



# HR 引导技术工作坊

»» 课程对象 ««

企业内部的培训师、培训经理、培训总监、业务管理者等。

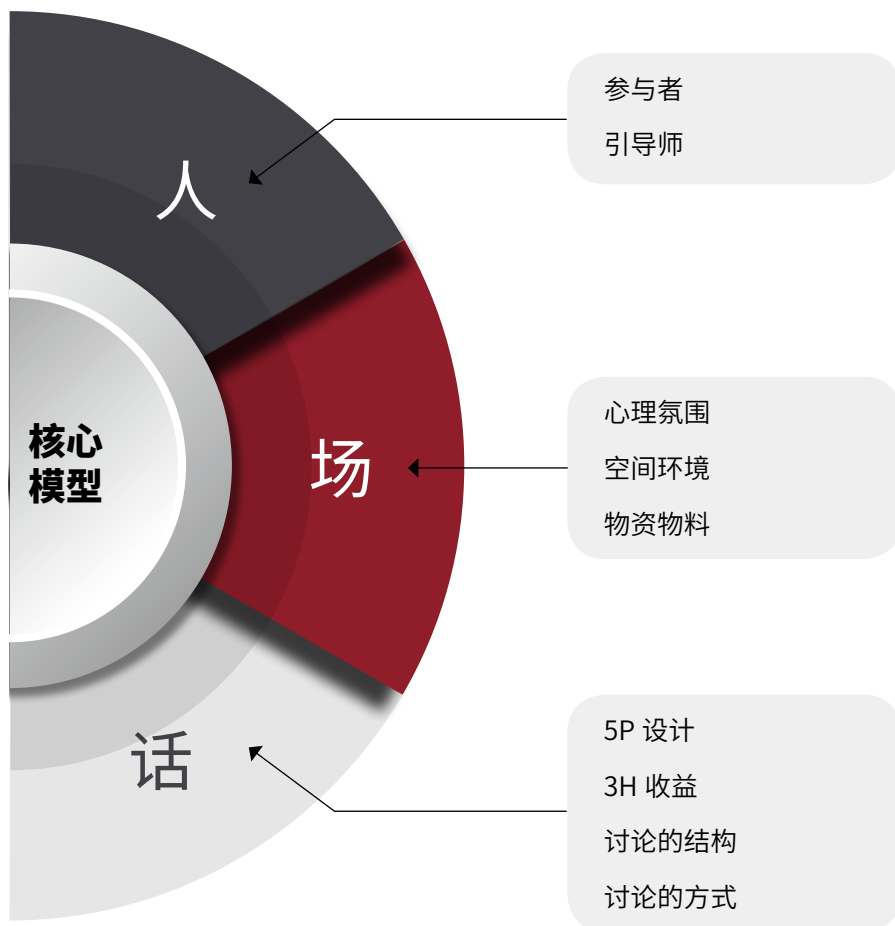
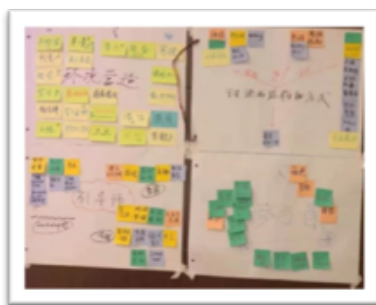
11月7-8日,北京

## 课程特色

- ➔ 帮助 HR 或管理者转型成为内部的引导师或团队教练，协助组织成员进行自我探索和学习。通过群策群力，找到行动方案。
- ➔ 芭蕉老师深扎高速发展的互联网多年、从上百场团队共创的实战中提炼了多个工作坊常模，覆盖团队发展全生命周期的业务重点。

## 课程收益

10+ 个结构工具、10+ 个方式工具、“人 - 话 - 场”工作坊设计模型、8+ 套工作坊常模、全套工具手绘挂图。



## 日程安排

🕒 9:00-12:00 上午课程

🕒 12:00-13:00 午 休

🕒 13:00-17:00 下午课程

## 课程大纲

## 第一天 FIRST DAY

## 一级大纲

引导技术在  
组织中的应用

引导的基础技术和工具

## 二级大纲

- ➔ VUCA 时代的组织自我进化
- ➔ 组织智慧的四种类型
- ➔ 团队生命周期中工作坊的应用

- ➔ 人
  - ⇨ 参与者的选择
  - ⇨ 引导师能力模型和角色定位
- ➔ 话
  - ⇨ 研讨流程和结构 《附：10 个流程工具》
  - ⇨ 研讨的方式和效率 《附：10 个催化工具》
  - ⇨ 组合应用——流程工具和催化工具匹配
- ➔ 场
  - ⇨ 场域设计五线谱

