



第十八届中国薪酬福利年会

2021年4月13-14日，北京





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063


电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org





高目标牵引的产业集团 激励模式

我们是谁

中国最大民营企业之一
连续16年名列中国企业500强

近**2,000亿**
资产规模

1,300亿+
年销售收入

80,000+
全球雇员

600+
全球分公司

全球**30+**
国家和地区



农牧 ○ 食品 ○ 地产 ○ 化工与资源 ○ 金融服务 ○ 环境保护

新赛道：成立合伙人公司，达成核心共识

新赛道、新故事
新业务、新平台



合伙人公司

- 消费升级赛道
- 数字科技赛道
-



品牌变现 + 资源变现



平台思维



轻资产运营

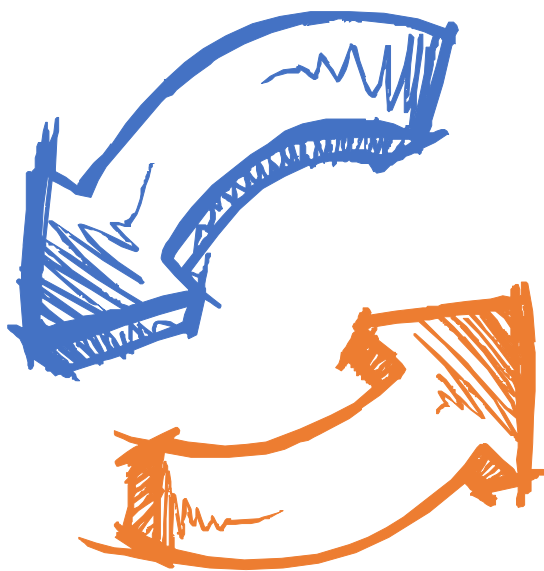


衡量标准：做价值判断，不是利益判断

高目标牵引下，如何设计成熟板块和创新赛道激励？

成熟业务？

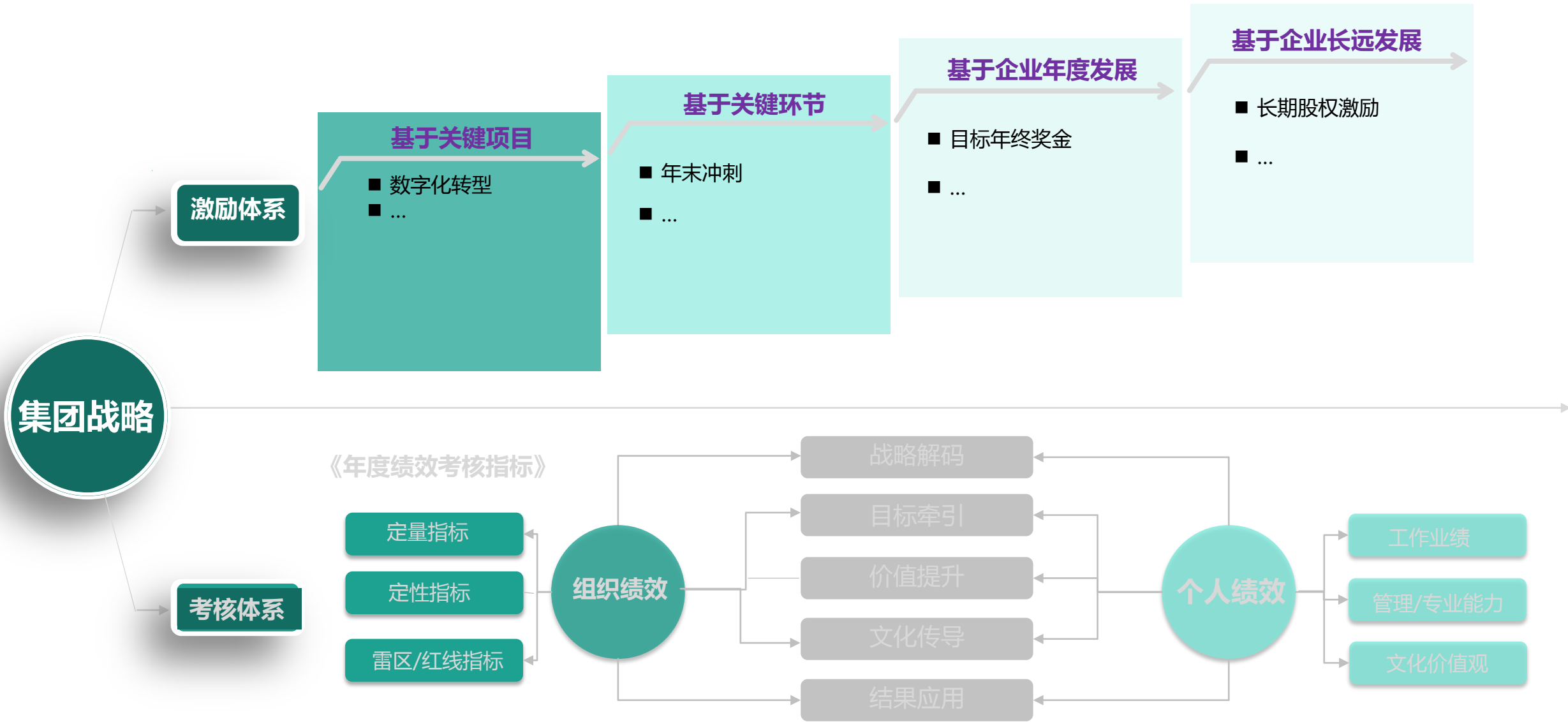
1



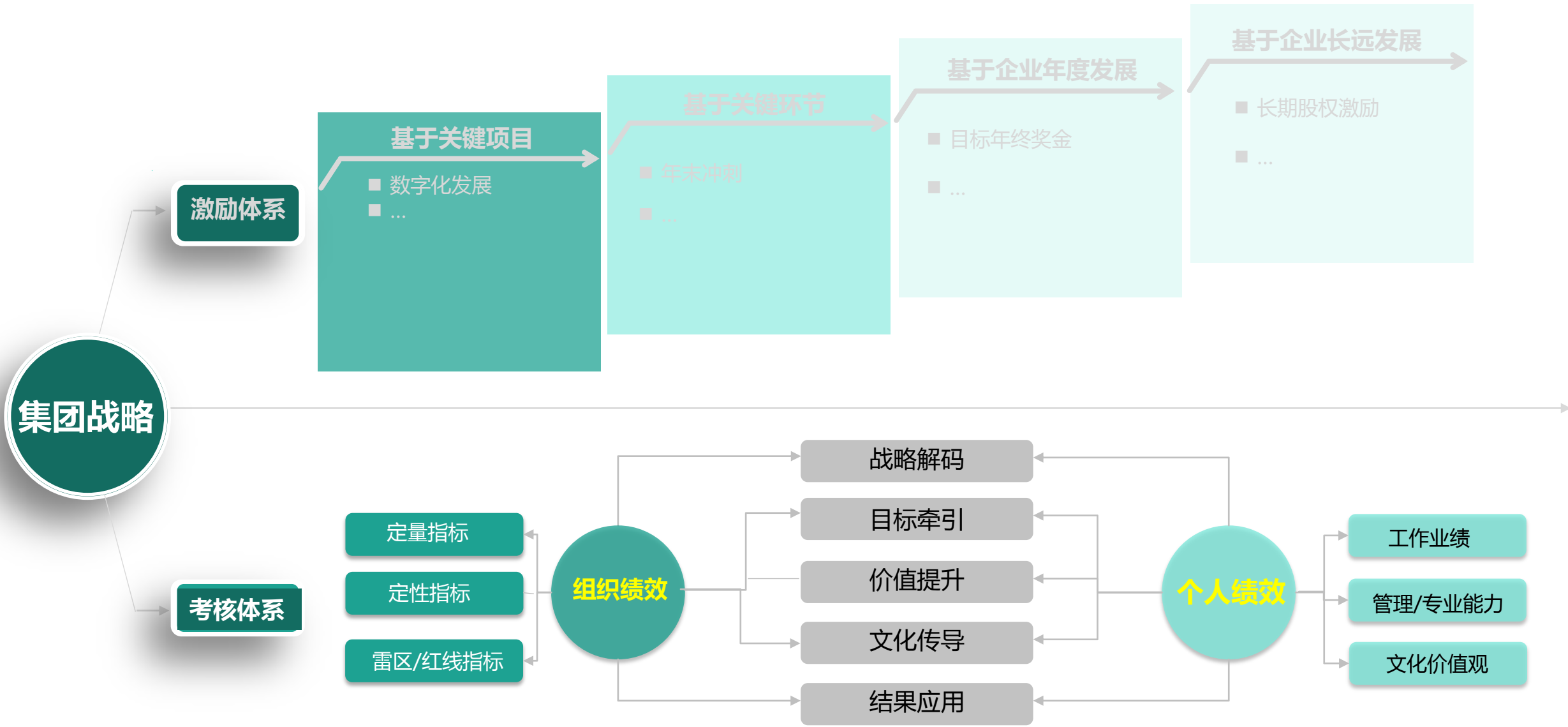
2

创新赛道

新机制：高目标牵引和高绩效导向的激励模式，最大程度激发团队



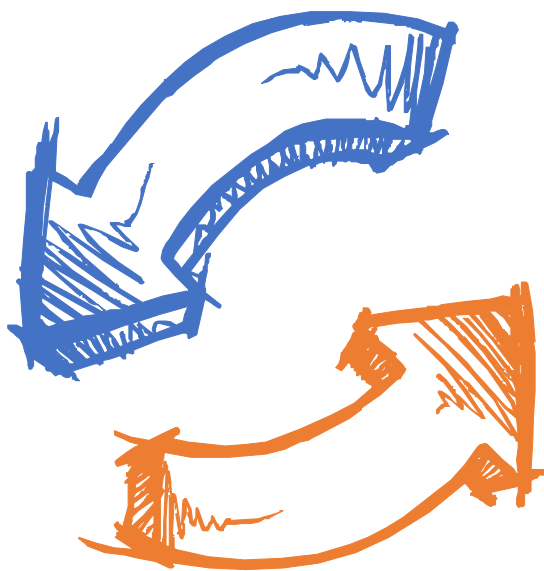
