做好业务部门的“小伙伴”—成为战略型的 HRBP

心脑手转变工作坊

2024 年 9 月 24-25 日 北京

课程目标

✓ 心的转变 – 视角 / 心态:

- 理解人力资源三支柱模型的理念及各角色的分工
- 理解 HR 做为业务伙伴对于业务所能够且应该提供的价值

✓ 脑的转变 – 理论 / 知识 / 能力

- 精通 HR – 传统 HR 业务的抓大放小
- 精通业务 – 理解企业的价值链、战略设计、战略落地实施，以及基本财务概念
- 树立个人威信 – 通过影响与辅导建立威信

✓ 手的转变 – 掌握工具

- 掌握作为 HR 业务伙伴最为常用的一些简单实用的分析工具

智享会 HR Excellence Center

联系我们：

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1001-1003室 邮编: 200063 电话: +86 21 31065698
邮箱地址: marketing@hrecchina.org 网站: www.hrecchina.org

做好业务部门的“小伙伴”—成为战略型的 HRBP

心脑手转变工作坊

人力资源做为业务伙伴的最大挑战

- 如何使业务经理与我们沟通时的称谓从“你们”/“我们”转变为“咱们”？
- 如何实现从“逗你玩”到“带你玩”再到“跟着你玩”的飞跃?

课程设计

成为好的 HRBP 需要哪些转变

心的转变 – 视角 / 心态

脑的转变——理论 / 知识 / 能力

手的转变 – 工具 / 方法 / 战术

HR 做为战略伙伴的能力

战略伙伴核心能力	
精通 HR	• HR 体系各个模块及其相互关联 • HR 各模块背后的管理理念
精通业务	• 价值链、战略管理 • 财务基础
个人威信	• 分析诊断 • 影响、教练、引导

2024 年 9 月 24-25 日 北京

做好业务部门的“小伙伴”—成为战略型的 HRBP

心脑手转变工作坊

课程描述

谁应该参加?

- 已经从事 HRBP 岗位，希望更深一步了解 HRBP 的理念，思路，方法及工具的 HR 从业人员
- 从事 HR 其他岗位的工作，有志于向 HRBP 岗位转型的 HR 人士
- 希望提升 HR 团队创造价值的意识和能力的公司

课程特色

- 丰富的实战经验
- 深入浅出
- 新的视角:
  - “思考 HR 业务的时候，不仅要考虑‘做什么 (WHAT)’和‘怎么做 (HOW)’，更要考虑‘为什么 (WHY)’”
  - “永远不能仅仅从 HR 的角度考虑 HR 的问题”

您可以获得

- 理解 HR 三支柱模型的运作基础
- 理解 HR 体系背后的理念
- 从视角心态，到思维方式，到方法技能的全面提升

授课方法

- 理论讲解
- 案例分享
- 实际演练

第一天	模块及内容	授课形式
0900 - 1000	**开场** • 破冰: HR 做为业务伙伴的激情与挑战 • 业务部门与 HR 关系的三个境界 • 价值原则	讨论 讲授
1000 - 1100	**模块一: 人力资源角色 – “心”的转变** • 人力资源管理角色的转变 ✓ “三支柱”概念下的人力资源业务模型 ✓ 对不同角色的 HR 的期望及其能力要求	讲授
1100 - 1200	• HRBP 基本概念 ✓ 什么是 HRBP ✓ HRBP 做什么?	讲授
1200 - 1300	午餐	
1300 - 1400	**模块二: 如何成为一个好的 HRBP?-“脑”的转变** • “脑”的转变概述 • HR 做为 BP 需要的能力: 战略伙伴 2+1(精通 HR，精通业务，个人威信)	讲授
1400 – 1430	• 精通 HR ✓ 传统 HR 业务内容概览及 HRBP 的工作重点	讲授
1430 –1730	* HR 各模块背后的理念: • 绩效管理: 三个黄金法则 ✓ 案例: 某财富 500 强电信公司在组织内建立绩效文化 • 人才管理: 九宫格背后的意义及其应用 ✓ * 案例: 某美资产品保护材料全球领导公司中国区人才发展项目设计 • 培训管理: 培训体系的自下而上与自上而下 ✓ 案例: 某财富 500 强美资化工企业培训体系设计	讲授 案例分享

2024 年 9 月 24-25 日 北京

做好业务部门的“小伙伴”—成为战略型的 HRBP

心脑手转变工作坊

第二天	模块及内容	授课形式
0900 - 0930	**第一天回顾**	讲授
0930 – 1130	**模块二: 如何成为一个好的 HRBP?-“脑” 的转变** • 精通 HR(续) ✓ HR 各模块背后的理念: • 招聘管理: 招聘的意义、面试中经理与 HR 的责任 ✓ 案例: 某全球前十医药公司建立应届生招聘体系 • 薪酬管理: 3P 的关系 ✓ 案例: 某全球前十医药公司九宫格与薪酬体系的应用实践 ✓ 案例: 某财富 500 强欧洲化工企业人才薪酬盘点	讲授案例分享
1130 – 1200	• 精通业务 ✓ 案例: 某全球前十医药公司组织架构设计 ✓ 价值链概念 ✓ 企业战略的落地实施 –SIA	讲授案例分享
1200 - 1300	午餐	
1300 –1400	• 个人威信 ✓ 影响 • 对个人的影响: 影响的方法 • 对组织的影响: 创新扩散模型 ✓ 教练 ✓ 建立个人威信小贴士: 某财富 500 强电信公司的案例 • 案例 1: 说人话, 讲故事 (绩效管理中行为的评估) • 案例 2: 意外的力量 (组织层面的人才薪酬盘点) • 案例 3: 成长的代价 (绩效管理中的引导)	讲授案例分享
1500 - 1700	**模块三: HR 业务伙伴的常用工具 – “手” 的加强** • 流程管理 • 职责分配: RACI • 工作的内容: BGG	讲授案例分享练习
1700–1730	课程小结	

