

# 绩效管理体系优化工作坊

2021年12月7-8日 上海

## 培训对象：

- 绩效管理负责人、经理、主管、专员
- 人力资源管理专业人事
- 一线管理人员

## 课程目标：

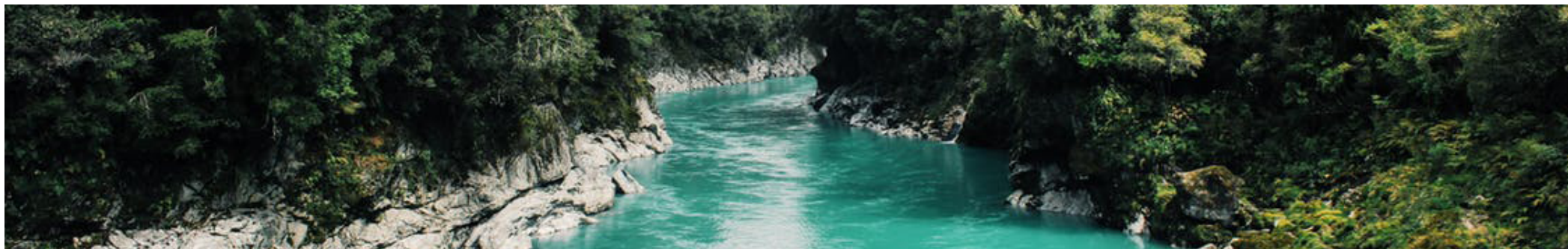
- 了解绩效管理在人力资源管理和战略体系中的重要作用。
- 学习实施绩效管理的理论，流程，实操，策略并根据公司的实际案例引导讨论和优化的战略思路。

## 课程的设计思路：

由于绩效管理体系是人力资源战略管理中的一个重要组成部分，本课程将通过分组讨论和互动，让学员反思以下在企业中的实际绩效管理挑战：

- 如何设定和达成对绩效目标的共识
  - 如何科学客观地评估团队成员的相对绩效排序，
  - 如何对排序中两头的员工进行有效的沟通，
  - 如何从个人绩效的管理提升到团队高绩效文化的创建
- 通过回顾整合绩效管理的整个流程和相关工具，来找到有效落地的解决方案。





## 授课方法

讲授

小组讨论

学员发言

角色扮演

案例研讨

实操练习

启发式、互动式教学

## 课程内容

### 模块一：绩效管理理念与系统

- + 从绩效管理的理论体系出发，深度思考为何要设定绩效管理，绩效管理与组织激发行为的逻辑关系。并通过照镜子的模式，帮助学员回顾挑战和展望趋势。

### 模块三：如何成为绩效教练

- + 从如何帮助我们的业务部门成为真正的绩效教练出发，学习绩效辅导的反馈工具，通过挑战和演练深化如何与不同性格的，不同绩效评估结果的学员有效沟通，并辅导他们的成长。

### 总结

- + 绩效管理与辅导的流程，工具
- + 如何建立高绩效的文化

### 模块二：绩效管理体系的优化与实操

- + 从目标的分解，如何利用有效工具实现和员工有承诺的绩效目标沟通，实现绩效管理的动态监控，如何有效实施绩效考核（原则，定位，分布曲线，360度反馈等）

### 模块四：如何将绩效管理与组织能力建设匹配

- + 如何展望未来，将绩效管理与组织能力和员工职业生涯规划相结合，学习使用有效地绩效发展对话的工具。

## 日程安排

0830-0900 签到注册

0900-1200 上午课程

1200-1300 午休

1300-1700 下午课程

# 绩效管理体系优化工作坊

📍 2021年12月7-8日 上海



关于人力资源智享会

截止至 2021 年 6 月 30 日：

- 智享会付费会员企业超过 4000 家
- 遍布 20 个行业门类和超过 81 个行业大类
- 其中本土领先企业约占 57.4%，外资企业约占 40%
- 已经进入中国的世界 500 强和全球 2000 强企业中，超过 90% 的企业正在享受智享会的各项服务
- 注册会员代表中，人力资源总监及以上级别占 22.6%，人力资源经理级别占 50.9%
- 人力资源智享会（HREC）每年举办超过 200 场会员专享活动，包括：
  - ✓ 近 35 场大型年会与展示会
  - ✓ 50+ 场空中课堂和网络会议
  - ✓ 14 场标杆企业实地探访活动
  - ✓ 超过 60 场人力资源专业培训与各类版权课程
- 人力资源价值大奖以及人力资源供应商价值大奖
- 人力资源智享会（HREC）旗下双月刊《HR Value》杂志，读者人数超 3 万名
- 人力资源智享会（HREC）每年出版超过 12 份研究报告
- 人力资源智享会（HREC）每年邀约、采访并撰写超过 200 个企业实践案例
- 人力资源智享会（HREC）旗下“供应商采购指南（The Purchasing Guide）”集合了市场上兼具知名度和美誉度的近 200 家人力资源服务商帮助人力资源从业者在采购服务时，节省时间，降低风险



讲师介绍

**章丽红**

章丽红女士从事组织发展，人力资本优化，变革管理，亚洲本地人才发展等人力资源工作近二十年，在医药，半导体，高科技和化工行业积累了丰富的经验和战略领导思维，曾任职于通用电气，惠普，拜耳，也曾加盟创业型组织如 UT 斯达康，从创建其基础人力资源体系到把公司建设为当年的亚洲最佳雇主第二名。

多年来为各个企业和著名商学院授课中，她注重逻辑知识结果与企业案例的结合，并最大程度利用她在多行业多企业中的高管经历帮助学员体验和评估情境，诊断问题的根本，真正实现学习和反思的落地化，找到有效解决思路。她的讲课风格偏技巧性，既有清楚的逻辑和知识结构，过渡自然，组织严密，又很注重与受众学员的互动，用体验，参与，训练，讲评等各种结合的方式，幽默生动。



请联系：HREC / Marketing

地址：上海市武宁路 99 号我格广场办公楼 1001-1003 室 邮编：200063 电话：+86 21 6056 1858  
传真：+8621 6056 1859 邮箱地址：marketing@hrecchina.org 网站：www.hrecchina.org