

线上混合学习 

组织诊断与设计专家认证训练营

— Certified Organization Diagnosis and Design Expert (CODDE)



**权威
打造**

结合智享会多年组织发展领域专业研究及项目运营经验重磅推出



**形式
多元**

应时代需要，采用录播课程、直播知识点提炼、辅导点评、学员交流群等多种形式学习



**大师
亲授**

知名组织发展专家，智享会金牌讲师深度开发与呈现



什么是“组织诊断与设计专家认证训练营 (CODDE)”？

“组织诊断与设计专家认证训练营 (CODDE)”是智享会结合其常年合作金牌讲师，组织发展专家康传伟先生及多年组织发展领域经验所重磅推出的线上训练营产品。在疫情反复的这几年期间，我们感受到了客户对于轻量、敏捷、高效学习的需求和渴望，此产品在这样的环境下孕育而生。“组织诊断与设计专家认证训练营 (CODDE)”将覆盖组织发展人士所必知的组织发展全景图、组织的层级与模型、组织诊断的流程与方法、组织架构及设计流程和方法等课程内容。本次训练营虽为全线上进行，但学习形式丰富、知识点精炼，并配有专属运营班主任及课程助理，以给学员打造优质体验。全程参与学习并符合智享会认证标准的学员将获得广具影响力的人力资源品牌智享会亲授的“组织诊断与设计专家认证证书”，为其支持企业发展专业需要添砖加瓦。



参与对象



拥有 **2-5 年从业经验的组织发展专业人士为佳**



课程目标

本训练营旨在帮助业务管理者或者企业 HR 相关部门，了解组织发展的历史脉络、当前面临的挑战与机遇，通过组织生命周期理解组织的形态演进，掌握基于业务的组织诊断的理论框架、模型与具体的流程和方法，并通过案例剖析深度理解基于业务的组织设计的流程与方法，真正洞悉组织，助力商业成功。

认证标准

1. 按要求完成每周课后作业并积极参与直播研讨
2. 按要求完成项目作业，经导师批阅达到合格标准
3. 直播课程缺席不多于1次

通过认证的学员将有智享会授予
“组织诊断与设计专家认证证书”



* 如学员因自身原因没有达到认证标准，则智享会不予发放证书，但会为这些学员提供一次复训机会。
如复训仍无法达到认证标准，学员将丧失认证资格。
如复训达到认证标准，学员将在复训结营后获得认证证书。

