



第十八届中国薪酬福利年会

2021年4月13-14日，北京





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org



销售激励助力业务转型

陈颀



成立于中国

世界500强

营业额**3531亿**人民币 (FY19/20)



Lenovo

180

国家和地区开展业务

63K

员工

17

全球研发基地

¥10B

每年研发投入

30+

制造工厂，其中12个
为全资/合资所有

10K+

工程师、研究人员
和科学家

4

新AI创新中心

29K+

专利及
专利申请

Vision
愿景

Smarter Technology for All
智能，为每一个可能

Mission
使命

Be the Leader and Enabler of Intelligent Transformation
智能化转型的引领者和赋能者

Strategy
战略

Smart IoT
智能物联网

**Smart
Infrastructure**
智能基础架构

Smart Vertical
行业智能

三大管理系统

BLP

Build 投资自建

- 内部开发/并购来新建能力

Leverage 内部协同

- 充分利用已有的内部资源/能力

Partner 外部合作

- 与外部公司合作

Lenovo 13

Approach to help the new business on how to build itself and how to leverage the corporate capabilities and resources

ZTW

TRANSFORMATION Catch the next wave Speed to Scale DCG	PERFORMANCE Make the number Financial Performance IDG
INCUBATION Position for the next wave Breakthrough Innovation Smart Verticals SIOT	PRODUCTIVITY Make it all work Operational Excellence Functions Platforms

Different approach to manage multiple business

Site Management

Why Setting Up the Site Management?

- Single Business → **Multiple Business**
 - > One company and single interface to External
 - > Cross team collaboration to provide solution and service to customers
- Product Centric → **Customer Centric**
 - > Enhance employee sense of belongings and enable more career opportunities

Create **ONE TEAM** Platform,
Enhance **collaboration** across multiple business in same location.

ONE TEAM Platform,
Enhance collaboration across multiple business in same location

