

线上混合学习 

组织盘点专家认证训练营

Certified Organization Review Expert (CORE)



**权威
打造**

结合智享会多年组织盘点与人才管理领域的专业研究，及多年课程项目运营经验重磅推出



**形式
多元**

应时代需要，采用录播课程、直播知识点提炼、辅导点评、学员交流群等多种形式学习



**大师
亲授**

15+ 年组织与人才咨询领域实战专家，智享会金牌讲师深度开发与呈现

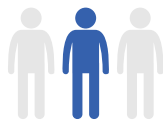


什么是“CORE 组织盘点专家认证训练营”？

“CORE 组织盘点专家认证训练营”是智享会结合其合作的金牌讲师，组织盘点专家李慧渊老师及多年专业人才管理和组织盘点经验所重磅推出的线上训练营产品。在疫情反复的这几年期间，我们感受到了客户对于轻量、敏捷、高效学习的需求和渴望，此产品在这样的环境下孕育而生。“CORE 组织盘点专家认证训练营”将覆盖组织盘点专家所必备的基本知识与专业技能，包含但不限于组织盘点的目标设定、流程设计、实施，组织盘点数据洞察，从组织盘点到人才管理优化等模块，帮助企业组织和人才管理专业人士掌握其岗位任职要求上必知必学的课程内容。本次训练营虽为全线上进行，但学习形式丰富、知识点精炼，并配有专属运营班主任及课程助理，以给学员打造优质体验。全程参与学习并符合智享会认证标准的学员将获得广具影响力的人力资源品牌智享会亲授的“CORE 组织盘点专家认证证书”，为其支持企业发展专业需要添砖加瓦。



参与对象



人才管理总监 / 经理、组织发展总监 / 经理、企业大学负责人，学习发展经理，HRBP



课程背景

组织人才发展是企业基业长青的核心要素和成功保障，在高速成长的企业中，人是不可或缺的因素。人才盘点作为领导力诊断的有力工具，在过去的组织发展过程中扮演了重要的角色，提供了诸多企业人才选、育、用、留的数据支持。然而，尽管人才盘点为个人和企业提供了极其宝贵的信息，但结果往往只是停留在对员工和领导者的个人评估，用于个人反馈和团队发展，而鲜少有人将其汇总起来，获得更为深入的洞察，进行更为深入的分析，以指导组织未来的业务脉络与走向。本训练营从更高的视角展开讨论，站在组织的角度分析盘点需求、展开盘点行动，并最终给出组织、流程和人的全面建议。



课程目标

明确全景：

- 1 根据组织战略与业务目标规划盘点
- 2 运用盘点数据洞察优化组织人才发展举措

掌握技能：

- 1 正确定义组织关键岗位与标准
- 2 分析、诊断组织未来人才缺口
- 3 选择适合组织当前现状的九宫格与盘点流程
- 4 从盘点数据中获得对人、团队、流程和组织的洞察，形成闭环



认证标准

1. 完整学习所有课程，每周课后测验达到 80 分以上
2. 按要求完成项目作业，经导师批阅达到合格标准
3. 直播课程缺席不多于 1 次

通过认证的学员将有智享会授予

“CORE 组织盘点专家认证证书”



* 如学员因自身原因没有达到认证标准，则智享会不予发放证书，但会为这些学员提供一次复训机会。
如复训仍无法达到认证标准，学员将丧失认证资格。
如复训达到认证标准，学员将在复训结业后获得认证证书。



训练营认证之旅

第 0 周	第 1 周	第 2 周	第 3 周	第 4 周	第 5 周	第 6 周	第 7 周
训前准备 微信群建立 建立训练营官方 通知渠道及学员 交流分享平台	课程模块学习 (视频录播课程) 模块①组织盘 点概览	课程模块学习 (视频录播课程) 模块②：组织 盘点的目标 设定	课程模块学习 (视频录播课程) 模块③：组织 盘点的流程 设计	课程模块学习 (视频录播课程) 模块④：组织 盘点的设计、 实施案例详解	课程模块学习 (视频录播课程) 模块⑤：组织 盘点的数据 洞察	课程模块学习 (视频录播课程) 模块⑥：从盘 点洞察到人才 管理优化	完成项目作业
线上开营仪式 学习之旅介绍 训练营须知信 息介绍	课后测验	课后测验 知识点巩固 (直播) 模块①和模 块②关键知 识点解析、 测验答疑	课后测验	课后测验 知识点巩固 (直播) 模块③和模 块④关键知 识点解析、 测验答疑	课后测验	课后测验 知识点巩固 (直播) 模块⑤和模 块⑥关键知 识点解析、 测验答疑	线上结业仪式 导师项目作业 点评 宣布优秀学员 名单 优秀学员心得 分享

