线上混合学习

成为更优秀的 HRBP 训练营

——Advanced HRBP Boot Camp

权威打造 结合智享会多年 HRBP 领域专业研究及课程探索经验重磅推出

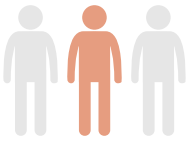
形式多元 应时代需要采用录播课程、直播知识点提炼、辅导点评、学员交流群等多种形式学习

大师亲授 知名 500 强企业大 BP，智享会金牌讲师深度开发与呈现

什么是“成为更优秀的 HRBP 训练营（Advanced HRBP Boot Camp）”？

“成为更优秀的 HRBP 训练营（Advanced HRBP Boot Camp）”是智享会结合其常年合作金牌讲师，知名 500 强企业大 BP 杨静老师及多年专业 HRBP 课题研究经验所重磅推出的线上训练营产品。在疫情反复的这几年期间，我们感受到了客户对于轻量、敏捷、高效学习的需求和渴望，此产品在这样的环境下孕育而生。“成为更优秀的 HRBP 训练营（Advanced HRBP Boot Camp）”将覆盖 HRBP 进阶成长之路必备的多项技能，内容包含但不仅限于 HRBP 如何发挥影响力，促动变革管理，从业务伙伴向战略伙伴转型等模块，帮助 HRBP 掌握其岗位任职要求上必知必学的课程内容。本次训练营虽为全线上进行，但学习形式丰富、知识点精炼，并配有专属运营班主任及课程助理，以给学员打造优质体验。全程参与学习并符合智享会认证标准的学员将获得广具影响力的人力资源品牌智享会亲授的“成为更优秀的 HRBP 训练营学习证书”，为其支持企业发展专业需要添砖加瓦。

参与对象



拥有 3-5 年从业经验的 HRBP 人士为佳

课程目标

通过本次训练营，掌握作为 HRBP 人士的必知必学：

1. 掌握作为 HRBP 如何发挥影响力的技巧
2. 学会作为 HRBP 如何促动变革管理
3. 理解成为业务伙伴的系统性全局观
4. 了解如何从业务伙伴到业务 OD
5. 熟悉战略业务伙伴的转型之路

证书颁发

1. 完整学习所有课程，按时完成每周课后闯关任务
2. 按要求完成项目作业，经导师批阅达到合格标准
3. 直播课程缺席不多于 1 次

通过认证的学员将有智享会授予

“成为更优秀的 HRBP 训练营学习证书”

* 如学员因自身原因没有达到认准标准则智享会不予发放证书，待下期训练营达到认证标准后方可授予。

训练营之旅

第 0 周	第 1 周	第 2 周	第 3 周	第 4 周	第 5 周	第 6 周	第 7 周
训前准备 **微信群建立** **建立训练营官方通知渠道及学员交流分享平台**	课程模块学习（视频录播课程） **模块①: 开启伙伴关系** **模块②: HRBP 发挥影响力之箭**	课程模块学习（视频录播课程） **模块③: HRBP 在变革中洞悉人性**	课程模块学习（视频录播课程） **模块④: 拥有系统性全局观而非职能深井**	课程模块学习（视频录播课程） **模块⑤: HRBP 从 OD 组织发展中汲取力量**	课程模块学习（视频录播课程） **模块⑥: 战略 HRBP 是为何物**	课程模块学习（视频录播课程） **模块⑦: 战略 HRBP 方案制定**	完成项目作业
线上开营仪式 成立学习闯关小组 **学习之旅介绍** **训练营须知信息介绍**	课后闯关任务	课后闯关任务 知识点巩固（直播） **模块①②③关键知识点解析与闯关分享**	课后闯关任务	课后闯关任务 知识点巩固（直播） **模块④⑤关键知识点解析与闯关分享**	课后闯关任务 项目作业发放	课后闯关任务 知识点巩固（直播） **模块⑥⑦关键知识点解析与闯关分享**	线上结营仪式 导师项目作业点评 宣布优秀学员名单 优秀学员心得分享

训练营大纲

训前一周

6 月 13 日

微信群建立	建立训练营官方通知渠道及学员交流分享平台

6 月 19 日 周日 20:00-21:00

线上开营仪式	1. 成立学习闯关小组 2. 学习之旅介绍 项目运营流程介绍及注意事项告知

第一周

6 月 20 日

录播课程学习 **HRBP 成功发挥影响力** （时长：120 分钟）	**模块①：开启伙伴关系** ✓ HRBP 角色是什么？ HRBP 角色不是什么？ ✓ HRBP 是职位名称还是团体标签？ ✓ 什么样的人适合做 HRBP？ HRBP 职业发展之案例 ✓ HRBP 价值创造金字塔 ✓ 更优秀 HRBP 之能力铅笔树模型 **模块②：HRBP 发挥影响力之箭** ✓ 今天你（被）信任了吗？ ✓ HRBP 职位筹码优劣分析 ✓ 业务负责人特征分析 ✓ HRBP 影响力技巧 ✓ HRBP 成功发挥影响力四步法及案例分析

课后闯关任务：**学员需在本周内完成个人闯关任务**

第二周

6 月 27 日

录播课程学习 **HRBP 促动变革管理** （时长：90 分钟）	**模块③：HRBP 在变革中洞悉人性** ✓ HRBP 在变革中的角色 ✓ 变革中利益相关方的分析 ✓ 变革阻抗分析 ✓ 变革曲线分析 ✓ 变革成功因素解析 ✓ HRBP 促动变革管理三步法及案例分析 ✓ HRBP 的出现即是一种“挑衅”：拥抱新技术，新事物

