

线上混合学习 

人才盘点专家认证训练营

— Certified Talent Review Expert (CTRE)



**权威
打造**

结合智享会多年在人才盘点领域的专业研究，及多年课程项目运营经验重磅推出



**形式
多元**

应时代需要，采用录播课程、直播知识点提炼、深度演练与反馈、学员交流群等多种形式学习



**大师
亲授**

资深人才管理专家，结合大量人才盘点项目操盘与课程讲授深度开发与呈现



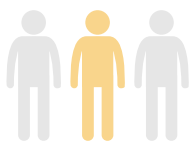
什么是“人才盘点专家认证训练营 (CTRE)”？

“人才盘点专家认证训练营 (CTRE)”是智享会联合其常年合作讲师，拥有 20 年企业大型集团 HR 管理经验的资深人才管理专家林丽萍老师围绕大量亲自操盘落地的人才盘点项目经验所重磅推出的线上训练营产品。在疫情反复的这几年期间，我们感受到了客户对于轻量、敏捷、高效学习的需求和渴望，此产品在这样的环境下孕育而生。

“人才盘点专家认证训练营 (CTRE)”将覆盖作为人才盘点工作者所必备的多项专业技能，内容包含但不限于人才盘点的方法论、流程、实施步骤及大量核心工具讲解，手把手教会学员全局把握人才盘点项目全局与成功关键点。本次训练营虽为全线上进行，但学习形式丰富、知识点精炼，并配有专属运营班主任及课程助理，以给学员打造优质体验。全程参与学习并符合智享会认证标准的学员将获得广具影响力的人力资源品牌智享会亲授的“人才盘点专家认证证书”，为其支持企业发展专业需要添砖加瓦。



参与对象



拥有人才盘点项目操盘需求的 HR 管理者、业务管理者



以 2-5 年从业经验的企业内人才管理人士为佳



课程目标

通过本次训练营，掌握作为人才盘点工作者的必知必学：

1

了解人才盘点的基本原则和方法论

2

掌握人才盘点的流程、内容和工具

3

通过案例分享了解人才盘点在企业中的运用场景和操作方法



认证标准

1. 完整学习所有课程，每周课后测验达到 80 分以上
2. 按要求完成项目作业，经导师批阅达到合格标准
3. 直播课程缺席不多于 1 次

通过认证的学员将有智享会授予
“人才盘点专家认证证书”



*如学员因自身原因没有达到认证标准，则智享会不予发放证书，但会为这些学员提供一次复训机会。

如复训仍无法达到认证标准，学员将丧失认证资格。

如复训达到认证标准，学员将在复训结束后获得认证证书。



训练营认证之旅

第 0 周	第 1 周	第 2 周	第 3 周	第 4 周	第 5 周	第 6 周
训前准备 微信群建立 建立训练营官方通 知渠道及学员交流 分享平台	课程模块学习 (视频录播课程) 模块①: 人才盘 点的道法术 模块②: 人才盘 点的整体方法论 和结构	课程模块学习 (视频录播课程) 模块③: 第一个 D (Define) 定义人才 - 人才标准 模块④: 第二个 D (Diagnose) 诊断人才 - 人才测评	课程模块学习 (视频录播课程) 模块⑤: 第三个 D (Deliver) 实施 - 人才盘点会议	课程模块学习 (视频录播课程) 模块⑥: 组织人 才盘点中的核心 工具介绍	课程模块学习 (视频录播课程) 模块⑦: 第四个 D (Design) 设计 - 结果应用	完成项目作业
线上开营仪式 学习之旅介绍 训练营须知信息 介绍	课后测验	课后测验 知识点巩固 (直播课程) 模块①至④关 键知识点解析、 测验答疑	课后测验	课后测验 知识点巩固 (直播课程) 模块⑤至⑥关 键知识点解析、 测验答疑	课后测验	知识点巩固 (直播课程) 模块⑦关键知识点 解析、测验答疑 线上结营仪式
				布置项目作业 课题与要求		

* 所有录播课程视频和直播课程的录制视频在结营仪式结束之后的一年内可以回看



训练营大纲

训前
一周

10月9日

微信群建立

建立训练营官方通知渠道及学员交流分享平台

10月15日
周日 20:00-21:00

线上开营仪式

1. 学习之旅介绍
2. 项目运营流程介绍及注意事项告知

第一周

10月16日

录播课程学习
人才盘点的道法术
与方法论
(时长：80分钟)

