



第二十五届组织发展年会

2021年6月08-09日，北京





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org



打造数字化与创新的组织 能力，铸就基业长青

Michelle Fu

May 2021

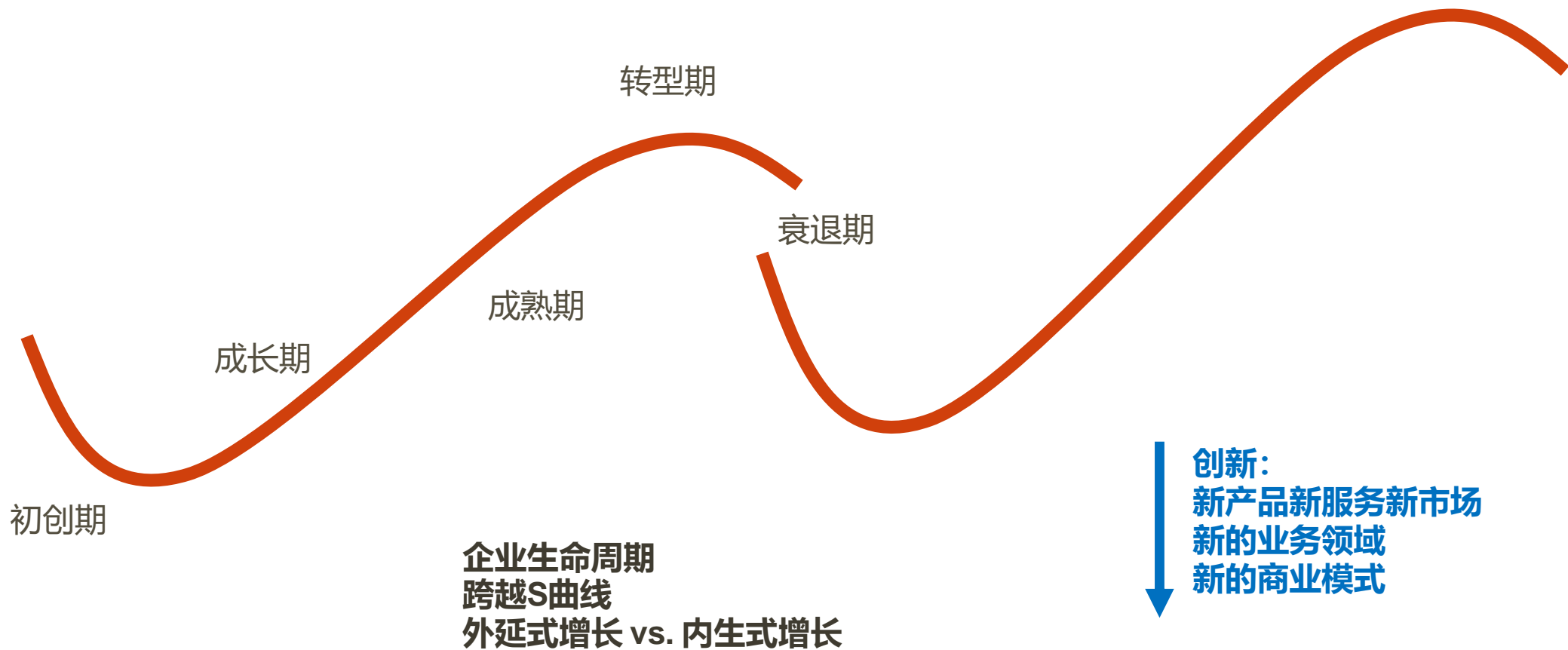



打造数字化与创新组织能力，铸就基业长青

概览

- 数字化/数智化与组织发展
- 公司介绍
- GSK数字化转型之旅 – 打造关键组织能力
- 思考与沉淀


企业生命周期与第二曲线





《十四五规划纲要》提出加快数字化发展，建设数字中国

七大数字经济重点产业
十大数字化应用场景



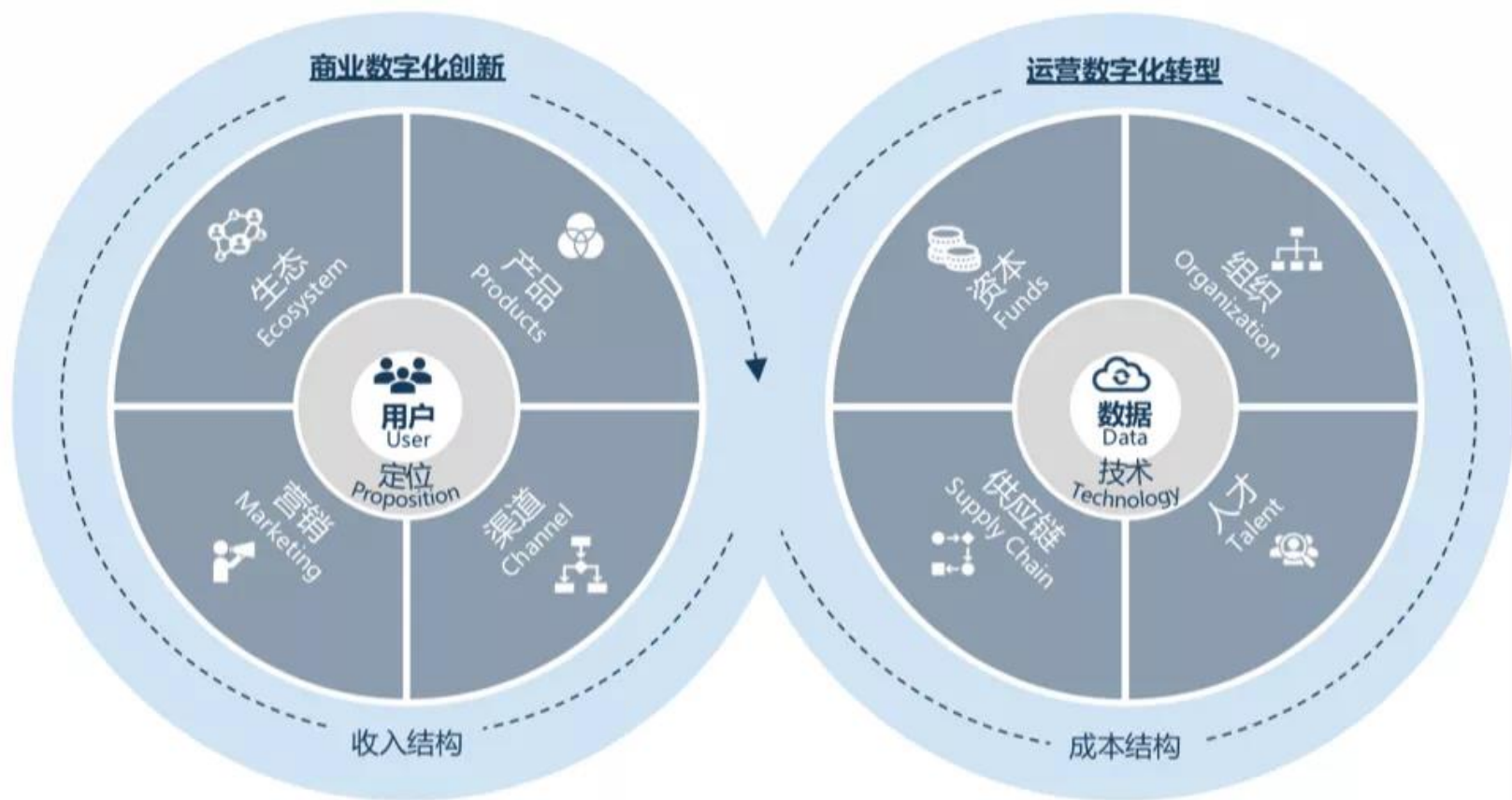
利用数字化技术和能力来驱动组织商业模式创新和商业生态系统重构的途径和方法，期目的是实现企业业务转型、创新和增长。


IDC数字化定义



凯洛格数字化转型“UP-DT”模型


重新定义企业数字化转型





Who drives digital transformation in your company?

谁驱动了组织的数字化转型？



数字经济时代，数字化转型不再是锦上添花的战略选择题，

而是关于生死存亡的战略必选题。



我们的使命

帮助人们做到更多、感觉更舒适、生活更长久

我们的全球业务



处方药

我们拥有广泛的创新和成熟的产品组合，在呼吸系统和艾滋病疾病领域处于行业领先地位。

2019年我们生产了

 **23亿**
剂药物



疫苗

我们每天为158个国家提供200多万剂疫苗。我们的产品组合和产品线可以为人们提供终身的保护。

 **7.01亿**
剂疫苗



消费保健品

我们开发并销售受消费者青睐和专家推荐的品牌和创新产品组合，品类涵盖口腔健康、疼痛管理、呼吸健康、皮肤健康和胃肠道健康。

 **42亿**
盒消费保健品



处方药



在中国，我们目前专注于以下疾病领域：

- 呼吸系统疾病
- 肝炎
- 神经系统疾病
- HIV/艾滋病
- 免疫系统疾病
- 罕见病



疫苗



我们是中国市场领先的疫苗供应商，希瑞适是目前中国内地唯一可用于9-45岁女性人群的宫颈癌疫苗。此外，用于预防50岁及以上成人带状疱疹的疫苗欣安立适也于2019年在中国获批。