课后闯关任务：**学员需在本周内完成个人闯关任务**

7 月 3 日 周日 20:00-21:30

直播课程：**模块①至③的关键知识点解析及闯关分享**

第三周

7 月 4 日

录播课程学习
HRBP 成为业务伙伴之系统性全局观
（时长：90 分钟）

模块④：拥有系统性全局观而非职能深井

- ✓ HRBP 典型工作痛点分析
- ✓ HRBP 为何牵手组织发展?
- ✓ 系统的定义
- ✓ 系统全局模型及解析
- ✓ HRBP 系统性解决问题之案例分析

课后闯关任务：**学员需在本周内完成个人闯关任务**

第四周

7 月 11 日

录播课程学习
HRBP 成为业务伙伴之业务 OD
（时长：90 分钟）

模块⑤：HRBP 从 OD 组织发展中汲取力量

- ✓ 1. 组织发展之基本介绍
- ✓ 2.HRBP 与 OD 的完美结合
- ✓ 3. 组织咨询六步循环
- ✓ HRBP 实操组织咨询案例详细分析

课后闯关任务：**学员需在本周内完成小组闯关任务**

7 月 17 日
周日 20:00-21:30

直播课程：**模块④至⑤的关键知识点解析及闯关分享**

第五周

7 月 18 日

录播课程学习
HRBP 成为战略伙伴之如何理解业务
（时长：90 分钟）

模块⑥：战略 HRBP 是为何物

- ✓ HRBP 对于商业战略的把握尺度
- ✓ 战略 HRBP 之我见
- ✓ 商业工具的解析
  - a) 组织生命周期工具介绍
  - b) 组织文化竞值架构工具介绍
  - c) 商业画布工具介绍
  - d) 外部环境分析工具介绍
  - e) 五力工具介绍
- ✓ 持续塑造商业敏感度

课后闯关任务：**学员需在本周内完成个人闯关任务**

项目作业：**导师布置项目作业课题与要求**

第六周

7 月 25 日

录播课程学习 HRBP 成为战略伙伴之人力资源行动方案全解析
（时长：90 分钟）

模块⑦：战略 HRBP 方案制定

- ✓ HRBP 战略人力资源行动方案制定流程解析
- ✓ HRBP 战略人力资源行动方案案例分析
  - a) 销售类职能 HRBP 之相关方案解析
  - b) 制造类职能 HRBP 之相关方案解析
  - c) 研发类职能 HRBP 之相关方案解析
  - d) 总部职能类 HRBP 之相关方案解析

结束语：HRBP 之未来可期

- ✓ 训练营总结
- ✓ 结束语：职业发展之彩虹理论

课后闯关任务：**学员需在本周内完成个人闯关任务**

7 月 31 日
周日 20:00-21:30

直播课程：**模块⑥至⑦的关键知识点解析及闯关分享**

第七周

8 月 1 日

项目作业：**学员需在本周完成项目作业并提交**

8 月 7 日
周日 20:00-21:00

线上结营仪式

1. 导师项目作业点评
2. 宣布优秀学员名单
3. 优秀学员心得分享

训练营导师介绍

500 强企业大 BP

资深人力资源管理专家

超过 10 年资深人力资源伙伴岗经验

» 杨静女士拥有超过 20 年 500 强企业人力资源管理经验，人力资源功底扎实深厚。先后任职于雀巢、ABB、艺龙网、联合国开发计划署、朗讯科技、林德等知名企业，其中 10 年担任资深人力资源业务伙伴角色，积累了 HRBP 工作的实战经验和体会。拥有知识结构丰富并且多元，目前授证并从事的项目：HRBP 能力建设工作坊，职业规划课程，留任和敬业度课程，领导力教练，团队教练，变革管理专家。杨静女士是首都经济贸易大学人力资源管理硕士，美国城市大学工商管理硕士。

About **HREC**

关于人力资源智享会

人力资源智享会（HREC）是高端、专业、广具影响力的，面向中国人力资源领域专业人士提供会员制服务的企业。我们致力于成为 HR 团队的学习伙伴，赋能 HR 的日常工作，支持 HR 的职业发展。

截止至 2021 年 6 月 30 日：

- 智享会付费会员企业超过 **4000** 家
- 遍布 **20** 个行业门类和超过 **81** 个行业大类
- 其中本土领先企业约占 **57.4%**，外资企业约占 **40%**
- 已经进入中国的世界 **500** 强和全球 **2000** 强企业中，超过 90% 的企业正在享受智享会的各项服务
- 注册会员代表中，人力资源总监及以上级别占 **22.6%**，人力资源经理级别占 **50.9%**
- 人力资源智享会（HREC）每年举办超过 **200** 场会员专享活动，包括：
  - ✓ 近 **35** 场大型年会与展示会
  - ✓ **50+** 场空中课堂和网络会议
  - ✓ **14** 场标杆企业实地探访活动
  - ✓ 超过 **60** 场人力资源专业培训与各类版权课程
- 人力资源价值大奖以及人力资源供应商价值大奖
- 人力资源智享会（HREC）旗下《HR Value》会员通讯内参，读者人数超 **3** 万名
- 人力资源智享会（HREC）每年出版超过 **12** 份研究报告
- 人力资源智享会（HREC）每年邀约、采访并撰写超过 **200** 个企业实践案例
- 人力资源智享会（HREC）旗下“供应商采购指南（The Purchasing Guide）”集合了市场上兼具知名度和美誉度的近 **200** 家人力资源服务商帮助人力资源从业者在采购服务时，节省时间，降低风险

HR 智享会 HR Excellence Center

联系我们

地址：上海市武宁路 99 号我格广场办公楼 1001-1003 室　邮编：200063　电话：+86 21 6056 1858　传真：+8621 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org　网站：www.hrecchina.org