模块①：人才盘点的道法术

- ✓ WHY- 人力资源管理的新趋势：新“六化”经营模式下的人力资源新挑战、新思维
- ✓ WHY- 人力资源管理的新趋势：从业务战略开始的人才战略
- ✓ HOW- 广义人才盘点的流程：4D人才盘点项目：Define（定义）、Diagnose（诊断）、Deliver（实施）、Design（设计）
- ✓ HOW- 狭义人才盘点的流程：人才盘点会议的前、中、后
- ✓ WHAT- 从人才战略全景图讲起：人才标准体系、人才评估体系和人才发展体系
- ✓ WHAT- 组织人才盘点是什么？

模块②：人才盘点的整体方法论和结构

- ✓ 人才盘点的整体方法论：盘人才，更要盘组织和岗位
- ✓ 盘人才：人才数量分析
- ✓ 盘人才：人才质量分析
- ✓ 盘人才：人效分析
- ✓ 盘人才：人才结构分析
- ✓ 盘人才：人才准备度分析

课后测验：学员需在本周内完成当周课后测验

第二周

10月23日

录播课程学习
人才盘点的具体实施
(上)
(时长：90分钟)

模块③：第一个D (Define) 定义人才 - 人才标准

- ✓ 胜任力的基本概念、基本要点、样例、构成
- ✓ 为什么要做胜任力模型
- ✓ 怎么做胜任力模型：建模方法、工具、流程

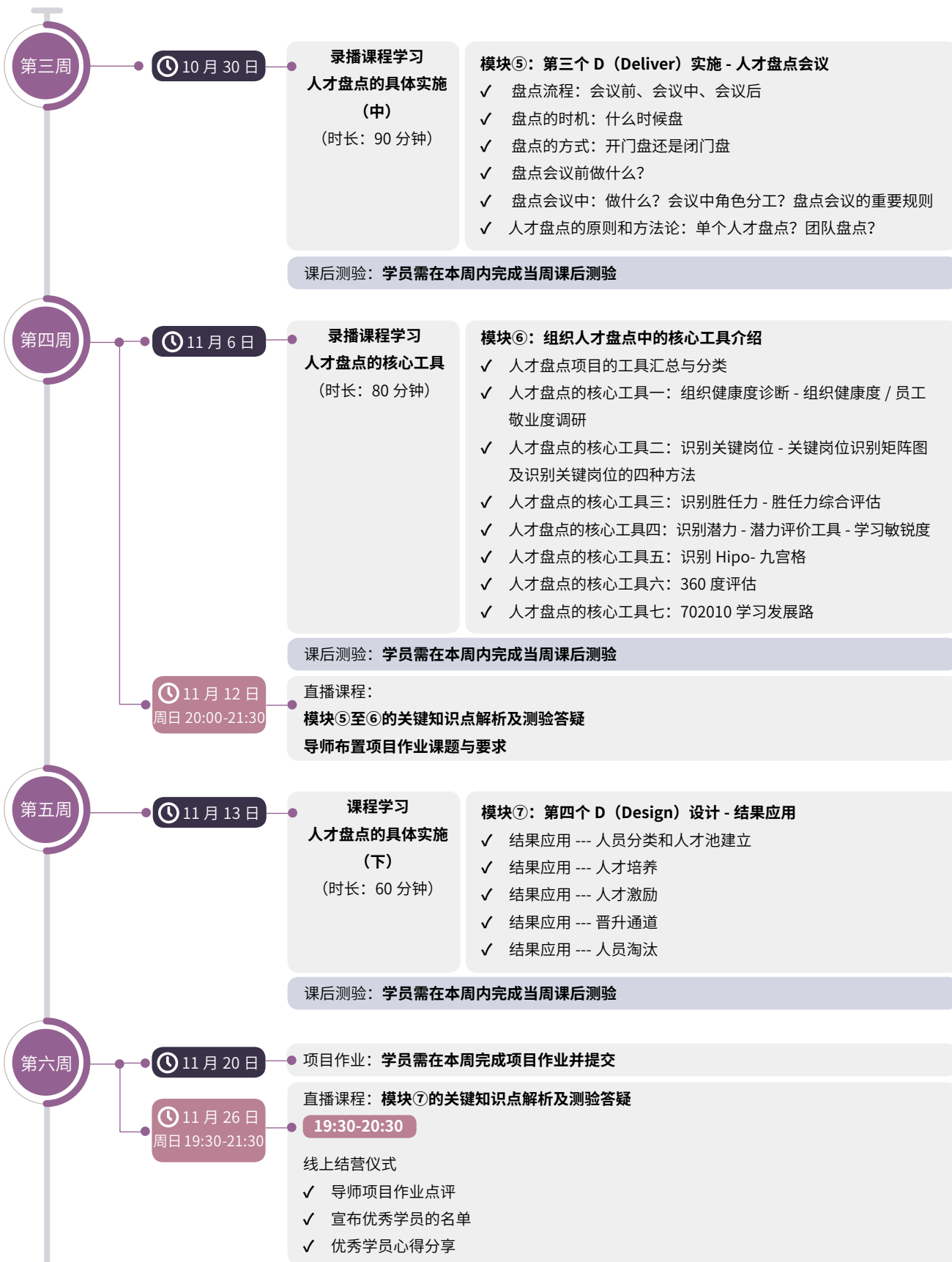
模块④：第二个D (Diagnose) 诊断人才 - 人才测评

- ✓ 人才评估三纬度：能不能、合不合、愿不愿
- ✓ 理论依据及常用测评工具
- ✓ 诊断纬度：业绩、能力、专业、潜力、准备度等

课后测验：学员需在本周内完成当周课后测验

10月29日
周日 20:00-21:30

直播课程：模块①至④的关键知识点解析及测验答疑





训练营导师介绍



林丽萍 Shirley Lin

资深人才管理专家

20 年知名人力资源管理经验

《从零开始学胜任力模型建模与应用》作者



- » 林丽萍老师是资深的人才管理专家，拥有超过 20 年大型外企 / 上市集团民企 HR 全模块专业和管理经验，曾先后担任互联网集团 HRVP 及 500 强上市新能源集团公司集团 HRD，多年外企和民企的高管历练让其特别熟悉企业的实际情况，能够把脉企业的痛点。林老师拥有大量企业实际人力资源项目操盘经验诸如：企业人才盘点项目、人力成本管控及优化项目、公司组织架构梳理及三定（定人定岗定级）项目、薪酬绩效体系搭建及落地、企业文化从 0 到 1 搭建及落地项目、胜任力建模及落地项目、中高管定制培养项目；涉及互联网教育、能源、半导体、汽车、地产、大型零售点、金融、农业等众多行业。





