

6P 企业领导力

新 质 生 产 力 ， 需 要 新 领 导 力

北京知行韬略管理咨询有限责任公司

2024.04.17

沈小滨

首席管理顾问，左手领导力，右手项目管理

- 知行韬略**创始人**、中国 6P 企业领导力**首席顾问**
- 拥有 6P 领导力等系列**自主知识产权**产品
- 清华大学经管学院MBA **客座教授**
- 德鲁克学院特聘领导力**高级讲师**
- 中国国家**项目管理技术标准委员会专家委员**
- **500强企业必读经典《领导力：如何在组织中成就卓越》第7版译作者**
- 出版发行的著作有《战略领导力》、《转型领导力》、《绩效领导力》、《变革领导力》、《项目管理中的领导力》等**十余本**管理畅销书
- 《中国领导科学》编委、《中国项目管理评论》、《企业管理》等顶级**期刊撰稿人**
- 华为、美团、奥迪、大众、一汽、微软、三星、爱立信、爱普生、施耐德、默沙东、拜耳、玛氏、飞鹤、中国联通、国机集团、中核集团、中国钢研、三一重工等全球500强企业一致推崇的**定制化领导力培训专家**

知行韬略是一家致力于**企业领导力培训与咨询**的公司。自**2008年成立**以来只做了一件事，始终专注于企业领导力方面的研究和实践。

十六年来，知行韬略不断开发符合**中国企业**发展的领导力产品，形成了一套拥有**自主知识产权**的**6P企业领导力®**核心方法论，开发了一系列的领导力产品，包括**战略领导力、变革领导力、绩效领导力、转型领导力、创新领导力、项目管理领导力**等等；其中**40余门课程**获得国家版权局注册版权；出版发行了《变革领导力》、《战略型领导力》、《绩效领导力》、《转型领导力》、《项目管理中的领导力》等**20余本畅销书**，形成了一套独创特色的全面、系统的企业领导力解决方案。

迄今为止，知行韬略服务了**200余家全球财富500强企业**，上千家国内外优秀企业，与其中**90%以上**的企业建立了长期持续的合作关系；陪伴了10w+优秀的**企业管理者**共同成长，帮助他们不断从优秀走向卓越，成就自己、成就团队，成就企业，成就社会。