* 所有录播课程视频和直播课程的录制视频在结业仪式结束之后的一年内可以回看



训练营大纲

训前一周

7月9日

微信群建立

建立训练营官方通知渠道及学员交流分享平台

7月13日
周日 20:00-21:00

线上开营仪式

1. 学习之旅介绍
2. 项目运营流程介绍及注意事项告知

第一周

7月10日

录播课程学习
组织盘点概览
(时长：60分钟)

模块①：组织盘点概览：概念、典型应用场景与常见挑战

1. 什么是组织盘点
2. 组织盘点与人才盘点的异同
 - 应用场景
 - 盘点范畴
 - 流程步骤
 - 结果应用
3. 组织盘点的典型应用场景
 - 什么样的企业需要组织盘点
 - 企业在什么阶段适合组织盘点

课后测验：学员需在本周内完成当周课后测验

第二周

7月17日

录播课程学习
组织盘点的目标设定
(时长：60分钟)

模块②：组织盘点第一步 - 目标设定

1. 组织盘点目标设定步骤
 - 外部环境分析
 - 组织内部分析
 - 当前问题梳理
 - 问题解决的目标与期望
2. 组织盘点目标设定方法
 - 组织战略与流程分析
 - 利益攸关人访谈
3. 从业务挑战到组织盘点目标设定，案例分析

课程工具：组织盘点自检问题清单

课后测验：学员需在本周内完成当周课后测验

7月23日
周日 20:00-21:30

直播课程：模块①至②的关键知识点解析及测验答疑



第六周

8月14日

录播课程学习
从盘点洞察到人才管理优化
(时长: 60分钟)

模块⑥: 组织盘点闭环打造 - 从洞察到人才管理优化

1. 盘点数据洞察与人才管理体系的联结: 方法介绍
2. 盘点洞察与人才管理体系联结实例研讨
 - 个人洞察与个人发展计划的设定
 - 个人洞察与人才分流 - 常态发展与加速发展
 - 个人洞察与人才供应链的打造
 - 层级洞察与高潜人才库的设定、高潜选拔流程的优化
 - 层级洞察与职业发展通道的优化
 - 团队、组织洞察与组织架构的优化
 - 团队洞察与人才发展项目的设计
 - 团队洞察与招聘流程的改善
 - 组织盘点的闭环: 人才管理有效性的衡量

课后测验: 学员需在本周内完成当周课后测验

8月20日

周日 20:00-21:30

直播课程: 模块⑤至⑥的关键知识点解析及测验答疑

第七周

8月21日

项目作业: 学员需在本周完成项目作业并提交

8月27日

周日 20:00-21:00

线上结营仪式

1. 导师项目作业点评
2. 宣布优秀学员的名单
3. 优秀学员心得分享



训练营导师介绍



李慧渊

资深组织发展顾问与人才管理专家

从事组织与人才咨询及领导力领域近 20 年

- » 曾任 DDI 大中华区咨询业务总经理，负责带领大中华区咨询业务与研发团队，探索、设计最佳顾问实践，赋能内部顾问团队与外部客户；开发适合中国市场的产品，并将产品推广、应用至亚洲及全球，将总部的最新研发成果介绍引进中国市场。
- » 多年与企业高管层级合作，深谙企业运作与流程、企业人才战略，企业文化价值观等议题。多年间，她成功协助多家企业完成业务目标落地，实施继任者管理、高管评估、盘点与发展，变革管理、国际化人才培养及高管教练等项目。
- » 服务大中型企业之余，亦辅导诸多创业企业，在组织业务规划、班子搭配、产品设计与打造等创业领域经验丰富。
- » 热爱组织与人才发展，渴望陪伴企业成长，为组织带去正向积极改变！

