

线上混合学习 

系统性团队教练认证训练营

Systemic Team Coaching Certification Program (STCCP)



**权威
打造**

结合智享会多年项目运营经验，国际前沿团队教练理念方法与本土实践案例中西合璧



**形式
多元**

应时代需要，采用录播课程、直播知识点提炼、线上高强度互动演练、辅导点评、学员交流群等多种形式学习



**专家
亲授**

10+ 年专业教练经验、27 年人力资源管理与开发以及组织发展与变革的丰富经验、畅销书《高绩效团队教练》（作者：彼得·霍金斯 PeterHawkins）联合译者深度开发与呈现



什么是“STCCP 系统性团队教练认证训练营”？

《高绩效团队教练》一书中，被称为团队教练之父的作者彼得·霍金斯对系统性团队教练给出了这样的定义：系统性团队教练是团队教练发展进阶的最高级阶段，它是一个过程，在这个过程中，无论团队成员是否在一起，团队教练都是与整个团队一起工作，帮助团队提升大家的集体绩效以及彼此合作的方式，并帮助大家提升集体领导力，更有效地调动所有重要利益相关群体，共同进行更广泛的业务转型。

“STCCP 系统性团队教练认证训练营”是智享会结合其资深顾问徐颖丽女士及多年专业培养项目运营经验所重磅推出的线上训练营产品。“STCCP 系统性团队教练认证训练营”将涵盖团队教练所必备的基本专业技能，包含但不限于一整套激发团队潜能的团队教练理论、大量团队教练模型流程与工具方法，以及实践技能及工作坊的设计及实施逻辑，是款系统性、策略性、实用性兼具的训练营产品。本次训练营虽为全线上进行，但学习形式丰富、知识点精炼，并配有专属运营班主任及课程助理，以给学员打造优质体验。全程参与学习并符合智享会认证标准的学员将获得广具影响力的人力资源品牌智享会亲授的“STCCP 系统性团队教练认证证书”，实现思维与状态的全面启发和提升。



课程目标

- 1 系统了解团队教练作为与时俱进的组织发展干预手段的内涵、价值以及最新趋势
- 2 掌握一整套激发团队潜能和智慧，促进承诺的团队教练理论、流程和方法
- 3 培养卓越的系统性团队教练的实践技能
- 4 深度了解团队管理者的提升方向，发展团队集体领导力，打造高绩效团队
- 5 掌握团队教练工作坊的设计逻辑以及实施流程
- 6 超级 VUCA 时代，发现自己作为团队教练的天赋、使命和新机遇



参与对象



- 组织发展 / 培训发展 / 人力资源管理等专业人士
- 团队领导者
- 教练 / 引导师 / 培训师 / 咨询顾问 / 心理咨询师等专业人士

认证标准

1. 完整学习所有课程，每周课后测验达到 80 分以上
2. 按要求完成项目作业，经导师批阅达到合格标准
3. 直播环节缺席不多于 1 次

通过认证的学员将有智享会授予

“STCCP 系统性团队教练认证证书”



* 如学员因自身原因没有达到认证标准则智享会不予发放证书，待下期训练营达到认证标准后方可授予。

训练营运营流程

第 0 周	第 1 周	第 2 周	第 3 周	第 4 周	第 5 周
训前准备 建立微信群及官方通知渠道及学员交流分享平台	课程模块学习 1 高绩效团队和团队教练的定义和类型 2 高绩效团队系统模型和实践应用	课程模块学习 3 团队教练流程	课程模块学习 4 团队教练工具和方法 5 团队教练实践案例 - 欣赏式探询	课程模块学习 6 团队教练的成长	收集项目作业
线上直播开营仪式 学习之旅介绍 项目运营流程介绍	课后测验 直播与演练 1: 高绩效团队 5C 模型 + 5C 之共创 (Co-creating) 实践指南	课后测验 直播与演练 2: 团队教练流程 + 5C 之联结 (Connecting) 实践指南	课后测验、项目作业发放 直播与演练 3: 团队教练工具方法 + 5C 之明确 (Clarifying) 实践指南	课后测验，完成项目作业 直播与演练 4: 团队教练的成长 + 5C 之核心学习 (Core learning) 实践指南	线上结营仪式 导师项目作业点评 宣布认证通过的学员名单 优秀学员心得分享



训练营大纲





第三周

7月25日

知识模块学习
(视频录播课程)
时长：约 70 分钟

模块四：团队教练工具和方法

- 团队教练工具方法的运用原则
- 三大类团队教练工具、技术和方法
- 精选团队教练工具方法实践应用
- 自我的工具性 - 运用自我作为最强大的工具

模块五：团队教练实践案例 - 欣赏式探询

- 变革管理新方法：欣赏式探询简介
- 欣赏式探询 4D 流程
- 基于欣赏式探询的团队教练案例

课后测验：学员需在本周内完成当周课后测验

项目作业布置

7月31日
周日 19:30-21:30

直播与演练 3：团队教练工具方法 + 5C 之明确 (Clarifying) 实践指南

- 团队教练的三大类工具、技术和方法
- 团队教练的替代方法：欣赏式探询线上工作坊
- 共启愿景 - 成为卓越团队教练
- 学习活动复盘 (核心学习)

