



# 第二十五届组织发展年会

2021年6月08-09日，北京





## 联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：[marketing@hrecchina.org](mailto:marketing@hrecchina.org)

网站：[www.hrecchina.org](http://www.hrecchina.org)



# 蜕变团队基因，释放组织潜能

## 蒙牛

# 支撑蒙牛2025战略的组织能力升级四大抓手

文化  
重塑

组织  
设计

人才  
培养

机制  
突破

## ■ 重塑文化力量

- ▶ 文化共创：高管领衔，全员参与
- ▶ 内化于心：通过线上线下全员宣贯，持续复盘回炉，用有趣味性，有吸引力的方式让文化入耳入心
- ▶ 外化于行：围绕核心价值观和蒙牛精神，与业务联动文化践行，推进五大主题活动
- ▶ 固化于制：价值观全面植入人才管理各主要场景，引导管理者和员工对价值观知行合一

## ■ 打造敏捷组织

从文化升级到组织突破，“平台型组织”+“敏捷项目组”+“创新工作室”的敏捷组织形态


### 平台型组织4步建设路径

- ▶ 对中后台职能建立赋能前台价值提升的协同考核机制，支持业务发展和集团战略落地
- ▶ 建立项目管理机制，明确流程与落地规则
- ▶ 将人才评价体系、晋升、激励分配与敏捷项目运作结果强关联，促进敏捷项目常态化运作
- ▶ 成立集团创新工作室，树创新文化，建创新能力，育创新人才，选创新项目，配创业机制，管孵化基金

## ■ 激发牛人绽放

- ▶ 千人计划实现良将如潮，数智人才队伍建设

## ■ 革新机制效力

- ▶ 充分授权，机制创新
- 

- 蒙牛数智化HR体系建设五年规划