2024 年 9 月 24-25 日 北京

做好业务部门的“小伙伴”—成为战略型的 HRBP

心脑手转变工作坊

蒋靖 -Eddie Jiang

行业经验

- 诺基亚全球人力资源总监
- 普莱克斯中国区人力资源总监
- 葛兰素史克处方药人力资源总监
- 联合利华大中华区薪酬总监
- 汉高人力资源总监 - 集团服务
- 百事食品人力资源高级主管

专业领域

近 20 年《财富》500 强或行业全球领导地位的公司人力资源从业经验，其中超过 10 年担任总监级职位，在人力资源各个角色 (COE，业务伙伴、共享服务中心及全面人力资源管理) 均有丰富的经验。拥有扎实的人力资源全方位知识与经验，尤其在薪酬管理、人力资源业务伙伴、绩效管理、组织发展、变革管理、人才管理等领域有精深的造诣，拥有卓越的辅导及教练能力以及业务咨询能力；曾任职欧洲《财富》500 强公司事业部全球人力资源总监岗位

主讲课程

- 人力资源：人力资源业务伙伴、薪酬管理、人力资源通才等
- 领导力及软技能：绩效管理、全人领导力 TM、CQ 影响力 TM、适领精英沙盘模拟等
- 战略管理：战略制定及执行、全局运赢沙盘模拟等
- 智享会合作版权课：行为情商 TM、韧性思维 TM；勇敢谈话 TM 等

（微）咨询领域

- HRBP：组织战略规划 / 业务战略设计 / 组织文化建立与推广 / 组织变革设计与推广 / 业务流程优化引导
- 组织发展：组织诊断 / 组织变革及·组织转型 / 组织文化设计与建设 / 组织人才盘点 / 企业人才发展框架和体系建设与优化
- 绩效管理：企业绩效文化推行 / 绩效管理体系优化 / 绩效追踪与辅导
- 薪酬管理：岗位职级设计 / 薪酬体系设计 / 薪酬体系搭建与优化 / 福利计划设计

服务客户

- 制造业：博世、奇瑞、卡尔蔡司、三星
- 移动、互联网及 IT 行业：中国移动、微软、英特尔、欧唯特
- 医药：阿斯利康、纽迪希亚
- 房地产：万达、吉宝置业、优客工场
- 消费品：李宁、彪马、德龙、家乐福
- 金融：东亚银行、东方证券、中宏保险
- 化工：科思创（原拜耳材料科技）、嘉实多
- 其他咨询服务：通用标准、辽宁成大、筑想科技

About **HREC**

关于人力资源智享会

人力资源智享会（HREC）是高端、专业、广具影响力的，面向中国人力资源领域专业人士提供会员制服务的企业。我们致力于成为 HR 团队的学习伙伴，赋能 HR 的日常工作，支持 HR 的职业发展。

截止至 2023 年 6 月 30 日：

- 智享会付费会员企业超过 **4500** 家
- 遍布 **20** 个行业门类和超过 **81** 个行业大类
- 其中本土领先企业约占 **58.8%**，外资合资企业约占 **41.2%**
- 已经进入中国的世界 **500** 强和全球 **2000** 强企业中，超过 **90%** 的企业正在享受智享会的各项服务
- 注册会员代表中，人力资源总监及以上级别占 **27.6%**，人力资源经理级别占 **46.1%**
- 人力资源智享会（HREC）每年举办近 **200** 场会员专享活动，包括：
  - ✓ **2** 场大型展览
  - ✓ **20+** 场大型年会与展示会
  - ✓ **60+** 场空中课堂和网络会议
  - ✓ **20** 场标杆企业实地探访活动
  - ✓ **70+** 场人力资源专业培训与线上训练营
- 人力资源价值大奖以及人力资源供应商价值大奖
- 人力资源智享会（HREC）旗下《HR Value》会员通讯内参，读者人数超 **4** 万名
- 人力资源智享会（HREC）每年出版超过 **12** 份研究报告
- 人力资源智享会（HREC）每年邀约、采访并撰写超过 **200** 个企业实践案例
- 人力资源智享会（HREC）旗下“HR 年度采购指南（TPG 红宝书）——智享会人力资源供应商价值大奖分类榜单”集合了市场上兼具知名度和美誉度的 **200** 多家人力资源服务商帮助人力资源从业者在采购服务时，节省时间，降低风险

智享会 HR Excellence Center

联系我们：

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1001-1003室　邮编: 200063　电话: +86 21 31065698
邮箱地址: marketing@hrecchina.org　网站: www.hrecchina.org