

线上混合学习 

# 组织盘点专家认证训练营

Certified Organization Review Expert (CORE)



**权威  
打造**

结合智享会多年组织盘点与人才管理领域的专业研究，及多年课程项目运营经验重磅推出



**形式  
多元**

应时代需要，采用录播课程、直播知识点提炼、辅导点评、学员交流群等多种形式学习



**大师  
亲授**

15+ 年组织与人才咨询领域实战专家，智享会金牌讲师深度开发与呈现



## 什么是“CORE 组织盘点专家认证训练营”？

“CORE 组织盘点专家认证训练营”是智享会结合其合作的金牌讲师，组织盘点专家李慧渊老师及多年专业人才管理和组织盘点经验所重磅推出的线上训练营产品。在疫情反复的这几年期间，我们感受到了客户对于轻量、敏捷、高效学习的需求和渴望，此产品在这样的环境下孕育而生。“CORE 组织盘点专家认证训练营”将覆盖组织盘点专家所必备的基本知识与专业技能，包含但不限于组织盘点的目标设定、流程设计、实施，组织盘点数据洞察，从组织盘点到人才管理优化等模块，帮助企业组织和人才管理专业人士掌握其岗位任职要求上必知必学的课程内容。本次训练营虽为全线上进行，但学习形式丰富、知识点精炼，并配有专属运营班主任及课程助理，以给学员打造优质体验。全程参与学习并符合智享会认证标准的学员将获得广具影响力的人力资源品牌智享会亲授的“CORE 组织盘点专家认证证书”，为其支持企业发展专业需要添砖加瓦。



## 参与对象



人才管理总监 / 经理、组织发展总监 / 经理、企业大学负责人，学习发展经理，HRBP



## 课程背景

组织人才发展是企业基业长青的核心要素和成功保障，在高速成长的企业中，人是不可或缺的因素。人才盘点作为领导力诊断的有力工具，在过去的组织发展过程中扮演了重要的角色，提供了诸多企业人才选、育、用、留的数据支持。然而，尽管人才盘点为个人和企业提供了极其宝贵的信息，但结果往往只是停留在对员工和领导者的个人评估，用于个人反馈和团队发展，而很少有人将其汇总起来，获得更为深入的洞察，进行更为深入的分析，以指导组织未来的业务脉络与走向。本训练营从更高的视角展开讨论，站在组织的角度分析盘点需求、展开盘点行动，并最终给出组织、流程和人的全面建议。



## 课程目标

明确全景：

- 1 根据组织战略与业务目标规划盘点
- 2 运用盘点数据洞察优化组织人才发展举措

掌握技能：

- 1 正确定义组织关键岗位与标准
- 2 分析、诊断组织未来人才缺口
- 3 选择适合组织当前现状的九宫格与盘点流程
- 4 从盘点数据中获得对人、团队、流程和组织的洞察，形成闭环



## 认证标准

1. 完整学习所有课程，每周课后测验达到 80 分以上
2. 按要求完成项目作业，经导师批阅达到合格标准
3. 直播课程缺席不多于 1 次

通过认证的学员将有智享会授予

### “CORE 组织盘点专家认证证书”



\* 如学员因自身原因没有达到认证标准则智享会不予发放证书，待下期训练营达到认证标准后方可授予。



## 训练营认证之旅

第 0 周	第 1 周	第 2 周	第 3 周	第 4 周	第 5 周	第 6 周	第 7 周
<b>训前准备</b> 微信群建立 建立训练营官方 通知渠道及学员 交流分享平台	<b>课程模块学习</b> (视频录播课程) 模块①组织盘 点概览	<b>课程模块学习</b> (视频录播课程) 模块②：组织 盘点的目标 设定	<b>课程模块学习</b> (视频录播课程) 模块③：组织 盘点的流程 设计	<b>课程模块学习</b> (视频录播课程) 模块④：组织 盘点的设计、 实施案例详解	<b>课程模块学习</b> (视频录播课程) 模块⑤：组织 盘点的数据 洞察	<b>课程模块学习</b> (视频录播课程) 模块⑥：从盘 点洞察到人才 管理优化	<b>完成项目作业</b>
<b>线上开营仪式</b> 学习之旅介绍 训练营须知信 息介绍	课后测验	课后测验  <b>知识点巩固</b> (直播) 模块①和模 块②关键知 识点解析、 测验答疑	课后测验	课后测验  <b>知识点巩固</b> (直播) 模块③和模 块④关键知 识点解析、 测验答疑	课后测验	课后测验  <b>知识点巩固</b> (直播) 模块⑤和模 块⑥关键知 识点解析、 测验答疑	<b>线上结营仪式</b> 导师项目作业 点评 宣布优秀学员 名单 优秀学员心得 分享

\* 所有录播课程视频和直播课程的录制视频在结营仪式结束之后的一年内可以回看



## 训练营大纲





第三周

8月1日

录播课程学习  
组织盘点的流程设计  
(时长: 90分钟)

模块③: 组织盘点第二步 - 流程与步骤设计

1. 准备阶段
  - 盘点标准的设定
  - 盘点范畴的规划
  - 盘点结果的呈现
  - 盘点工具的选择
2. 执行阶段
  - 盘点执行的沟通
  - 盘点执行时业务端的参与与整合
  - 盘点会议的举行与结论的达成
3. 结果应用
  - 盘点结果的沟通
  - 盘点后的个人发展、团队发展与组织发展
  - 高潜人才库的建立和人才供应链的打造
  - 人事决策
  - 组织调整的执行