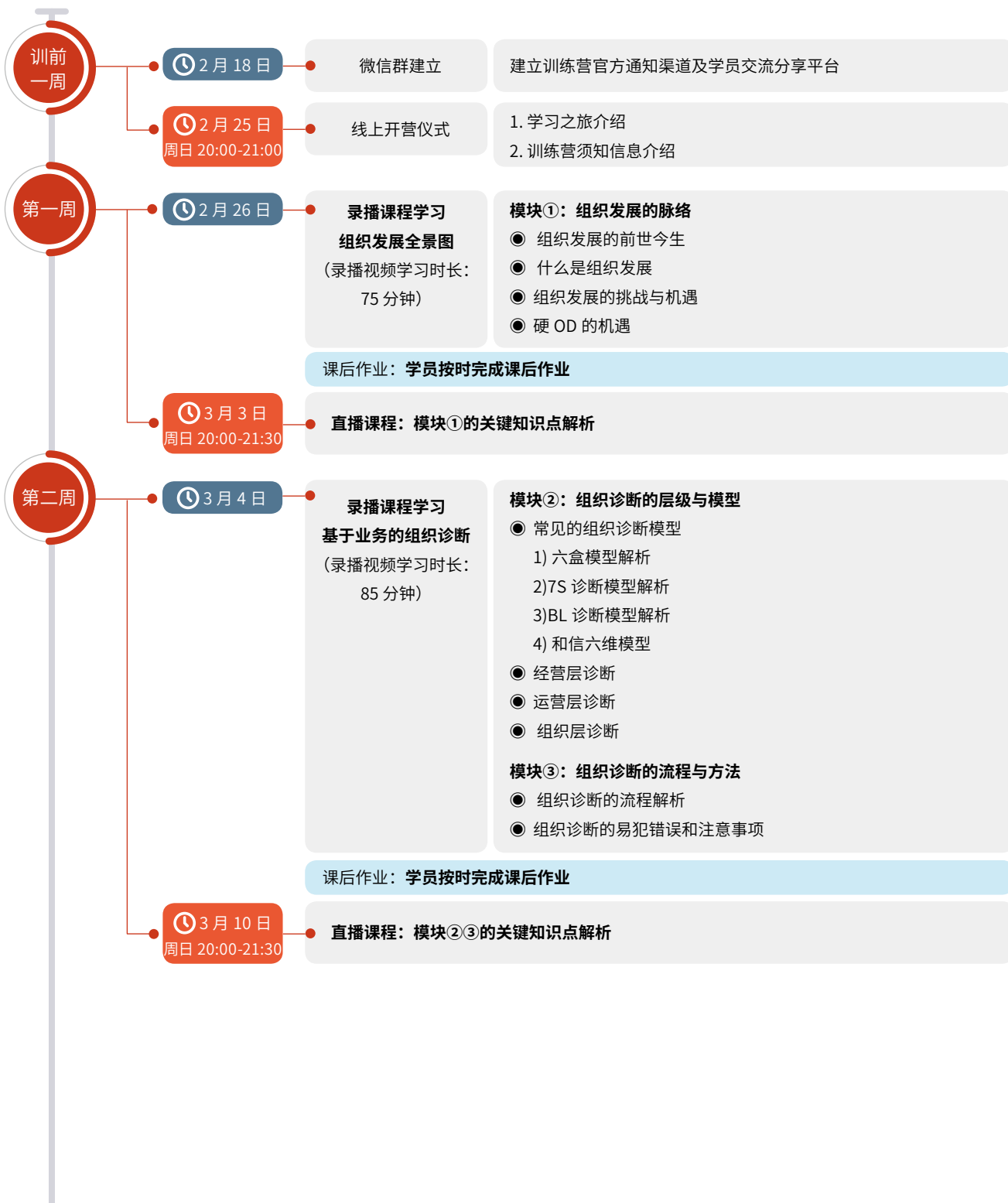
训练营认证之旅

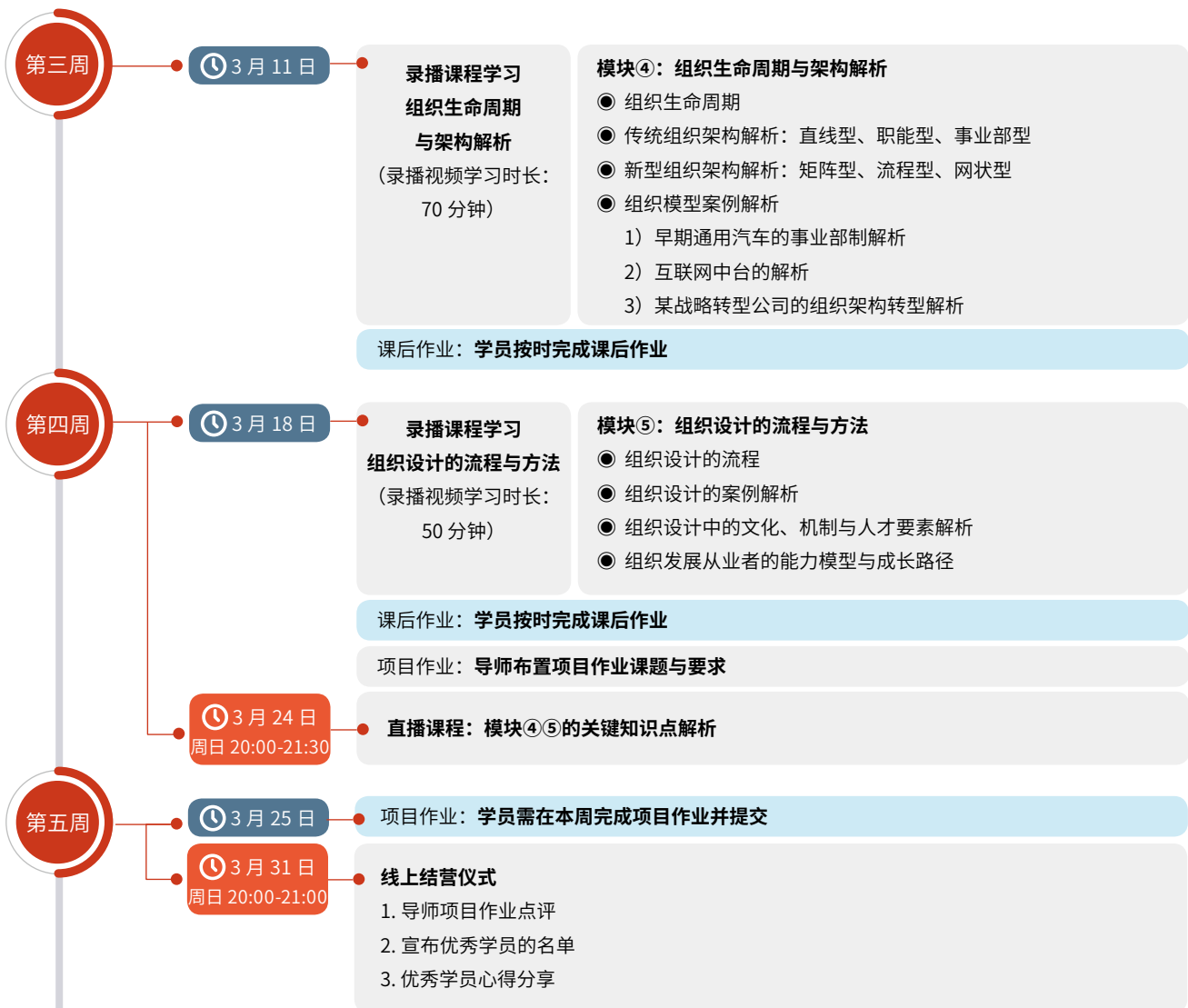
第0周	第1周	第2周	第3周	第4周	第5周
训前准备 微信群建立 建立训练营官方通 知渠道及学员交流 分享平台	课程模块学习 (视频录播课程) 模块①： 组织发展的脉络	课程模块学习 (视频录播课程) 模块②：组织诊 断的层级与模型 模块③：组织诊 断的流程与方法	课程模块学习 (视频录播课程) 模块④： 组织生命周期与 架构解析	课程模块学习 (视频录播课程) 模块⑤：组织设 计的流程与方法 项目作业布置	完成项目作业
线上开营仪式 学习之旅介绍 训练营须知信息介绍	课后作业 知识点巩固 (直播) 模块①关键知 识点解析、测验 答疑	课后作业 知识点巩固 (直播) 模块②③关键知 识点解析、测验 答疑	课后作业	课后作业 知识点巩固 (直播) 模块④⑤关键知 识点解析、测验 答疑	线上结营仪式 导师项目作业点评 宣布优秀学员名单 优秀学员心得分享

* 所有录播课程视频和直播课程的录制视频在结营仪式结束之后的一年内可以回看



训练营大纲







训练营导师介绍



康传伟老师

- » 拥有十余年大型企业集团人力资源管理工作从业经验和外资人力资源咨询公司经验；先后任职于政府部门，金融、地产等行业，担任多家公司高管团队教练；在组织诊断与设计、战略性人力资源规划、企业文化诊断、澄清与落地等领域拥有丰富实战经验和独到见解，获康传伟老师客户高度赞誉。