Single
Business



Multiple
Business

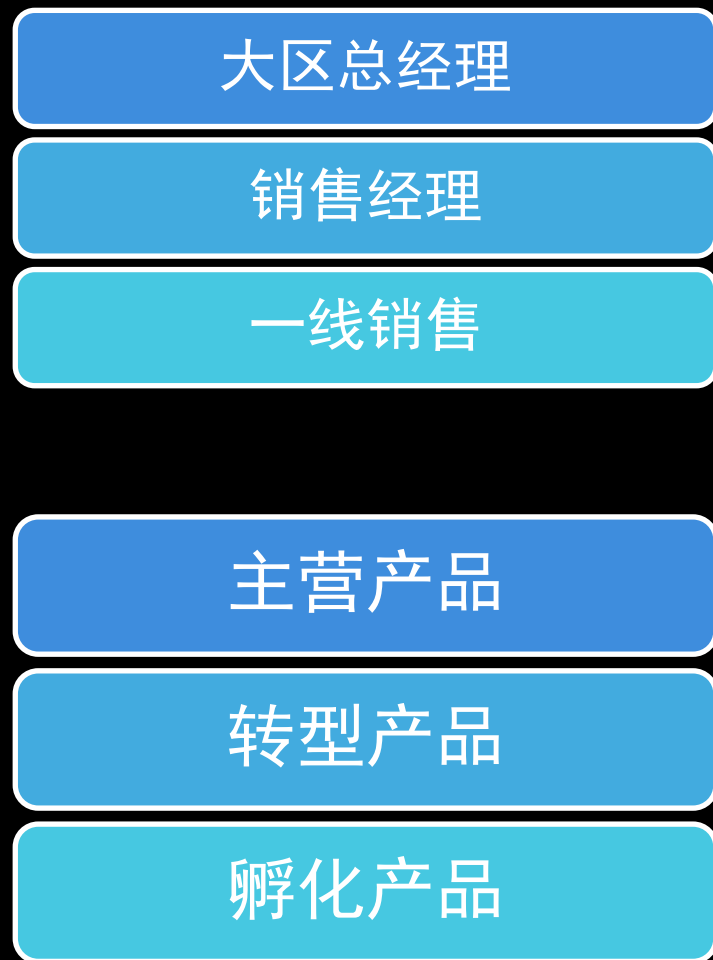
Sales卖

主营产品

Sales卖

主营+转型+孵化产品

差异化考核激励



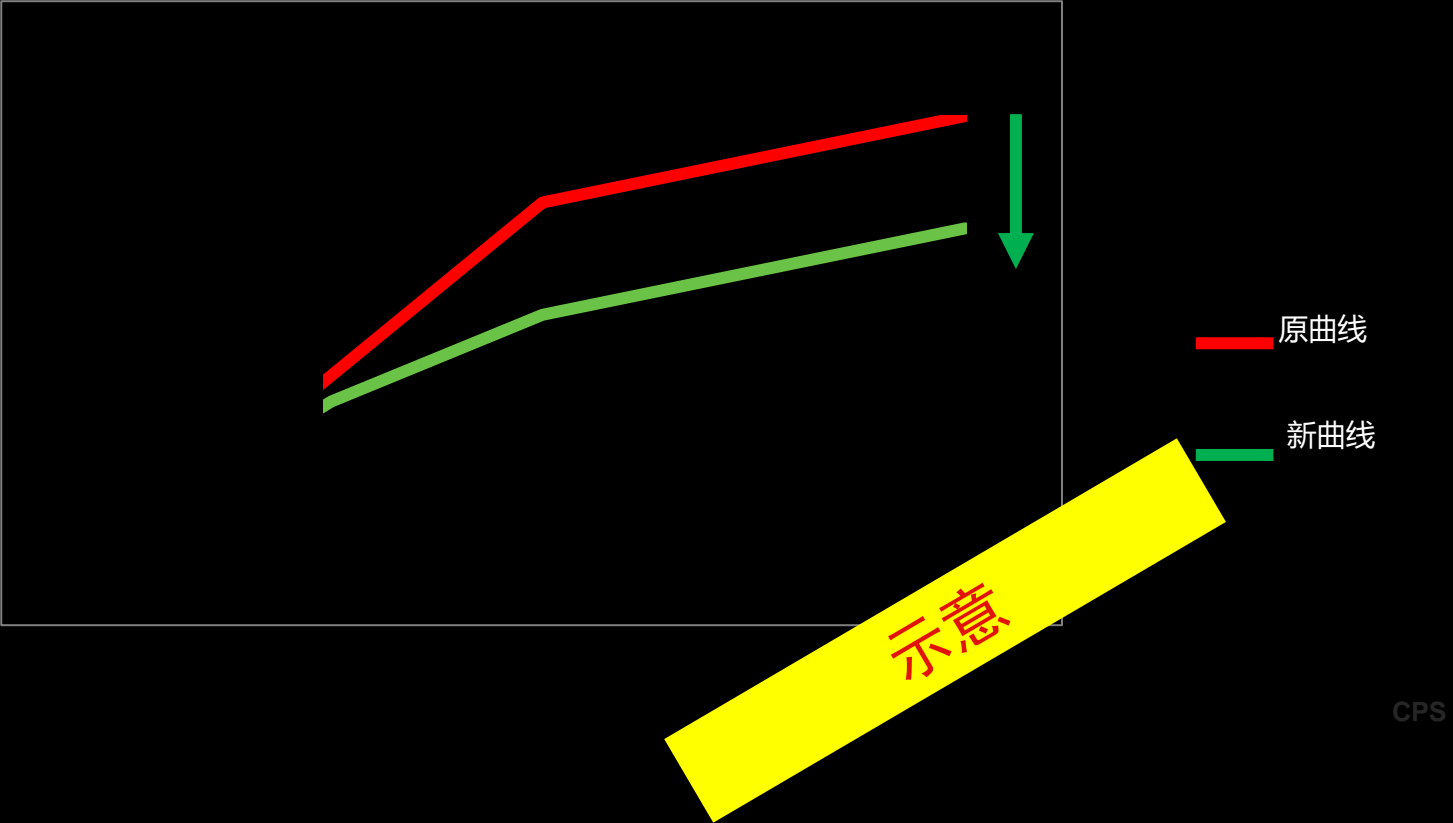
考核指标和任务

正向加磅

额外激励

钱从哪里来？