100000+位
与10W+管理精英共同成长

200+家
服务了200+世界500强企业

40+课程
自主研发40余门版权课程

15+年
知行韬略公司2008年正式成立

关于我们

知行韬略管理咨询
有限责任公司



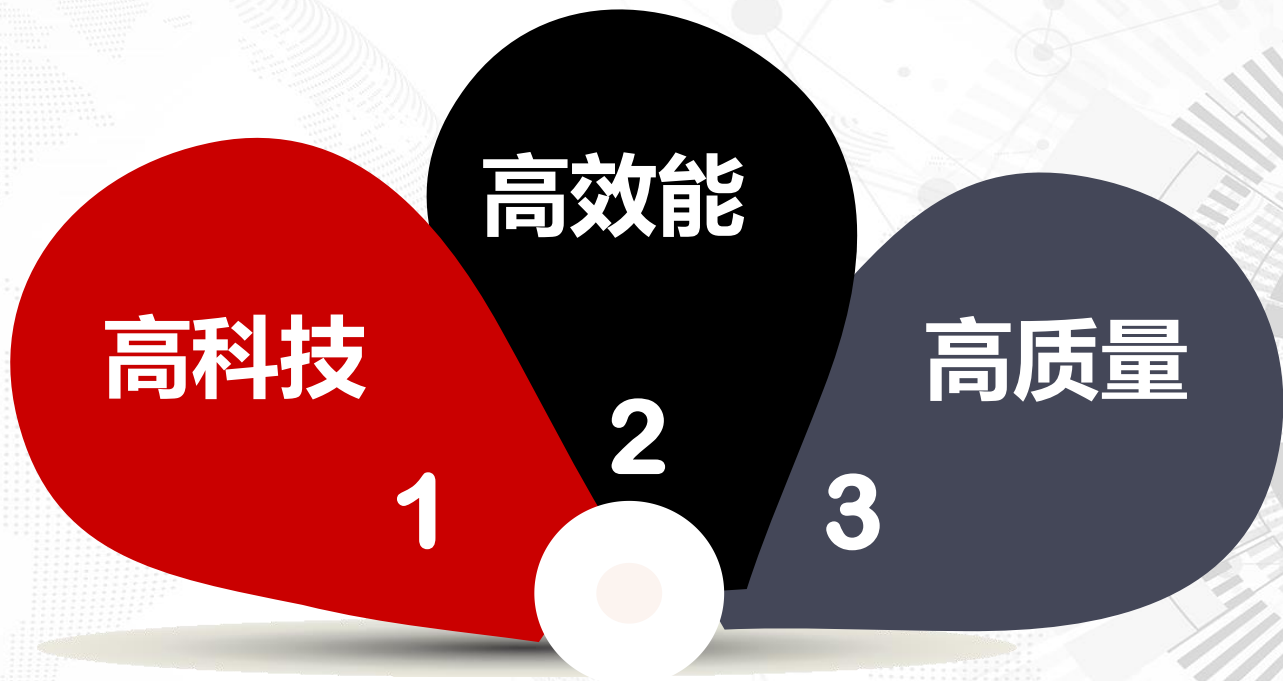
你的领导力如何

90%的人认为自己超过50%

**绝大多数的人都会高估
自己的领导能力**



世界变了, 你也得变



新质生产力：三高要求

如何推动新质生产力：转型、变革和创新

- 转型的推动者
- 创新的进取者
- 团队的凝聚者



领导力 六条

→ 1. 领导者的进步决定着团队的进步

→ 2. 领导者的风格决定着团队风格

→ 3. 领导者的思维决定着团队的思维

→ 4. 领导者的行为决定着团队的行为

→ 5. 领导者的速度决定着团队的速度

→ 6. 领导者的改变决定着团队的改变

01

受人尊敬

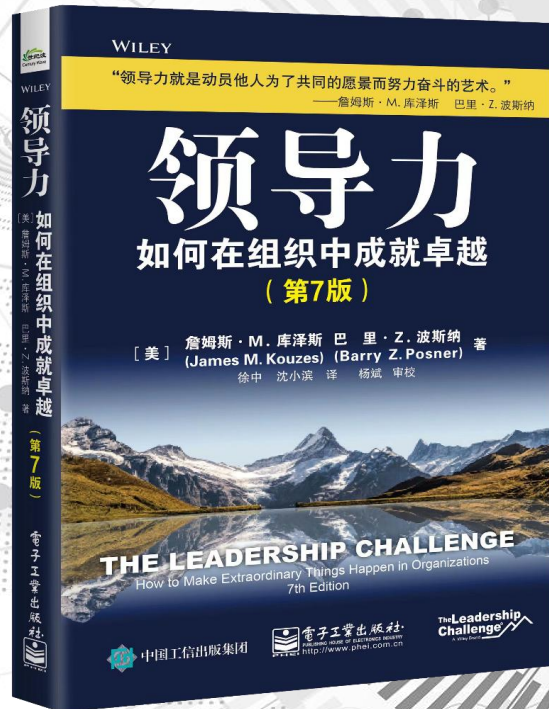
02

赢得追随

什么是**领导力**？

**领导力就是动员大家为了共同
的**愿景**努力奋斗的**艺术**。**

——**库泽斯和波斯纳**



企业领导力

一个敏捷战略领导力模型

战略领导力：VUCA时代的沈三角[®]

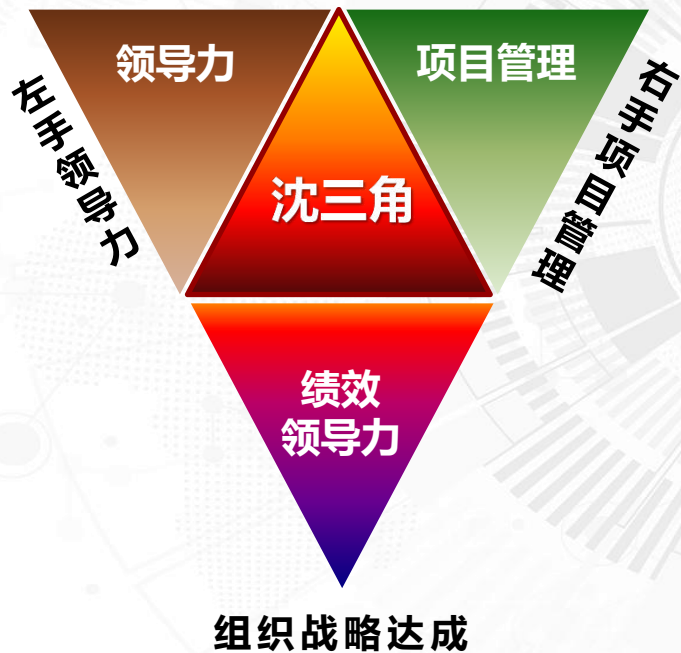
Robin-Shen's Leadership Triangle

领导力是关于人的，领导力就是动员大家为了一个共同的愿景而一起努力奋斗的艺术。

项目管理是关于事的，是VUCA时代的一套做事的流程与方法。所谓柔性组织和敏捷组织，本质上，就是项目组织。

绩效领导力是把人和事联系起来，变“我想让人做”为“人自己想做”，最终达成组织的战略目标。

战略领导力：VUCA时代的沈三角[®]



6P企业领导力能力模型

6P企业领导力



- 认知自己：我是谁？
- 认知角色：我应该做什么？
- 认知成功：从优秀到卓越？

- 组织顶层设计：使命、愿景、核心价值观
- 组织定位：做什么，不做什么
- 组织领导力：理念与原则



- 战略决策
- 竞争决策
- 不确定性决策

- 如何推动转型
- 如何推动变革
- 如何推动创新

- 高效团队打造
- 高效情景领导
- 教练与赋能

- 从考核到管理
- 从管理到领导
- 从领导到战略

好企业是领导出来的



thank you

培养让人信任、让人追随的领导者



视频号



公众号



领导力顾问
(扫码送价值499元线上课)