

销售团队 薪酬激励设计与实施

2023年7月11日-12日 中国北京

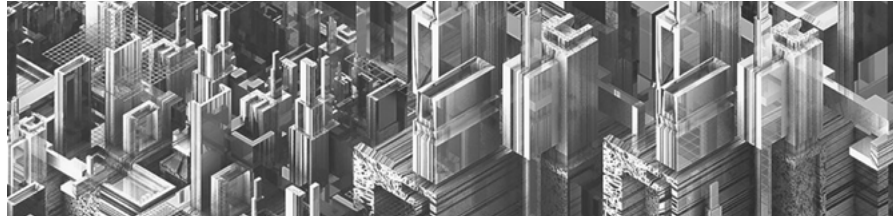
培训对象：3年以上薪酬福利工作经验，有激励奖金方案设计需求的HR及业务管理者

课程特点：

- 销售团队薪酬激励设计是薪酬激励永恒的“母题”，其他各类人员的薪酬激励设计均可在其中找到依据和转变的轨迹；
- 本课程首次全面深入剖析销售职位特点及对应的薪酬激励模式，系统讲解销售薪酬激励方案设计的方法论、步骤、参数，并延展至各类销售支持团队，力求展现销售团队薪酬激励的全面图景；
- 本课程还将基于讲师丰富的企业实践，拆解典型销售薪酬激励案例，并指导学员针对企业业务发展需求进行现有薪酬激励方案迭代升级；
- 最后，良好的方案如何顺利实施？本课程也将从人力资源心理学的角度给出耳目一新的转变、过渡和沟通方案。

课程大纲:

Agenda:



第一天 / Day One

时长 / Duration



销售薪酬激励方法论

3.5H

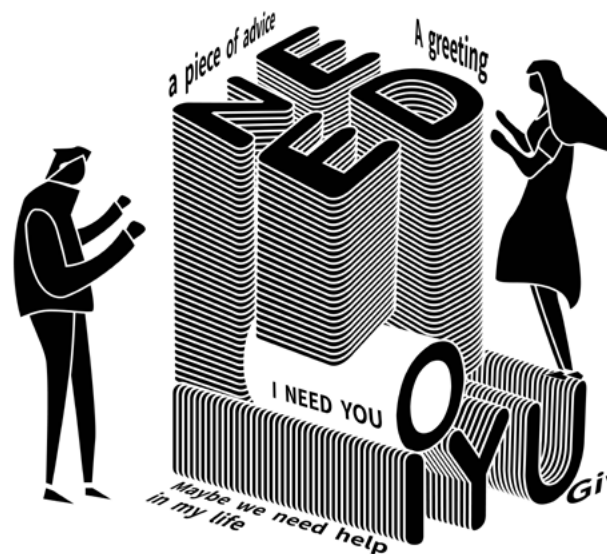
- 销售激励 3C 模型
- 销售管理有效性自查
- 销售薪酬激励设计框架
- 销售工作与销售流程
- 销售团队职位类别
- 销售团队薪酬激励设计要素
 - 薪酬水平定位
 - 薪酬组合
 - 固薪设计方法与示例
 - 浮薪设计要素与讲解
 - 练习：销售薪酬激励方案与销售岗位类别匹配



直接销售人员薪酬激励方案设计（上）

3.5H

- 销售提成方案
 - 提成公式构建
 - 提成基数选择
 - 提成比率设计与测算
 - 典型的销售激励设计 01-03
 - 多层次提成
 - 分段提成
 - 关联乘数提成
 - 销售管理人员提成设计
 - 练习：提成制方案设计的雷区与改造



讲师介绍

Facilitator

赵惠颖

智享会金牌讲师

绩效薪酬专家



履历:

现任某互联网公司管理顾问，曾担任金立集团、华润三九、平安集团HRD、薪酬绩效经理等职，深圳交通电台王牌栏目《人才驾到》嘉宾。职业经历跨越高科技制造、医药、金融及互联网等不同行业,擅长在不同的业务模式和不同的公司治理架构下，识别业务痛点，整合资源，搭建战略与组织管理、全面薪酬激励、任职资格与领导力开发等人力资源核心模块，帮助组织转型和人效提升。

主导项目:

华润三九全员绩效管理项目；金立集团职位体系与全面薪酬重塑项目、研发项目绩效快照项目；麦克韦尔公司职位与薪酬体系建设项目、全面激励项目；几米集团营销&研发关键岗位激励项目