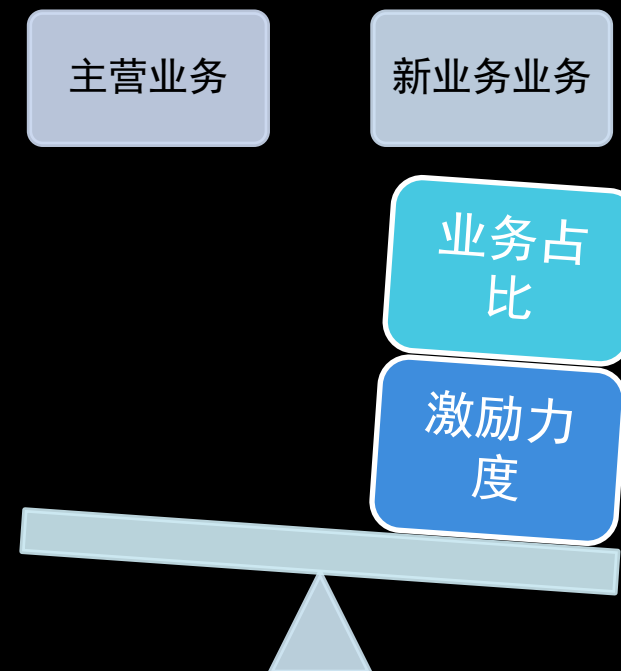
钱从哪里来？



正向加磅



- 适合于
 - 业务体量小
 - 任务分配困难
 - 配合大单等激励



额外激励

个人激励

大单奖励

收入提成

团队激励

排名激励

单台提成

指标和任务

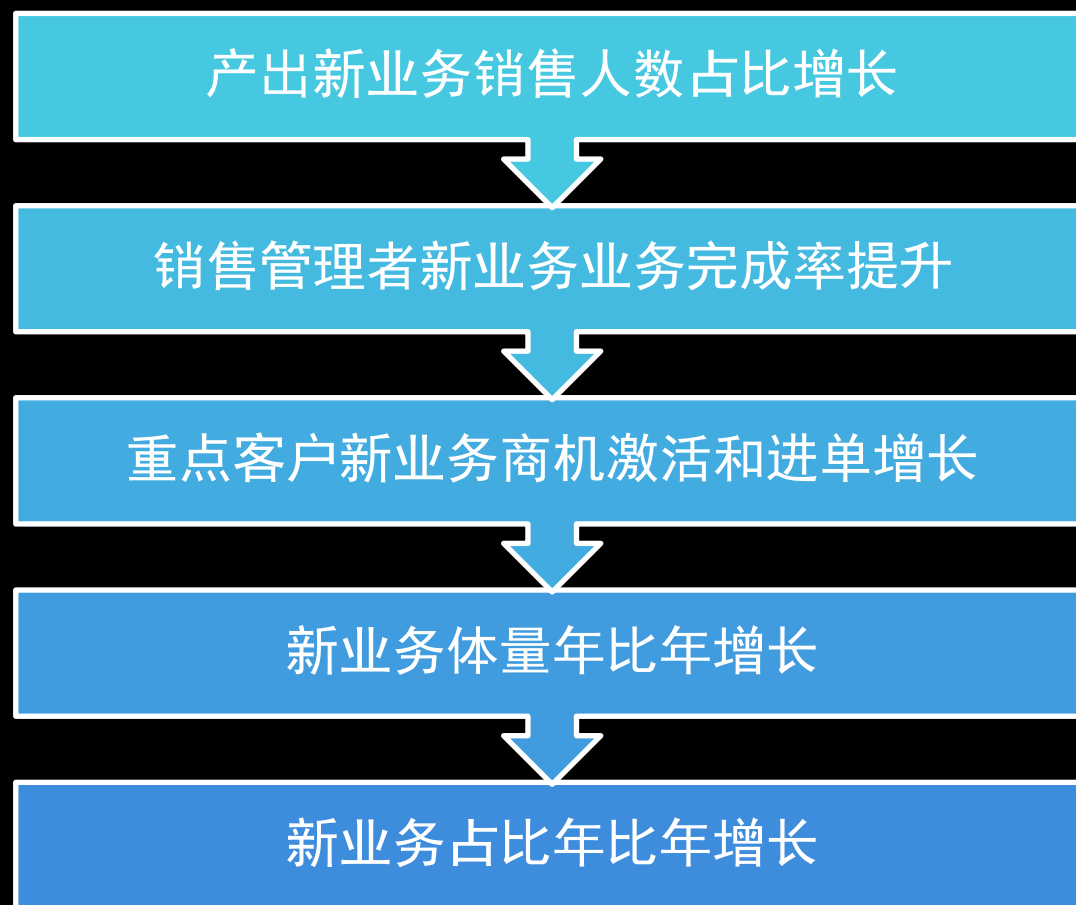
正向加磅

额外激励