About HREC

关于人力资源智享会

人力资源智享会（HREC）是高端、专业、广具影响力的，面向中国人力资源领域专业人士提供会员制服务的企业。我们致力于成为 HR 团队的学习伙伴，赋能 HR 的日常工作，支持 HR 的职业发展。

截止至 2022 年 6 月 30 日：

- 智享会付费会员企业超过 **4200** 家
- 遍布 **20** 个行业门类和超过 **81** 个行业大类
- 其中本土领先企业约占 **56.7%**，外资企业约占 **43.3%**
- 已经进入中国的世界 **500** 强和全球 **2000** 强企业中，超过 **90%** 的企业正在享受智享会的各项服务
- 注册会员代表中，人力资源总监及以上级别占 **27.9%**，人力资源经理级别占 **44.2%**
- 人力资源智享会（HREC）每年举办近 **200** 场会员专享活动，包括：
 - ✓ **36** 场大型年会与展示会
 - ✓ **70+** 场空中课堂和网络会议
 - ✓ **10+** 场标杆企业实地探访活动
 - ✓ **60+** 场人力资源专业培训与各类版权课程
- 人力资源价值大奖以及人力资源供应商价值大奖
- 人力资源智享会（HREC）旗下双月刊《HR Value》会员通讯内参，读者人数超 **3.5** 万名
- 人力资源智享会（HREC）每年出版超过 **12** 份研究报告
- 人力资源智享会（HREC）每年邀约、采访并撰写超过 **200** 个企业实践案例
- 人力资源智享会（HREC）旗下“HR 年度采购指南（TPG 红宝书）——智享会人力资源供应商价值大奖分类榜单”集合了市场上兼具知名度和美誉度的近 **200** 家人力资源服务商帮助人力资源从业者在采购服务时，节省时间，降低风险



联系我们

地址：上海市武宁路 99 号我格广场办公楼 1001-1003 室 邮编：200063 电话：+86 21 6056 1858 传真：+8621 6056 1859
邮箱地址：marketing@hrecchina.org 网站：www.hrecchina.org