

人力资本效能分析与提升

打造价值链共赢

2022年2月23-24日 中国上海



课程概要：

- 对人力资本效能提升这个企业日益关注的重点领域建立整体的思维框架
- 学习人力资本效能诊断架构，从而学会系统思考和分析人效相关问题
- 能够从业务战略出发，基于企业人力资源价值链定制人力资源解决方案及人力资本效能指标库
- 多个角度系统掌握助力人效提升的方法

课程受众：

从事人力资源管理工作至少三年以上的人力资源业务伙伴（HRBP），具备综合 HR 管理经验的组织发展从业者、HRM、HRD、HRVP

课程大纲：

Agenda:

| | | |
|---|--|-------------|
|  | 人力资本效能管理的基本逻辑 | 0.5H |
| | <ul style="list-style-type: none"> ● 人力资本效能定义、特征 ● 人力资本效能测量演变 ● 人力资本效能驱动模型 | |
|  | 整体人力资本效能指标体系构建与诊断 | 5H |
| | <ul style="list-style-type: none"> ● 人力资源管理价值链 ● 人力资本效能指标架构图 ● 关键人效指标提取与分析 <ul style="list-style-type: none"> ○ 劳动生产率分析 ○ 人力成本投入产出效率分析 ● 人力资源队伍流量 & 存量指标提取与分析 <ul style="list-style-type: none"> ○ 人才结构分析 ○ 人员流动性分析 ○ 人才储备率分析 ○ 人才成长率分析 ○ 人员素质发展速度分析 ○ 绩效与技能相对比值分析 ○ 敬业度分析 ● 人力资源职能实践有效性指标提取与分析 <ul style="list-style-type: none"> ○ 人力成本构成比例分析 ○ 招聘有效性分析 ○ 培训有效性指数分析 ○ 薪酬竞争力分析 ○ 薪酬公平性分析 ○ 激励真实性分析 ○ 激励强度分析 | |
|  | 基于战略制定人力资本战略及效能管理体系 | 3H |
| | <ul style="list-style-type: none"> ● 基于战略的人力资本效能指标体系构建流程 ● 业务战略解读 ● 人力资本现状扫描 ● 人力资本战略制定 ● 人力资本效能指标定制与预警监管机制 ● 研发 / 营销 / 创新业务人力资本战略与效能管理指标定制 <p>案例分析与现场研讨</p> | |



人效提升方案

5H

- 人效投资 - 收益模型分析
- 人效提升举措一：组织再造
 - 组织架构新模式
 - 组织再造案例 1-3
- 人效提升举措二：流程与职位优化
 - 流程重整层次
 - 流程问题剖析示例 1-3
 - 职位职责诊断方法
 - 职位优化要点
 - 职位设计新趋势
- 人效提升举措三：编制管控
 - 编制管控的四种典型情境
 - 编制规划方法及示例
 - 编制规划的三种曲线
 - 人才供给方案及新的策略
- 人效提升举措四：战略性人才管理
 - 关键岗位分类
 - 岗位岗位筛选及示例
 - 战略性人才加速发展示例 1-3
- 人效提升举措五：差异化奖酬
 - 差异化薪酬策略
 - 薪酬化薪酬投放与预算
 - 多维调薪矩阵
 - 结构化并兼具灵活性的短期激励设计
 - 复合化、动态化的中长期激励设计
 - 提升福利满意度
- 人效提升举措六：效能包干
 - 从“仁慈薪酬”、“效率薪酬”到“残酷薪酬”
 - 效能包干设计示例
- 人效提升总结



课程总结及 Q&A

0.5H

讲师介绍

Facilitator



赵惠颖

智享会金牌讲师



职业经历：

现任深圳微芒企业管理顾问有限公司首席顾问，深圳致璞科技、广东众生药业等公司人力资源顾问；曾任金立集团、华润三九、平安集团HRD及薪酬绩效经理等职。



专业领域：

擅长组织及职位管理、薪酬激励体系设计、股权及中长期激励方案设计、绩效管理体系设计；熟悉高科技制造、互联网、医药、金融等行业人力资源运作，有国企及民企人力资源变革项目成功经验。



培训：

C&B公开课超过100场，以“系统、实用”为学员称道。



关于人力资源智享会

About HREC

截止至2020年6月30日：

- 智享会付费会员企业超过3800家
- 遍布20个行业门类和超过60个行业大类
- 其中本土领先企业约占60%，外资企业约占40%
- 已经进入中国的世界500强和全球2000强企业中，超过90%的企业正在享受智享会的各项服务
- 注册会员代表中，人力资源总监及以上级别占24.1%，人力资源经理级别占54.9%
- 人力资源智享会（HREC）每年举办超过200场会员专享活动，包括：近40场大型年会与展示会
- 70+场空中课堂和网络会议
- 14场标杆企业实地探访活动
- 超过100场人力资源专业培训与各类版权课程
- 人力资源价值大奖以及人力资源供应商价值大奖
- 人力资源智享会（HREC）旗下双月刊《HR Value》杂志，读者人数超3万名
- 人力资源智享会（HREC）每年出版超过12份研究报告
- 人力资源智享会（HREC）每年邀约、采访并撰写超过200个企业实践案例
- 人力资源智享会（HREC）旗下“供应商采购指南（The Purchasing Guide）”集合了市场上兼具知名度和美誉度的近200家人力资源服务商帮助人力资源从业者在采购服务时，节省时间，降低风险



联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001-1003室 邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858 传真：+8621 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org 网站：www.hrecchina.org