课后测验: 学员需在本周内完成当周课后测验

第四周

8月8日

录播课程学习  
组织盘点的设计、实施案例详解  
(时长: 90分钟)

模块④: 组织盘点从设计到实施 - 案例拆解

1. 以某大型国内企业为例介绍组织盘点的全流程设计
  - 企业背景、发展阶段与人才管理需求
  - 组织盘点信息收集与目标澄清
  - 组织盘点设计与执行
  - 组织盘点结果应用
2. 项目设计亮点分析
  - 项目设计可借鉴之处点评

课后测验: 学员需在本周内完成当周课后测验

8月14日

周日 19:30-21:30

直播课程: 模块③至④的关键知识点解析及测验答疑

第五周

8月15日

录播课程学习  
组织盘点的数据洞察  
(时长: 90分钟)

模块⑤: 提升组织盘点价值 - 个人、团队与组织数据洞察

1. 盘点数据洞察的三境界与方法: 发现 - 诠释 - 洞察
2. 洞察实例研讨
  - 个人数据洞察
  - 团队数据洞察
  - 层级数据洞察
  - 不同业务单位数据洞察
  - 组合数据洞察
3. 获得洞察的方法复盘
  - 洞察 - 场景假设 - 预测绩效

课后测验: 学员需在本周内完成当周课后测验

项目作业: 导师布置项目作业课题与要求

第六周

8月22日

**录播课程学习**  
**从盘点洞察到人才管理优化**  
 (时长: 90 分钟)

**模块⑥: 组织盘点闭环打造 - 从洞察到人才管理优化**

1. 盘点数据洞察与人才管理体系的联结: 方法介绍
2. 盘点洞察与人才管理体系联结实例研讨
  - 个人洞察与个人发展计划的设定
  - 个人洞察与人才分流 - 常态发展与加速发展
  - 个人洞察与人才供应链的打造
  - 层级洞察与高潜人才库的设定、高潜选拔流程的优化
  - 层级洞察与职业发展通道的优化
  - 团队、组织洞察与组织架构的优化
  - 团队洞察与人才发展项目的设计
  - 团队洞察与招聘流程的改善
  - 组织盘点的闭环: 人才管理有效性的衡量

课后测验: 学员需在本周内完成当周课后测验

8月28日  
 周日 20:00-21:30

直播课程: **模块⑤至⑥的关键知识点解析及测验答疑**

第七周

9月4日  
 周日 20:00-21:30

项目作业: **学员需在本周完成项目作业并提交**

**线上结营仪式**

1. 导师项目作业点评
2. 宣布优秀学员的名单
3. 优秀学员心得分享



## 训练营导师介绍



李慧渊

组织与人才管理领域专家

从事组织与人才咨询及领导力领域 15 年

- » 曾任 DDI 大中华区咨询业务总经理，负责带领 DDI 大中华区咨询业务与研发团队，探索、设计最佳顾问实践，赋能内部顾问团队与外部客户；开发适合中国市场的产品，并将产品推广、应用至亚洲及全球，将 DDI 总部的最新研发成果介绍引进中国市场。
- » 多年与企业高管层级合作，她深谙企业运作与流程、企业人才战略，企业文化价值观等议题。多年间，她成功协助多家企业完成业务目标落地，实施继任者管理、高管评估、盘点与发展，变革管理、国际化人才培养及高管教练等项目。
- » 她亦辅导诸多创业企业，在组织业务规划、班子搭配、产品设计与打造等创业领域经验丰富。

About HREC

## 关于人力资源智享会

人力资源智享会 (HREC) 是高端、专业、广具影响力的, 面向中国人力资源领域专业人士提供会员制服务的企业。我们致力于成为 HR 团队的学习伙伴, 赋能 HR 的日常工作, 支持 HR 的职业发展。

### 截止至 2021 年 6 月 30 日:

- 智享会付费会员企业超过 **4000** 家
- 遍布 **20** 个行业门类和超过 **81** 个行业大类
- 其中本土领先企业约占 **57.4%**, 外资企业约占 **40%**
- 已经进入中国的世界 **500** 强和全球 **2000** 强企业中, 超过 90% 的企业正在享受智享会的各项服务
- 注册会员代表中, 人力资源总监及以上级别占 **22.6%**, 人力资源经理级别占 **50.9%**
- 人力资源智享会 (HREC) 每年举办超过 **200** 场会员专享活动, 包括:
  - ✓ 近 **35** 场大型年会与展示会
  - ✓ **50+** 场空中课堂和网络会议
  - ✓ **14** 场标杆企业实地探访活动
  - ✓ 超过 **60** 场人力资源专业培训与各类版权课程
- 人力资源价值大奖以及人力资源供应商价值大奖
- 人力资源智享会 (HREC) 旗下《HR Value》会员通讯内参, 读者人数超 **3** 万名
- 人力资源智享会 (HREC) 每年出版超过 **12** 份研究报告
- 人力资源智享会 (HREC) 每年邀约、采访并撰写超过 **200** 个企业实践案例
- 人力资源智享会 (HREC) 旗下“供应商采购指南 (The Purchasing Guide)”集合了市场上兼具知名度和美誉度的近 **200** 家人力资源服务商帮助人力资源从业者在采购服务时, 节省时间, 降低风险



### 联系我们

地址: 上海市武宁路 99 号我格广场办公楼 1001-1003 室 邮编: 200063 电话: +86 21 6056 1858 传真: +8621 6056 1859  
邮箱地址: marketing@hrecchina.org 网站: www.hrecchina.org