PS: 20 个基础工具讲解体验的同时, 也附了图解

## 第二天 SECOND DAY

团队引导的应用和设计

- ➔ 日常会议
  - ⇨ 宣贯发布、协同分工、方案评估
- ➔ 常见的团队工作坊
  - ⇨ 场景 1: 战略规划和分解
  - ⇨ 场景 2: 文化愿景探寻
  - ⇨ 场景 3: 专项难题解决
  - ⇨ 场景 4: 项目工作复盘
  - ⇨ 场景 5: 新老团队融合

## 附:《10 个流程工具清单》

力场分析、矩阵筛选、ORID、六维思考、SWOT、4W1H、W/C、二分法、欣赏式探寻、差距分析

## 附:《10 个催化工具清单》

头脑风暴、刻度尺度量、漫游画廊、团队列名、世界咖啡、书写式头脑风暴、隐喻、投票、外交大使式分享、谈话球、走墙

## 讲师介绍



### 陈丽娴（芭蕉老师）

- ➔ 国际引导学院 (INIFAC) & 新加坡引导师协会 (FNS) 联合认证【资深引导师】(CCF)
- ➔ 英国高管教练学院 (AOEC) 认证【系统性团队教练】(STC)
- ➔ 国际 PDP 认证人力资源管理教练
- ➔ 《这么学习, GREAT! —让知识产生复利的学习法》作者
- ➔ 前京东集团 人才发展专家 & 前京东大学 专业力培训负责人

20 年互联网行业培训及人才发展经历。长期植根于团队共创工作坊、人才培养、岗位任务及学习地图梳理、专业力课程开发、最佳实践萃取、TTT、职业素质提升、领导力培养等领域的实践和研究。开创了“撕享会”、“最佳实践微萃取”、“互联网思维的学习设计”等版权模型。善于快速、精准的萃取专家智慧，形成精悍、易传播的微课；训练了千余名企业内训师，善于精准训练、针对性点评，帮助内训师自信走上讲台；设计并操盘上百场各类主题的工作坊，善于引导企业内部人员研讨共创战略落地、愿景共识、难题解决等实际问题。服务客户包括：腾讯、字节跳动、去哪儿、医渡云、招商银行、平安、中信、华润、万科、宝马、施耐德、壳牌、中石油、中铁四局、福田汽车、宝沃汽车等。





## 关于人力资源智享会

人力资源智享会 (HREC) 是高端、专业、广具影响力的, 面向中国人力资源领域专业人士提供会员制服务的企业。我们致力于成为 HR 团队的学习伙伴, 赋能 HR 的日常工作, 支持 HR 的职业发展。

### 截止至 2021 年 6 月 30 日:

- 智享会付费会员企业超过 **4000** 家
- 遍布 **20** 个行业门类和超过 **81** 个行业大类
- 其中本土领先企业约占 **57.4%**, 外资企业约占 **40%**
- 已经进入中国的世界 **500** 强和全球 **2000** 强企业, 超过 90% 的企业正在享受智享会的各项服务
- 注册会员代表中, 人力资源总监及以上级别占 **22.6%**, 人力资源经理级别占 **50.9%**
- 人力资源智享会 (HREC) 每年举办超过 **200** 场会员专享活动, 包括:
  - ✓ 近 **35** 场大型年会与展示会
  - ✓ **50+** 场空中课堂和网络会议
  - ✓ **14** 场标杆企业实地探访活动
  - ✓ 超过 **60** 场人力资源专业培训与各类版权课程
- 人力资源价值大奖以及人力资源供应商价值大奖
- 人力资源智享会 (HREC) 旗下《HR Value》会员通讯内参, 读者人数超 **3** 万名
- 人力资源智享会 (HREC) 每年出版超过 **12** 份研究报告
- 人力资源智享会 (HREC) 每年邀约、采访并撰写超过 **200** 个企业实践案例
- 人力资源智享会 (HREC) 旗下“供应商采购指南 (The Purchasing Guide)”集合了市场上兼具知名度和美誉度的近 **200** 家人力资源服务商帮助人力资源从业者在采购服务时, 节省时间, 降低风险

## 联系我们



### 联系我们

地址: 上海市武宁路 99 号我格广场办公楼 1001-1003 室  
邮编: 200063 电话: +86 21 6056 1858 传真: +8621 6056 1859  
邮箱地址: [marketing@hrecchina.org](mailto:marketing@hrecchina.org) 网站: [www.hrecchina.org](http://www.hrecchina.org)

