



上海沐义企业管理咨询有限公司

企业详情

企业官方注册名称：上海沐义企业管理咨询有限公司

企业常用简称（英文）：Shanghai Faith First Management Consulting Co., Ltd.

企业常用简称（中文）：沐义咨询

所属国家：中国

中国总部地址：上海市静安区武定路555号830室

网址：www.faihf.com

所属行业类别：专业能力发展

在中国成立日期：2013年8月7日

在中国雇员人数：5

业务详情

1、主要客户所在行业：汽车及零部件、机械制造、电子电气、化工与石化

2、曾服务过的客户案例

客户案例一：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	外商独资
客户公司行业	健身器材
客户当时的需求	<p>痛点：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 研发团队初期参与度低，影响产品成本和创新 — 实施模块化设计和预先技术演示以加快进程，但仍存在市场响应滞后问题 — 组织和流程变革难度大，因公司历史悠久，已经成体系和流程，



	<p>很难改</p> <p>需求： 聚焦于提升研发团队在产品设计与控制成本上的技能，特别是如何在早期设计阶段确保成本目标的可行性</p>
<p>具体服务内容</p>	<p>为技术部、产品开发部、品质部、项目管理部相关技术管理人员开展《降本设计方法》辅导培训，主要内容为：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 建立产品设计成本意识，理解产品设计成本管理的基本概念 — 从设计源头控制产品成本，并在产品开发各阶段关注成本管理 — 理解价值工程，以最少的投入，换取最大的收益，从而使产品研发周期缩短，产品质量提升，工艺流程优化 — 学习技术降本的主要思路、方法与工具 <p>充分认识产品设计与工艺设计并行工程的重要性。产品设计兼顾各部件的制造可行性，以及组合、装配是否容易，最终用户使用与维修是否方便。要尽可能减化流程，降低制造成本，提高产品竞争力</p>
<p>服务成果</p>	<p>客户反馈最大的收益：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 技术人员在产品降本中的作用 — 基于客户需求的产品设计 — 基于功能分析的裁剪法降本 — 技术降本的思路与推进方法 <p>课程顾问专家反馈建议：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 对技术降本相关工具的具体应用进行深入探讨 — 为了应用于实际工作中，建议选取企业几个具体新品开发项目作为试点，通过线上线下的项目辅导工坊形式，结合项目发展的不同阶段，引入面向成本的设计工具的应用研讨、实践操作及成果评审 <p>建议产品开发团队与内外部供应链技术人员加强沟通交流</p>

客户案例二：

<p>所提供的服务类别</p>	<p>专业能力发展</p>
<p>客户公司性质</p>	<p>外商独资</p>
<p>客户公司行业</p>	<p>家电</p>
<p>客户当时的需求</p>	<p>培训对象： 3~5年初级设计人员/技术系人员</p> <p>培训需求： 通过全面的学习成本，提升设计人员的成本意识，了解设计对产品成本构成的影响，从设计人员角度，理解降低成本的方法</p> <p>在产品降本增效管理方面的痛点：</p> <p>1、设计成本、质量问题：</p>



	<ul style="list-style-type: none"> — 目前品质要求沿袭日系设计要求，对国内客户来说产品成本过高 (设计标准过高，品质过剩) — 新技术引进成本高且有不能使用的风险，推进合理化项目时间成本过高 — 质量成本无法分摊 — 降本增效中产品质量把控问题 <p>2、采购成本问题</p> <ul style="list-style-type: none"> — 原材料价格浮动大，汇率影响 — 部分材料成本高时，需要其他部分的材料降本才能达到要求 — 低成本的部材导入周期长，且导入成本高，回收周期长 — 产品量少导致外购部品单价高 <p>3、供应链问题：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 无法快速找到新规品的相关供应商 <p>目前开着的CR主要在更换供应商上，但仅更换供应商无法适应他社的低价格化的竞争</p>
<p>具体服务内容</p>	<p>开展主题为《设计与成本》辅导培训，以工作坊形式进行，辅导内容为：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 产品的成本管理概论 — 面向成本的产品设计管理法 — 面向制造预装配的设计概述 — 技术降本的利器—功能分析与裁剪 <p>技术降本的利器—价值分析与价值工程（VA/VE）</p>
<p>服务成果</p>	<p>客户反馈最重要的收获：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 学会了很多降本的知识，可以在今后的工作中应用 — 对设计成本有了新的认知，回去多实践 — 关于产品设计概念及DFMA有了新的认识，很受用； — 在产品模块化设计方面有了新的认识，在产品设计初期能从裁剪设计方面考虑 <p>—</p> <p>顾问专家反馈建议：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 培训组织者课程定义清晰，目标精准，有力促进了课程内容的精炼与优化，确保培训高效聚焦 — 学员表现积极卓越，不仅展现出高涨的学习热情与扎实的能力基础，还主动响应讲师提问，积极参与分组讨论及实操演练，营造了活跃而富有成效的学习氛围 — 建议后续培训结束后，鼓励学员汇总各自工作领域的具体降本难题，为下阶段的降本实战辅导提供精准靶向，便于讲师定制化提出更加贴合的策略与建议



	<p>— 未来培训倡议学员携带实际项目中的成本控制问题参训，实践证明，基于解决工作中具体问题的学习路径能极大提升知识吸收与应用效能 关于产品质量成本控制，设计阶段尤为关键</p>
--	---

档案内容更新2025年09月