



蚁创信息科技（上海）有限公司

企业详情

企业官方注册名称：蚁创信息科技（上海）有限公司

企业常用简称（英文）：

企业常用简称（中文）：蚁创

所属国家：中国

中国总部地址：上海市闵行区七宝镇七莘路1855号1305-1306

网址：www.lean-platform.com

所属行业类别：在线和移动学习、个人能力发展、专业能力发展、教练技术培训、其他-精益

在中国成立日期：2016/12/27

在中国雇员人数：60

业务详情

1、主要客户所在行业：耐用消费品、快速消费品、生命科学（如医药，医疗器械等）、汽车及零部件、IT信息技术，半导体及通讯、零售业与电子商务、机械制造、化工与石化、电子电气、运输及物流、能源动力、造纸，包装及森林业、住宿与餐饮业

2、曾服务过的客户案例

客户案例一：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	国有
客户公司行业	制造业
客户当时的需求	客户公司内部推行精益管理多年，取得了较大进步和成绩，各层级管理人员掌握了较为丰富的精益管理方面的理论知识。但在实际工作中还是存在无法将精益的管理思维和工具方法落地实践并取得成效的情况。因此，希望借鉴外部专业精益咨询机构之力设计一套整体解决方案，以期达到将精益思想及管理工具在企业内部落地的目的。



具体服务内容	通过标杆企业的实地学习，培养一批真正能将精益思想及精益管理工具在客户内部实践落地的管理人才。继而将精益思想传播到全公司，做到对精益管理的“真信”、“真学”、“真干”、“真坚持”。
服务成果	客户通过标杆企业的实地学习、多位日方丰田专家的分享和交流，对于日本丰田公司的精益的管理思想和工具方法如何落地和并取得成效的理解和认知，形成了一套符合客户本身的一套精益管理的方法论，经过半年的持续改善，取得了卓有成效的成绩。

客户二：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	国有
客户公司行业	制造业
客户当时的需求	客户公司长年学习精益生产，但只是局限于生产现场的课题改善。希望通过精益核心团队成员能力提升项目培养符合集团战略发展要求、信奉精益成本、笃行精益成本的管理人才。并且，通过培训和实践的方式对精益核心团队成员进行全面的知识传授和技能训练，提升其管理能力。同时，通过课题项目实践的方式，核心成员作为老师负责不断孵化集团内部越来越多的精益管理人才。
具体服务内容	通过线上、线下培训学习和现场实践两方面来提升精益核心团队成员的管理能力，并由此提升企业业绩表现。
服务成果	客户通过本次项目，消除浪费降低员工的劳动强度，使得其工作效率与质量提升，提升员工满意度。同时降低公司运营成本，提质增效，建立持续改进地标准化，提升公司整体竞争力。最终也培养团队科学解决问题的能力，构建公司核心团队能力，为公司持续发展奠定基础

客户三：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	外商独资
客户公司行业	物流行业
客户当时的需求	客户设定的流程与实际业务存在脱节的问题，需要打破传统的企业管理思维，根据客户业务运营的实际情况，实现流程再造。在提升客户公司流程运营水平的同时，通过培训提升客户公司员工的流程规划、设计、执行、改善和管理的能力。
具体服务内容	项目之初，开展《流程设计》、《自工序完结》、《价值流图》等的理论培训。之后通过业务整理，明确业务逻辑基础上，业务流程（对外）和管理流程（对内）分类，结合公司整体价值链与客户需求，确定流程改善的优先顺序。在明确流程职责部门，同时明

	确主导流程推动的负责人和协助流程推进的合作部门及负责人后，开展全员参与流程的设计、制定和改善。此外，流程细化便于相关KPI数据的沉淀，为公司经营KPI评价体系的建立和数据抓取提供依据。
服务成果	通过本次项目，协助客户完成39项公司重点业务流程的梳理，并制定了第一版流程标准化手册（业务流程三票及流程相关标准文件）。同时有8名公司骨干全面掌握了业务流程梳理的基础知识及实操能力。

档案内容更新2024年09月