

智慧集团 | 智慧人力 | 省管首家 | 从0到1

锻造智慧人力转型“先锋队”

争当国企数字化改革“排头兵”

——集团式多元化企业人力资源管理水平提升探索

河南投资集团人力资源共享中心

2024年4月

# 河南投资集团基本情况

## 河南投资集团



- 河南省政府批准设立，省管重要骨干企业
- 河南省首家国有资本运营公司
- 国务院国资委认定的国企改革“双百企业”



- 小总部、强能力
- 一级强、二级专、三级活



### 聚焦四打产业领域投资布局

- 金融产业
- 基础设施、基础产业
- 新兴、未来产业
- 现代服务业

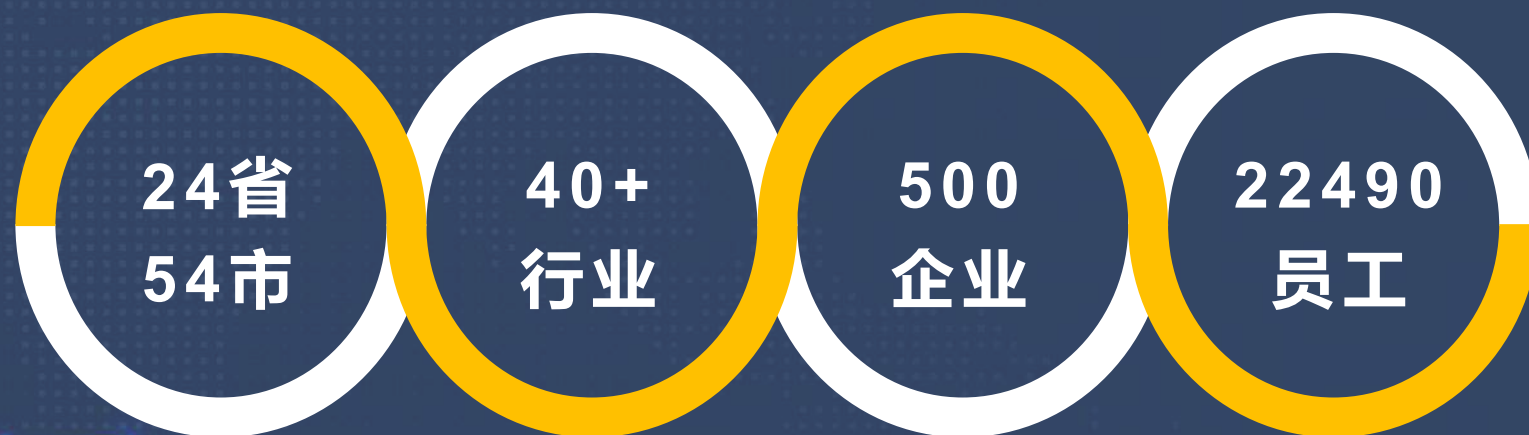


- 将30年发展成果经验再资源化
- 构建与产业发展深度融合的服务体系
- 形成人才、研究、数字、风控等服务“工具箱”

共创共享 · 共同成长

## 河南投资集团基本情况

自2020年来，河南投资集团提出打造“智慧集团”的战略目标，而人力资源管理是企业战略发展的重要支撑，智慧人力是智慧集团的重要组成部分。



管理范围

涉及行业

参控股企业

正式员工

共创共享 · 共同成长

# 目录

## CONTENTS

- 1 河南投资集团**人力资源共享中心建设**
- 2 河南投资集团**人力资源共享中心价值成效**



河南投资集团  
HENAN INVESTMENT GROUP

# 01 锚定

## 人力资源共享中心建设

管理痛点 | “四个建在”

共创共享 · 共同成长

## 集团人力资源管理痛点

➤ **整体情况：**业务范围**广**，管理幅度**大**，行业跨度**大**，业务场景**多**，管理管控**难**。

### 人才、岗位**不匹配**？

业务飞速发展  
人才无法满足需求

### 人事工作**脱离业务**？

没时间走进业务  
更没时间赋能业务

### 系统建设**缺乏规划**？

集团系统建设缺乏整体规划  
落后于集团人力资源管理水平



### 组织架构**复杂**？

层级多、行业特征明显、产  
业结构复杂

### 数据统计**难度大**？

人员流动情况缺乏分析，  
各种表单制作耗时耗力

### 上传易而**下达难**？

专业平台公司管理人员不足  
或能力不足

# 集团人力资源数字化转型 “四个建在”



① 管理建在制度上：规划引领，制度保障

② 制度建在流程上：流程驱动，落实制度

③ 流程建在平台上：平台打通，场景服务

④ 平台建在数据上：数据互联，赋能业务

# 02 起航

## 人力共享中心价值成效

三大产品线 | 平台亮点 | 输出赋能

共创共享 · 共同成长

# 集团智慧人力数字化平台亮点

以“智”提效、以“智”惠企、以“智”赋能



领跑省内国资国企**电子签**  
业务的数字化赛道



百名员工秒速算，为企业薪酬工作按下“**加速键**”



百家社保公积金账户集中管理、服务统一交付，社保“**需求一键达，报表一键出**”



“双共享”链接为集团人力、财务关键职能打通“**主动脉**”

无缝推送

账户管理

一键算薪

电子签上线



# 共创共享 · 共同成长

河南投资集团人力资源共享中心

2024年4月