主讲课程

- » 组织发展全景图
- » 业务管理者的组织建设课
- » 基于业务组织诊断与效能提升
- » 企业文化诊断 & 澄清与落地
- » 战略性人力资源规划等

(微) 咨询领域

- » 战略澄清与解码
- » 企业文化诊断、澄清与落地
- » 战略性人才供应链打造

部分咨询客户及具体项目

- » **文化类**:瑞幸咖啡企业文化澄清与落地项目、用友集团基于业务的企业文化咨询项目、趣链科技企业文化诊断与澄清项目、学天教育企业文化诊断与澄清项目、信飞数科企业文化诊断与澄清项目、长鑫存储企业文化诊断与落地项目、兆易创新企业文化澄清与落地项目、赛诺医疗企业文化诊断与落地项目、布瑞克文化诊断 / 澄清与落地项目、龙旗文化澄清与落地项目、新力企业文化诊断 / 澄清与落地项目、畅捷通企业文化澄清与落地项目等
- » **战略类**:卓诗尼战略澄清与解码项目、信飞数科战略澄清与解码项目、中南高科战略解码项目、易买工品战略澄清与解码项目、香港置地上海公司战略与文化澄清项目、南派泛娱战略澄清与解码项目等；
- » **人才类**:特步泛督导能力建模与人才盘点项目、再惠职级职位体系梳理项目、旺旺集团分公司副总经理人才标准项目、旭辉集团项目总经理任职资格标准项目、长鑫存储技术条线人才标准建立项目、新城集团商铺销售岗位任职资格项目等。

培训客户

用友、TCL、大众、唯品会、同程旅行、新华三、森马服饰、中环、联储证券、苏宁、卓诗尼、长鑫存储、九牧王、国家电投氢能科技、舜宇光学、牛津仪器、龙旗、趣链科技、华润双鹤、百瑞信托、布瑞克、信飞数科、百瑞信托、蓝海银行、快鱼服饰、蓝光、中南置地、碧桂园、旭辉、新城、嘉福集团、方直集团、禹洲地产等

About HREC

关于人力资源智享会

人力资源智享会（HREC）是高端、专业、广具影响力的，面向中国人力资源领域专业人士提供会员制服务的企业。我们致力于成为 HR 团队的学习伙伴，赋能 HR 的日常工作，支持 HR 的职业发展。

截止至 2023 年 6 月 30 日：

- 智享会付费会员企业超过 **4500** 家
- 遍布 **20** 个行业门类和超过 **81** 个行业大类
- 其中本土领先企业约占 **58.8%**，外资合资企业约占 **41.2%**
- 已经进入中国的世界 **500** 强和全球 **2000** 强企业，超过 **90%** 的企业正在享受智享会的各项服务
- 注册会员代表中，人力资源总监及以上级别占 **27.6%**，人力资源经理级别占 **46.1%**
- 人力资源智享会（HREC）每年举办近 **200** 场会员专享活动，包括：
 - ✓ **2** 场大型展览
 - ✓ **20+** 场大型年会与展示会
 - ✓ **60+** 场空中课堂和网络会议
 - ✓ **20** 场标杆企业实地探访活动
 - ✓ **70+** 场人力资源专业培训与线上训练营
- 人力资源价值大奖以及人力资源供应商价值大奖
- 人力资源智享会（HREC）旗下《HR Value》会员通讯内参，读者人数超 **4** 万名
- 人力资源智享会（HREC）每年出版超过 **12** 份研究报告
- 人力资源智享会（HREC）每年邀约、采访并撰写超过 **200** 个企业实践案例
- 人力资源智享会（HREC）旗下“HR 年度采购指南（TPG 红宝书）——智享会人力资源供应商价值大奖分类榜单”集合了市场上兼具知名度和美誉度的 **200** 多家人力资源服务商帮助人力资源从业者在采购服务时，节省时间，降低风险



联系我们

地址：上海市武宁路 99 号我格广场办公楼 1001-1003 室 邮编：200063 电话：+86 21 6056 1858 传真：+8621 6056 1859
邮箱地址：marketing@hrecchina.org 网站：www.hrecchina.org