消费保健品



我们开发并销售受消费者青睐和专家推荐的品牌和创新产品组合，品类涵盖：

- 口腔健康
- 疼痛管理
- 呼吸健康
- 胃肠道健康
- 皮肤健康
- 营养保健

100多年来，GSK一直致力于帮助改善中国人民的健康、生活和未来。



在中国，我们是最大的跨国消费保健品企业



整合原辉瑞消费保健品业务后——

我们的重点品牌

60亿

净销售额

12个

品牌

NO.2

非处方药业务在
中国排名第二



China Vision & Must-Win Strategy

Empower every Chinese
to improve their quality of life by providing
transformational health solutions

#1 choice for talent
shared **values & purpose**

Most innovative solutions
Chinese consumer at heart

Trust partner for
Health China 2030

**Must-Win Strategy X Organization Capability = Sustainable
growth & Competitive Advantage**

Six Core Organization Capabilities

麦肯锡数字化转型系统框架



思考与沉淀

HR如何赋能组织，驱动转型性变革



“Wearing different Hats”
Play a diversified role

- Connector
- Facilitator
- Paradox Navigator
- Change Champion
- Coach to leader
- Buddy to leader



Agile Organization

- Virtual teams can break functional boundaries and hierarchical boundaries
- advocate change eco-system

Fragmented – centralized – multi-clustered – transformational

