



智享会
HR Excellence
Center



第十四届人力资源共享服务中心年会

2021年6月08-09日，北京





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org



HR运营的敏捷思考与实践

徐刚



个人简介



扫码参考书籍详情



徐刚

- 世界500强企业人力资源运营负责人
 - 人力资源流程及薪资管理、人力资源系统及数据分析、变革管理、员工关系与沟通
- IBM高级项目经理
 - IBM 认证高级项目经理，PMP
 - 具有中国，欧美，日本等不同国家不同行业的项目管理经验。曾担任大型日本银行项目，美国制造业项目的项目经理。所跨的行业涉及金融、零售、制造、医药、航空、互联网等
- 程序员
- 持续通过个人公众号与视频号**深蓝信息**分享原创思考
- 著有《人力资源数字化转型行动指南》机械工业出版社



关注**深蓝信息**公众号

回复 **0003**

获取本次演讲资料



深蓝信息
视频号

企业中推动HR运营持续改进的痛点

体系复杂

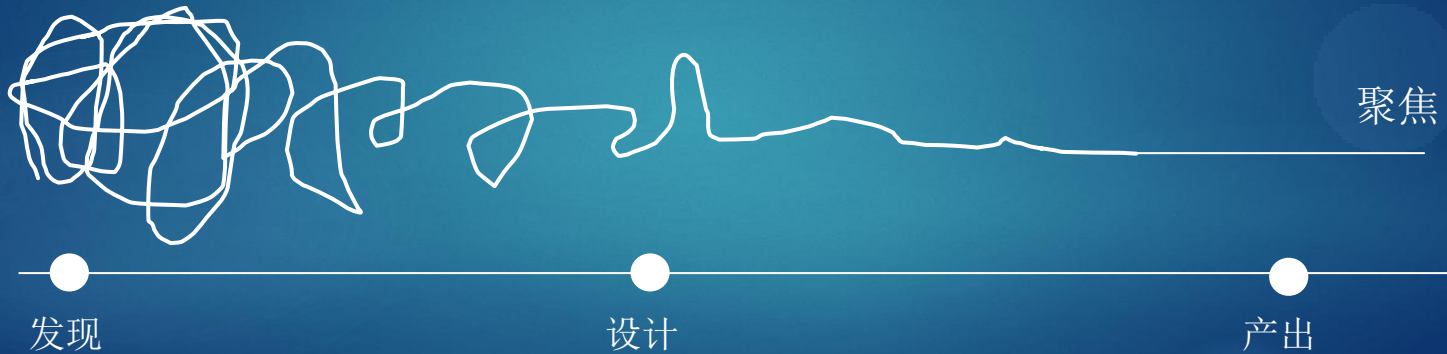
流程固定

变化迅速

全球系统

敏捷是为了从纷繁复杂的不确定性中更有效地找到聚焦

不确定性



敏捷的起源

敏捷软件开发宣言

我们一直在实践中探寻更好的软件开发方法，
身体力行的同时也帮助他人。由此我们建立了如下价值观：

个体和互动 高于 流程和工具
工作的软件 高于 详尽的文档
客户合作 高于 合同谈判
响应变化 高于 遵循计划

也就是说，尽管右项有其价值，
我们更重视左项的价值。

Kent Beck	James Grenning	Robert C. Martin
Mike Beedle	Jim Highsmith	Steve Mellor
Arie van Bennekum	Andrew Hunt	Ken Schwaber
Alistair Cockburn	Ron Jeffries	Jeff Sutherland
Ward Cunningham	Jon Kern	Dave Thomas
Martin Fowler	Brian Marick	