近 20 年咨询公司项目经验，广受企业好评

能力模型构建类：

- » 岗位/层级/组织能力模型搭建与落地应用设计

高潜培养类：

- » 高潜选拔、评估与培养发展

人才测评类：

- » 高管/领导者测评、反馈与辅导

项目复盘类：

- » 项目复盘引导

文化价值观类：

- » 组织文化价值观梳理

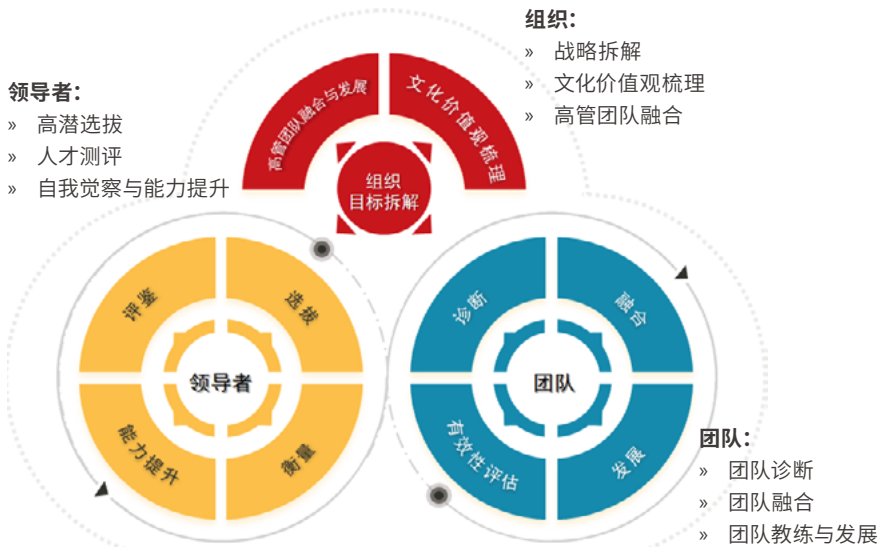
团队发展类：

- » 团队融合与评估诊断

企业赋能类：

- » 企业内部测评中心搭建
- » 企业内部测评师培养
- » 企业人才战略梳理与拆解
- » 能力建模
- » 人才盘点

咨询业务范围：围绕组织人才管理，全面提升领导者、团队与组织效能



企业内部赋能： 测评反馈与面试 | 企业评鉴中心 | 领导力建模 | 组织与人才盘点

多年经验积累，独立开发课程，兼具视野与落地性

领导力提升：

- » 领导者自我觉察
- » 提升情商

团队提升：

- » 团队融合
- » 团队目标拆解

组织发展：

- » 高管战略拆解

组织内部赋能：

- » 组织盘点与人才盘点
- » 人才管理数据洞察
- » 能力模型构建方法与实践
- » 人才测评方法与实践
- » 课程设计与学习地图规划
- » 经验萃取

典型咨询服务客户

大健康行业： 辉瑞、阿斯利康、艾伯维、罗氏、卫材、同心科技、复宏汉霖、贝朗、第一三共

快消行业： 百事、沃尔玛、伊利、费列罗、金佰利、维他奶、康师傅、欧莱雅

互联网及娱乐行业： 阿里、京东、乐元素、完美世界、阿里影业、腾讯、盛趣、搜狐畅游、鲲鹏

制造业： 延锋、大众、菲尼克斯、奔驰、康明斯

化工行业： 亚什兰、科思创、液化空气、巴斯夫

金融银行业： 中国银行、农业银行、交通银行、东亚银行、华泰证券、招商银行

地产行业： 瑞安房地产、新城地产、万科、旭辉、绿城、德信地产、复地

About HREC

关于人力资源智享会

人力资源智享会（HREC）是高端、专业、广具影响力的，面向中国人力资源领域专业人士提供会员制服务的企业。我们致力于成为 HR 团队的学习伙伴，赋能 HR 的日常工作，支持 HR 的职业发展。

截止至 2022 年 6 月 30 日：

- 智享会付费会员企业超过 **4200** 家
- 遍布 **20** 个行业门类和超过 **81** 个行业大类
- 其中本土领先企业约占 **56.7%**，外资企业约占 **43.3%**
- 已经进入中国的世界 **500** 强和全球 **2000** 强企业中，超过 **90%** 的企业正在享受智享会的各项服务
- 注册会员代表中，人力资源总监及以上级别占 **27.9%**，人力资源经理级别占 **44.2%**
- 人力资源智享会（HREC）每年举办近 **200** 场会员专享活动，包括：
 - ✓ **36** 场大型年会与展示会
 - ✓ **70+** 场空中课堂和网络会议
 - ✓ **10+** 场标杆企业实地探访活动
 - ✓ **60+** 场人力资源专业培训与各类版权课程
- 人力资源价值大奖以及人力资源供应商价值大奖
- 人力资源智享会（HREC）旗下双月刊《HR Value》会员通讯内参，读者人数超 **3.5** 万名
- 人力资源智享会（HREC）每年出版超过 **12** 份研究报告
- 人力资源智享会（HREC）每年邀约、采访并撰写超过 **200** 个企业实践案例
- 人力资源智享会（HREC）旗下“HR 年度采购指南（TPG 红宝书）——智享会人力资源供应商价值大奖分类榜单”集合了市场上兼具知名度和美誉度的近 **200** 家人力资源服务商帮助人力资源从业者在采购服务时，节省时间，降低风险



联系我们

地址：上海市武宁路 99 号我格广场办公楼 1001-1003 室 邮编：200063 电话：+86 21 6056 1858 传真：+8621 6056 1859
邮箱地址：marketing@hrecchina.org 网站：www.hrecchina.org