依据企业管理实践和咨询项目成果开发系列课程，并得到学员广泛认可

组织与职位管理

- » 组织架构设计与部门功能定位
- » 职位体系设计与职位评估
- » 胜任力与任职资格体系：敏捷建模与应用

薪酬管理

- » 薪酬架构设计与全面薪酬体系构建
- » 战略性薪酬规划与薪酬预算管理

激励管理

- » 短期激励方案设计与运营新实战（销售/研发/生产/职能/高管）*可单独成课
- » 股权与中长期激励方案设计与实施

绩效管理

- » 战略性绩效管理：整合设计与实践
- » OKR工作法与敏捷绩效管理实施工作坊

管理转型

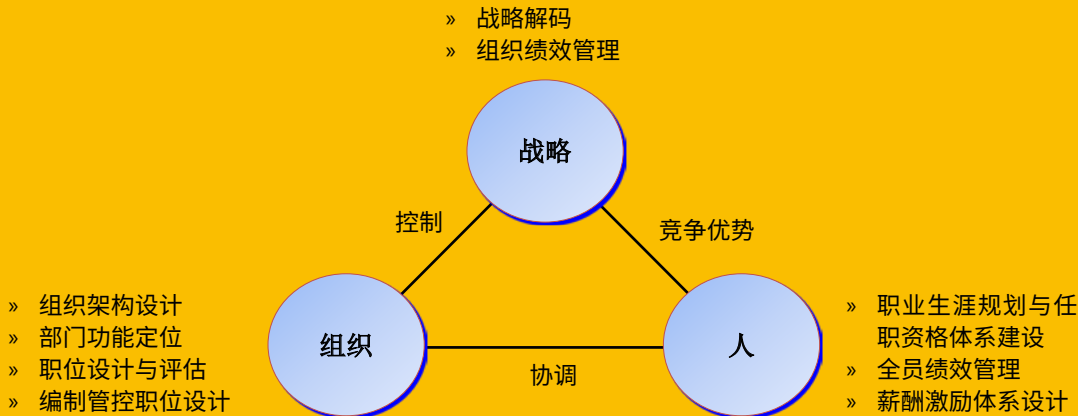
- » 人力资本效能分析与提升：打造价值链共赢
- » 组织变革四定

总裁班

- » 战略性薪酬规划、激励方案设计与人效提升

人力资源管理基础

- » 非人力资源经理的人力资源管理



Hisense

华润三九
关爱大众健康

SMOORE
思摩尔

众生药业
Zhongsheng Pharmacy

贝塔科技

Smallrig

中国平安
PINGAN
保险·银行·投资

GOLDWIND
金风科技

Concox
康凯斯

EPIT
悍星科技

西藏建设

GIONEE

瀚辰乐玩
hanchenlewan

关于人力资源智享会

About HREC

人力资源智享会 (HREC) 是高端、专业、广具影响力的, 面向中国人力资源领域专业人士提供会员制服务的企业。我们致力于成为 HR 团队的学习伙伴, 赋能 HR 的日常工作, 支持 HR 的职业发展。

截止至 2022 年 6 月 30 日:

- 智享会付费会员企业超过 **4200** 家
- 遍布 **20** 个行业门类和超过 **81** 个行业大类
- 其中本土领先企业约占 **56.7%**, 外资企业约占 **43.3%**
- 已经进入中国的世界 **500** 强和全球 **2000** 强企业, 超过 **90%** 的企业正在享受智享会的各项服务
- 注册会员代表中, 人力资源总监及以上级别占 **27.9%**, 人力资源经理级别占 **44.2%**
- 人力资源智享会 (HREC) 每年举办近 **200** 场会员专享活动, 包括:
 - 36** 场大型年会与展示会
 - 70+** 场空中课堂和网络会议
 - 10+** 场标杆企业实地探访活动
 - 60+** 场人力资源专业培训与各类版权课程
- 人力资源价值大奖以及人力资源供应商价值大奖
- 人力资源智享会 (HREC) 旗下双月刊《HR Value》会员通讯内参, 读者人数超 **3.5** 万名
- 人力资源智享会 (HREC) 每年出版超过 **12** 份研究报告
- 人力资源智享会 (HREC) 每年邀约、采访并撰写超过 **200** 个企业实践案例
- 人力资源智享会 (HREC) 旗下“HR 年度采购指南 (TPG 红宝书) —— 智享会人力资源供应商价值大奖分类榜单”集合了市场上兼具知名度和美誉度的近 **200** 家人力资源服务商帮助人力资源从业者在采购服务时, 节省时间, 降低风险



联系我们

地址: 上海市武宁路 99 号我格广场办公楼 1001-1003 室 邮编: 200063

电话: +86 21 6056 1858 传真: +8621 6056 1859

邮箱地址: marketing@hrecchina.org 网站: www.hrecchina.org