敏捷软件开发宣言

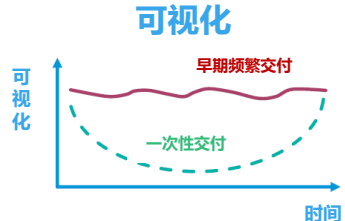
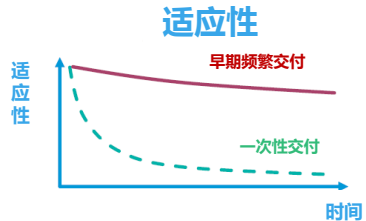
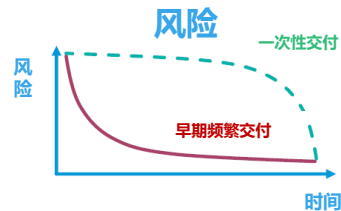
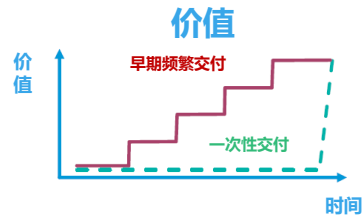
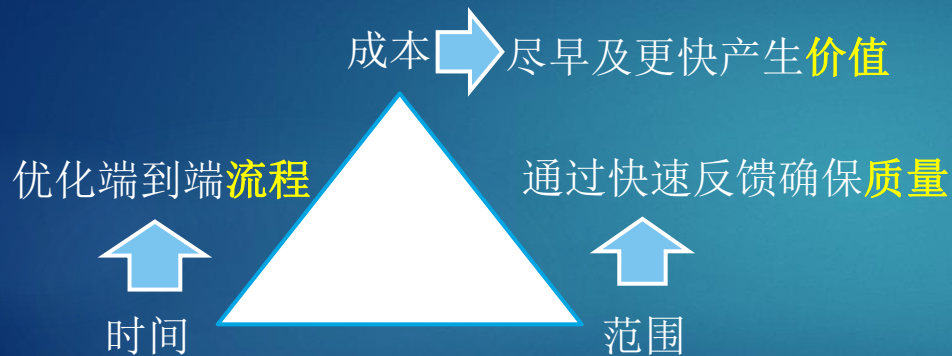
我们一直在实践中探寻更好的软件开发方法，
身体力行的同时也帮助他人。由此我们建立了如下价值观：

个体和互动 高于 流程和工具
工作的软件 高于 详尽的文档
客户合作 高于 合同谈判
响应变化 高于 遵循计划

也就是说，尽管右项有其价值，
我们更重视左项的价值。

Kent Beck	James Grenning	Robert C. Martin
Mike Beedle	Jim Highsmith	Steve Mellor
Arie van Bennekum	Andrew Hunt	Ken Schwaber
Alistair Cockburn	Ron Jeffries	Jeff Sutherland
Ward Cunningham	Jon Kern	Dave Thomas
Martin Fowler	Brian Marick	

传统项目管理与敏捷方法的关键不同



敏捷方法的三大重要实践

价值



试验



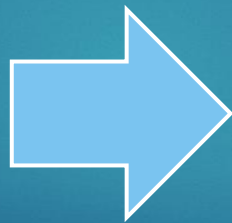
可视



对于敏捷团队成员的思维，要由固定型思维转为成长型思维

固定型思维

注重方法
遵循标准
职能划分
流程导向
拒绝变化



成长型思维

注重结果
随时应变
透明合作
用户导向
拥抱变化

团队思维双钻石模型 - 从问题定义到解决方案



HR运营的敏捷思考与实践 - 总结



扫码参考书籍详情



团队反馈：

- 开始感觉站立会是负担，不适应，后来觉得站立会是向同事学习的好机会，很愿意参加
- 每天的紧密沟通与合作提醒自己想着自己要解决的问题，相互督促起到了很好的推动作用。
- 团队的气氛在逐步改变，也带动了周围同事，大家都更加愿意改变了。
- 看问题看更全面了，以前有些问题大家从来都没有想到要去讨论。
- 工作更加有激情，更愿意探索。
- 有些固定思维已经被打破，周围同事的接受度也越来越高。

个人总结：

- 敏捷中的目标是行动的灯塔
- 坚持思考、实践、再思考、再实践的循环
- 团队即用户，改变团队思维，创建团队心流
- 项目初期，解决什么问题不中要，重要的是改变大家的思维及合作方式



关注深蓝信息公众号

回复 0003

获取本次演讲资料



深蓝信息
视频号