



上海复勤商务咨询有限公司

企业详情

企业官方注册名称：上海复勤商务咨询有限公司

企业常用简称（英文）：

企业常用简称（中文）：猫融工厂

所属国家：中国

中国总部地址：上海市杨浦区贵阳路398号文通国际广场604室

网址：猫融工厂 (iecinno.com)

所属行业类别：个人能力发展、专业能力发展、团队建设和拓展训练、其他 产品创新增长

在中国成立日期：2004年

在中国雇员人数：2500

业务详情

1、主要客户所在行业：快速消费品、专业性服务（如法律，公关，教育等）、零售业与电子商务、金融服务（如银行，保险，财富管理等）、住宿与餐饮业

2、曾服务过的客户案例

客户案例一：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	民营
客户公司行业	快速消费品
客户当时的需求	<p>客户已经形成完整的乳饮料生态链，市场份额处于领先地位。</p> <p>1.但市场端产品规划颗粒度太粗无法指导研发工作，且容易受制于被现有乳饮品牌（酸酸乳与真果粒）的价值住在限制。</p> <p>2.研发端的规划容易片面基于技术角度，缺乏行业趋势、商业、竞争与消费者视角。</p> <p>3.过去的规划工作由于缺乏系统化的方法论，且缺乏战略耐心，最终规划与实际研发工作两层皮。</p>



具体服务内容	在深度沟通需求后，我们为客户提供的解决方案包含：品类战略训练营和技术产品规划训练营；通过品类战略训练营，找到新的品类机会，再通过技术产品规划训练营赋能科学的技术规划方法，耗时3个月，覆盖研发总监、研发专家、产品经理约100人。
服务成果	训练营秉承知识落地化的标准，把“学”“练”“用”“导”落实到2场训战营中；在训战营结束后，带领学员共创了品类创新战略地图和技术产品规划，为2024铸造企业护城河打下坚实基础。同时让企业学会一套以消费者为中心的产品和技术规划的工具和方法论，提升研发人员系统化产品与技术规划能力。借用工具技术参考可以直接承接技术和打造卖点，打破固式思维，提高研发人员技术革新落地能力。沉淀出团队协作作战，可复用的流程和机制。

客户案例二：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	民营
客户公司行业	汽车及零部件
客户当时的需求	客户从18亿美金迎娶国际“白富美”后一鸣惊人，连续11年位列世界500强，如今已经是 唯二杀入500强的中国民营汽车企业 。客户深知技术壁垒就是企业护城河的道理， 于是想用高门槛减少竞争者，却发现自己好像也被技术卡住了脖子，于是想通过TRIZ解决技术瓶颈。
具体服务内容	在深度沟通需求后，我们为客户提供了技术创新全方案，包含：关键机会洞察训战营、创新思维训练营、TRIZ技术突破训战营、专利规避训战营等以技术突破为目标的全系列赋能。耗时6个月，覆盖研发总监、研发专家、产品经理约120人。
服务成果	每个训练营都严格按照“学”“练”“用”“导”4个步骤，将学习内容落实到业务成果中，关键机会洞察训战营产出了企业级机会点、创新思维训练营打磨了技术最优解，从训练学员技术创新的思考方式进而在TRIZ技术突破训战营和专利规避训战营产出了技术进化树，共创未来3年技术规划。

客户案例三：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	外商独资
客户公司行业	生命科学（如医药，医疗器械等）
客户当时的需求	客户在外科、骨科、眼科和心血管及专业解决方案等领域持续创新与深耕，作为致力于让医疗解决方案更智能、更微创、更个性化的公司，非常注重产品技术的创新，但本土产品的崛起以及政策偏向本土公司的保护，给客户的业务带来了空前的危机感。希望通过创新管理的赋能，提升创新



	<p>大使对创新项目推动能力，总结一套创新机制和激励方式为创新大使推动创新项目，挖掘业务增长点保驾护航。</p>
<p>具体服务内容</p>	<p>为全面解决客户医疗创新项目的瓶颈问题，我们提供了从创新管理到创新方案汇报的3场赋能训练营，第一场安排了创新大使的创新管理培训，充分激发团队创新活力，让创新管理者了解从0到1的创新项目孵化流程，通过案例讲述，如何通过科学的工具方法赋能创新项目和筛选创意；第二场安排了创意打磨训练营，为创新项目质量保驾护航，第三场安排了黄金演讲，让学员产出内容能完美汇报和展现。全链路解决创新项目的质量。</p>
<p>服务成果</p>	<p>创新大使对于创新的定义有了更全面的认识，对于如何去推动创新项目 有很大的启发。创新大使了解创新长生的价值链：发现洞察、创意生成、验证转换、落地扩散，沉淀创新项目落地提供有效路径。 学学员觉得对于如何去启发部门同事如何帮助部门同事做创新项目有很大帮助，有一些可以参考的guidance；重燃建立创新实验室的热情，了解如何识别项目及创新人才；形成了一套作为创新大使评估、激励的逻辑体系对伪需求的鉴别方法论，非常清晰明了且实用</p>

档案内容更新2024年09月