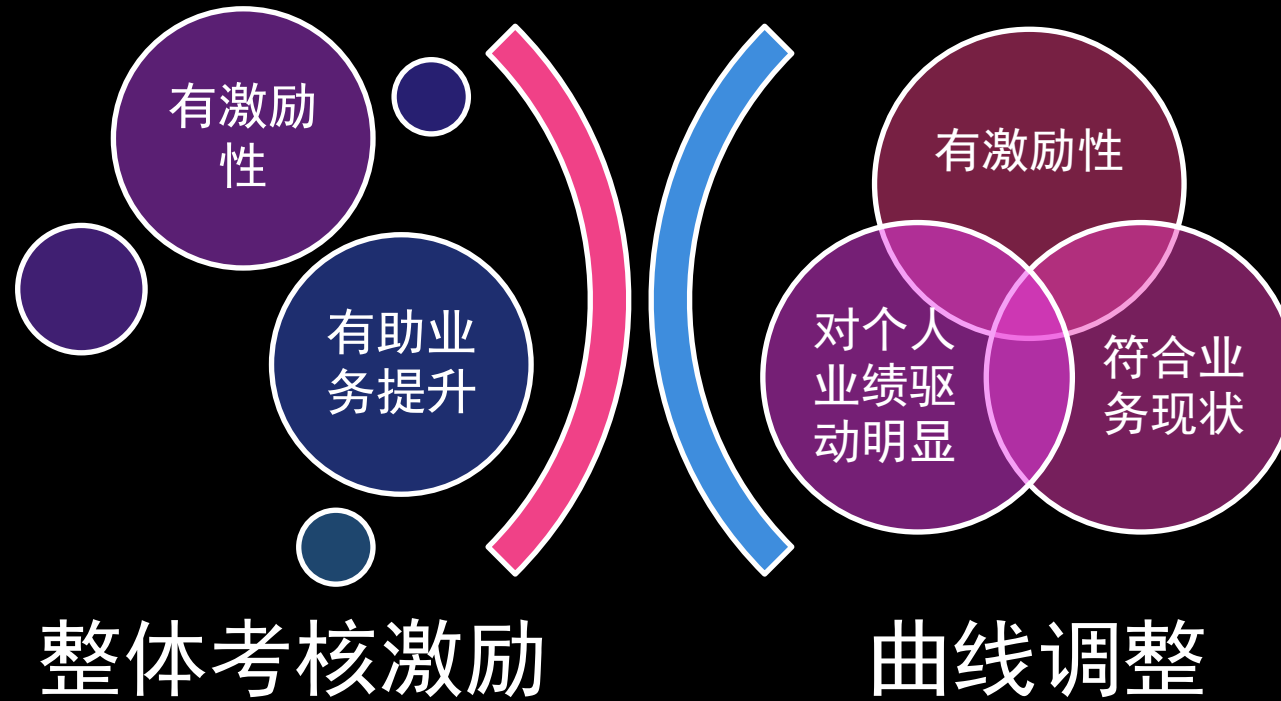
	指标和任务	正向加磅	额外激励
主营业务产品	A		
	B		
	C		
	D		
转型业务产品	E		
孵化业务产品	F		

示意

业务结果



员工调研反馈：年比年调研结果提升



不止于激励



平衡

迭代

探索

未来可期



thanks.

Different is better

Lenovo