新机制：高目标牵引和高绩效导向的激励模式，最大程度激发团队



高目标牵引下，如何设计成熟板块和创新赛道激励？

成熟业务

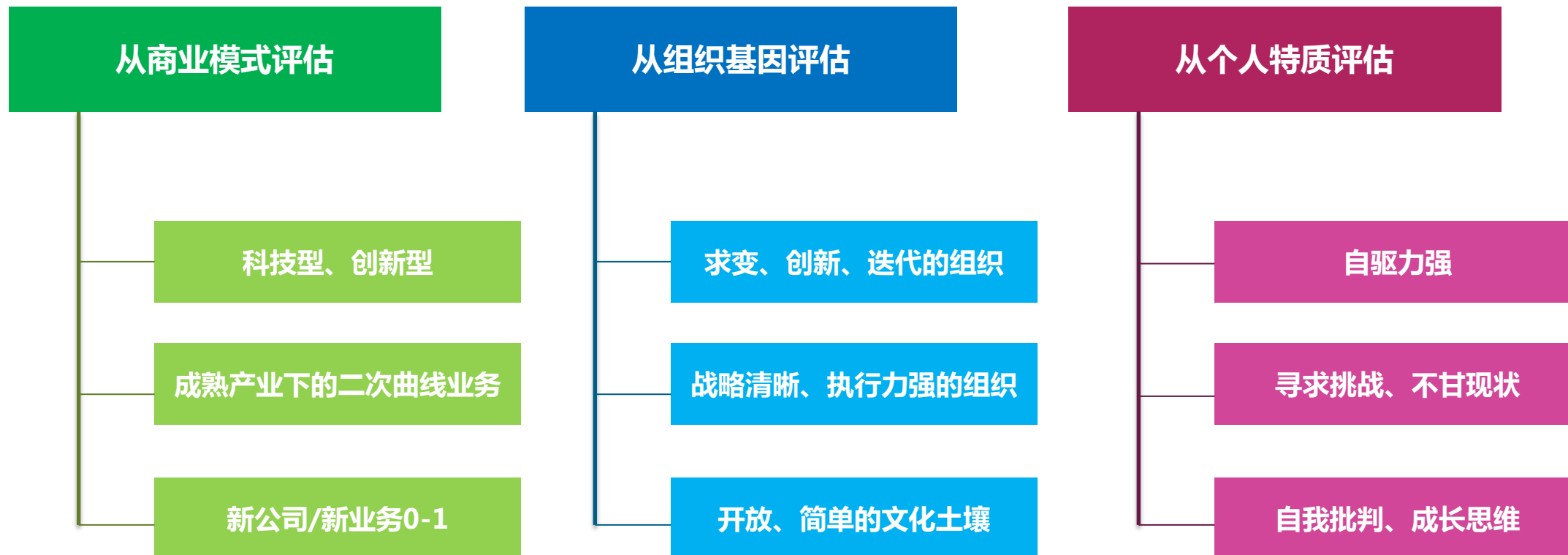
1



2 创新赛道？

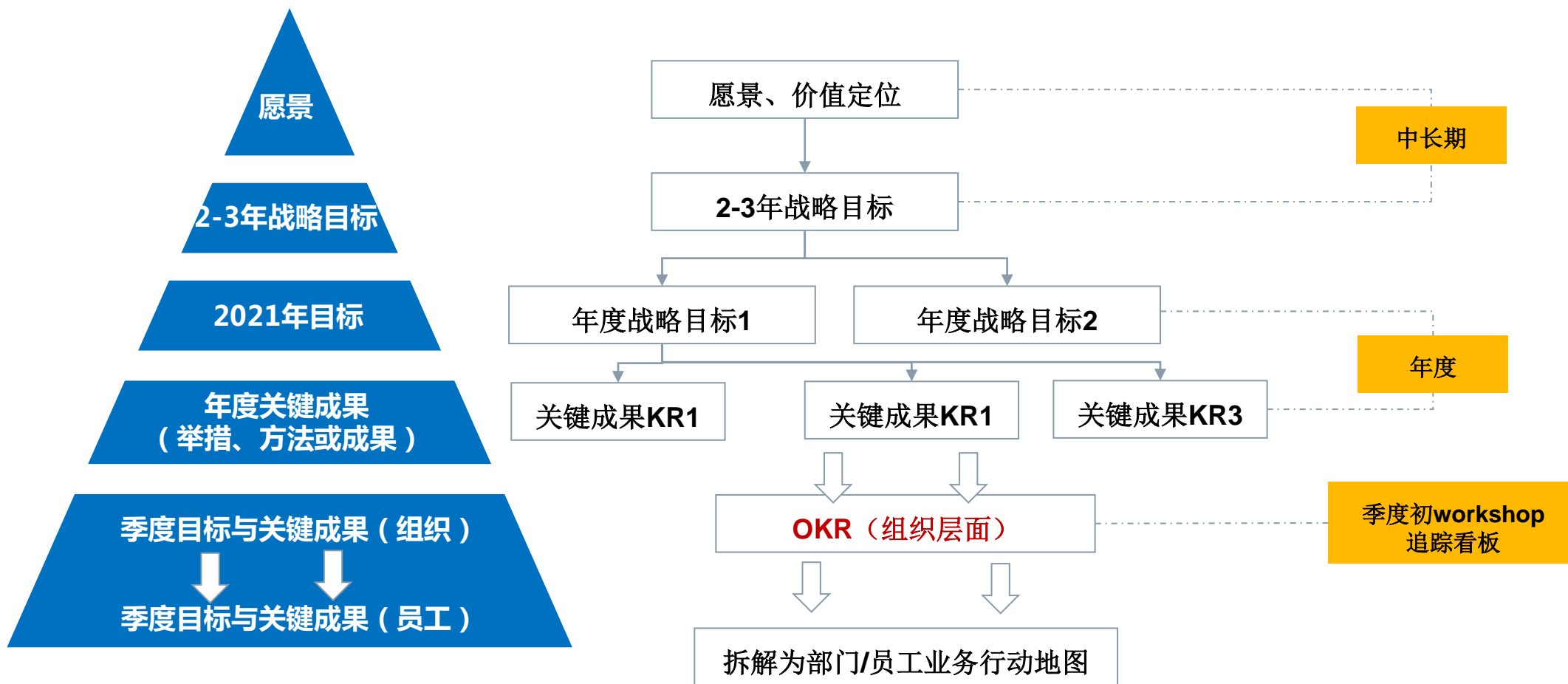
我们的企业和组织是否适用OKR？

适用企业与所处的行业、领域、规模、发展阶段无关

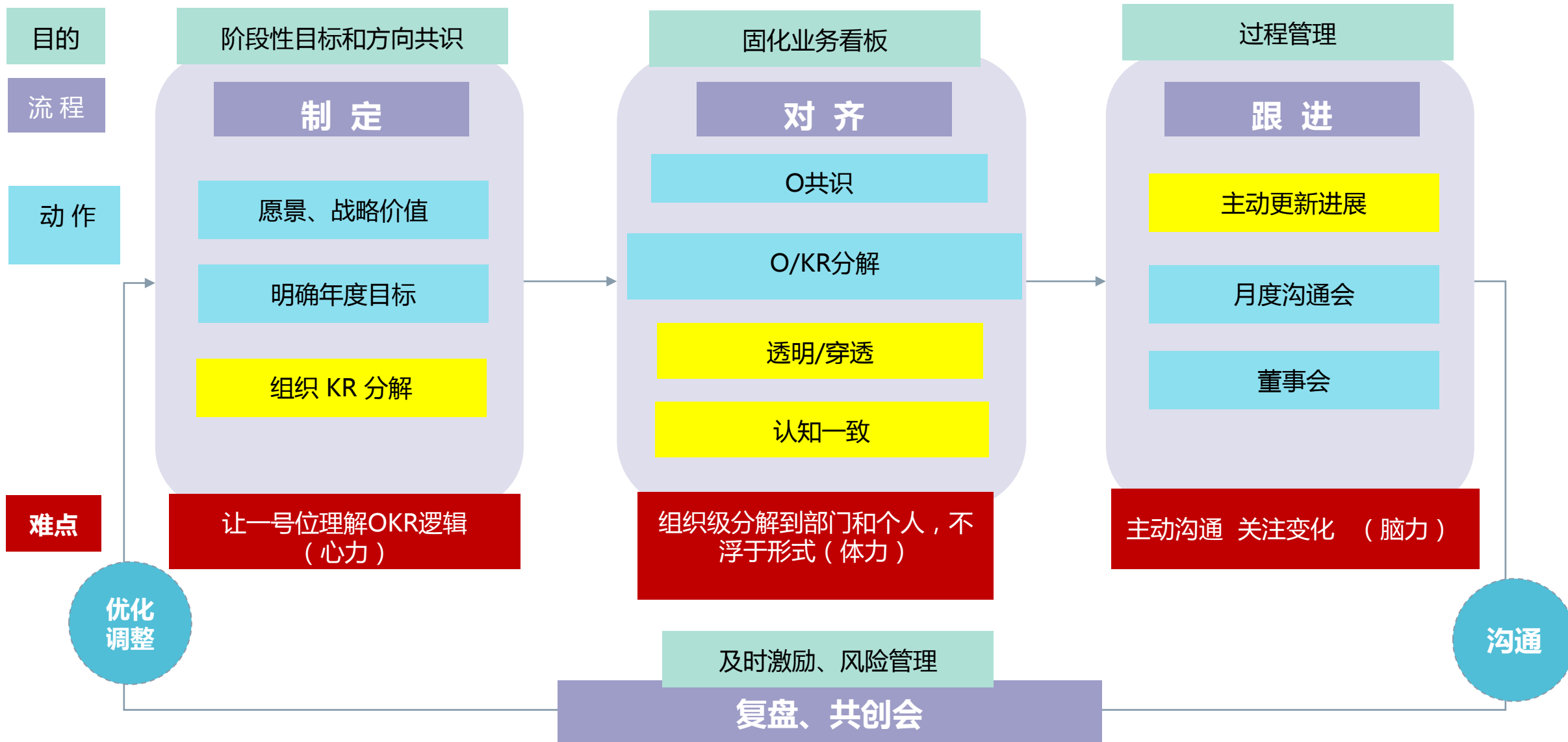


基于共同目标和战略共识，形成OKR战略地图，并逐级进行战略解码

思考：自上而下的价值；自下而上的价值？



过程管理 “三力” 驱动落地



合伙人股权激励方案

设计激励方案 需要考虑哪些方面？

激励设计

1. 采取实股激励、虚股激励还是虚实结合？
2. 如果是实股激励，用于激励的股份比例是多少，不同层级的合伙人分别占比是多少？
3. 特定的人才是采取受限期权的方式持股，还是可以立即获取股份？
4. 如果让人才出资购买股份，股价怎样定价，购买者怎样出资？
5. ...

动态管理

1. 合伙人在什么情况下可以或者应该转让、退出股份，具体如何操作？
2. 合伙人在什么情况下可以或应该增持股份，增持的股份从哪里来，价格如何定？
3. 合伙人身份降级是，应该如何减持股份，具体的操作规则是什么？
4. 新增合伙人时如何授予股份，股份从哪里来？
5. ...

A low-angle, upward-looking photograph of several modern skyscrapers against a bright blue sky filled with scattered white clouds. The buildings are constructed with glass and steel, with some featuring curved or grid-like facades. The perspective creates a sense of height and architectural grandeur. The text '— 2021 —' is centered in the upper portion of the image.

— 2021 —