第四周

8月1日

知识模块学习
(视频录播课程)
时长：36 分钟

模块六：团队教练的成长

- 团队教练的核心能力
 - ✓ 团队教练需要具备的 4 大领域能力
 - ✓ 系统性团队教练的核心能力
 - ✓ ICF 团队教练核心能力
- 团队教练的角色及状态
- 团队教练发展的 4 个阶段
- 团队教练的督导
 - ✓ 团队教练督导的作用和价值
 - ✓ 系统性团队教练督导的 10 眼模型
- 转型为卓越团队教练

课后测验：学员需在本周内完成当周课后测验

项目作业提交：学员需在本周完成项目作业并提交

8月7日
周日 19:30-21:30

直播与演练 4：团队教练的成长 + 5C 之核心学习 (Core learning) 实践指南

- 团队教练的核心能力
- 团队教练的督导
- 系统性复盘画布 - 学习成果回顾
- KISS 行动计划

第五周

8月14日
周日 19:30-21:00

线上结营仪式
(直播)

1. 导师项目作业点评
2. 宣布优秀学员的名单
3. 优秀学员心得分享



训练营导师介绍



徐颖丽 (Linda Xu)



吸引力教练, ICF PCC, AoEC 高管教练学院认证系统性团队教练, 《高绩效团队教练》等多部教练专著联合译者;

拥有超过 27 年人力资源管理与开发以及组织发展与变革的丰富职场经验, 包括 10+ 年专业教练 / 顾问 / 培训师经验, 十数年大型跨国公司飞利浦及可口可乐企业管理经验, 以及三年任职上海交通大学英文讲师。

- » 徐女士在飞利浦电子中国集团从事广泛的人力资源管理工作, 主要涉及组织发展, 人才管理, 招聘选材, 企业文化建设等。服务过的组织包括公司总部和消费电子、半导体各事业部。之后加入可口可乐中国实业有限公司, 担任人力资源组织发展总监, 负责全方位组织转型, 包括企业文化建设, 人才管理与领导力发展, 员工学习与发展, 绩效管理, 组织与工作设计、招聘选材, 雇主品牌建设, 员工沟通及敬业度等领域, 积累了丰富的工作经验。
- » **专业教练:** 个人教练、团队教练、组织教练、教练督导
- » **主要课程:** 《组织发展的工具与实践》《HR 如何成为业务合作伙伴》《关键人才的选用育留》《企业教练的道与术》《激励的科学和艺术》《打造高绩效团队》《慧眼选才》《职业生涯规划》《拥抱变革与时俱进》《欣赏式探询》《提升自我效能》等
- » **咨询项目:** 组织体系设计、绩效体系设计、领导力发展项目设计、战略落地、文化转型项目等

TEAM

About HREC

关于人力资源智享会

人力资源智享会 (HREC) 是高端、专业、广具影响力的, 面向中国人力资源领域专业人士提供会员制服务的企业。我们致力于成为 HR 团队的学习伙伴, 赋能 HR 的日常工作, 支持 HR 的职业发展。

截止至 2021 年 6 月 30 日:

- 智享会付费会员企业超过 **4000** 家
- 遍布 **20** 个行业门类和超过 **81** 个行业大类
- 其中本土领先企业约占 **57.4%**, 外资企业约占 **40%**
- 已经进入中国的世界 **500** 强和全球 **2000** 强企业中, 超过 90% 的企业正在享受智享会的各项服务
- 注册会员代表中, 人力资源总监及以上级别占 **22.6%**, 人力资源经理级别占 **50.9%**
- 人力资源智享会 (HREC) 每年举办超过 **200** 场会员专享活动, 包括:
 - ✓ 近 **35** 场大型年会与展示会
 - ✓ **50+** 场空中课堂和网络会议
 - ✓ **14** 场标杆企业实地探访活动
 - ✓ 超过 **60** 场人力资源专业培训与各类版权课程
- 人力资源价值大奖以及人力资源供应商价值大奖
- 人力资源智享会 (HREC) 旗下《HR Value》会员通讯内参, 读者人数超 **3** 万名
- 人力资源智享会 (HREC) 每年出版超过 **12** 份研究报告
- 人力资源智享会 (HREC) 每年邀约、采访并撰写超过 **200** 个企业实践案例
- 人力资源智享会 (HREC) 旗下“供应商采购指南 (The Purchasing Guide)”集合了市场上兼具知名度和美誉度的近 **200** 家人力资源服务商帮助人力资源从业者在采购服务时, 节省时间, 降低风险



联系我们

地址: 上海市武宁路 99 号我格广场办公楼 1001-1003 室 邮编: 200063 电话: +86 21 6056 1858 传真: +8621 6056 1859
邮箱地址: marketing@hrecchina.org 网站: www.hrecchina.org