



第25届中国学习与发展年会

2021年5月24-25日，上海





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org





北京2022年冬奥会官方合作伙伴
Official Partner of the Olympic Winter Games Beijing 2022

滴灌式培养 打造安踏进阶型领导力体系

安踏企业大学校长 梁家广

安踏发展的昨天与今天



国际化的安踏

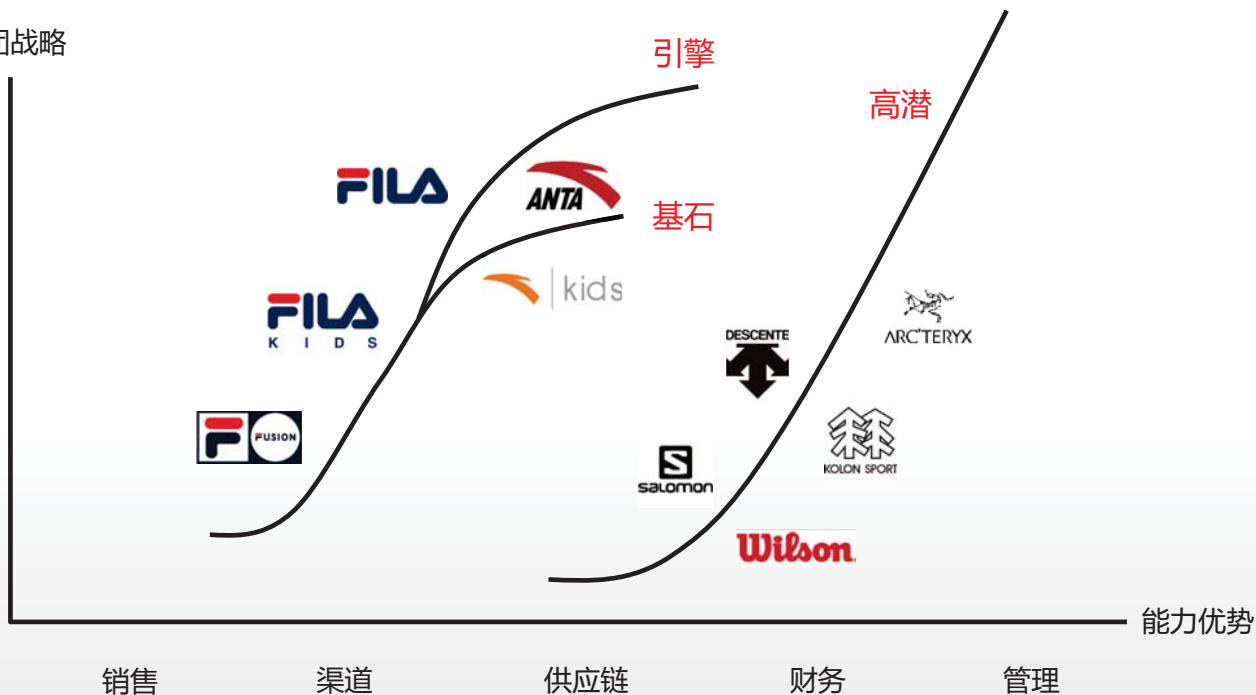
2025 双千亿



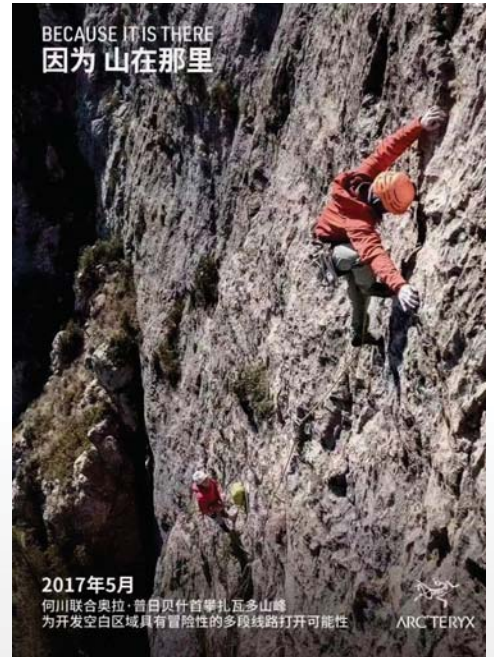
安踏集团战略

集团战略

单聚焦
多品牌
全渠道



协同赋能的人才战略



协同赋能中的共性与个性



价值观统一、实践差异化、产出个性化



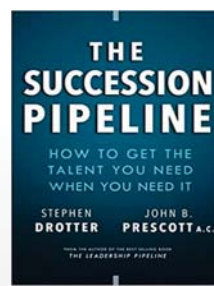
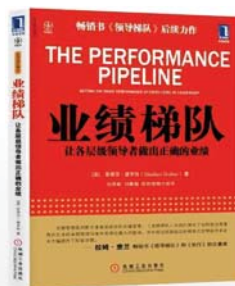
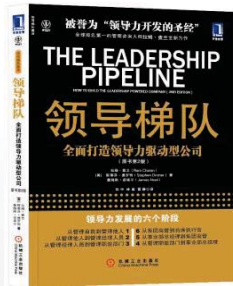
西方经典的人才发展理论 与 安踏管理场景的有机融合



人才发展的“第一性原理”

人才发展的“第一性原理”

从组织演化出发，从领导者角色和价值创造角度出发



原创理论并基于扎实的学术研究成果和长期实践

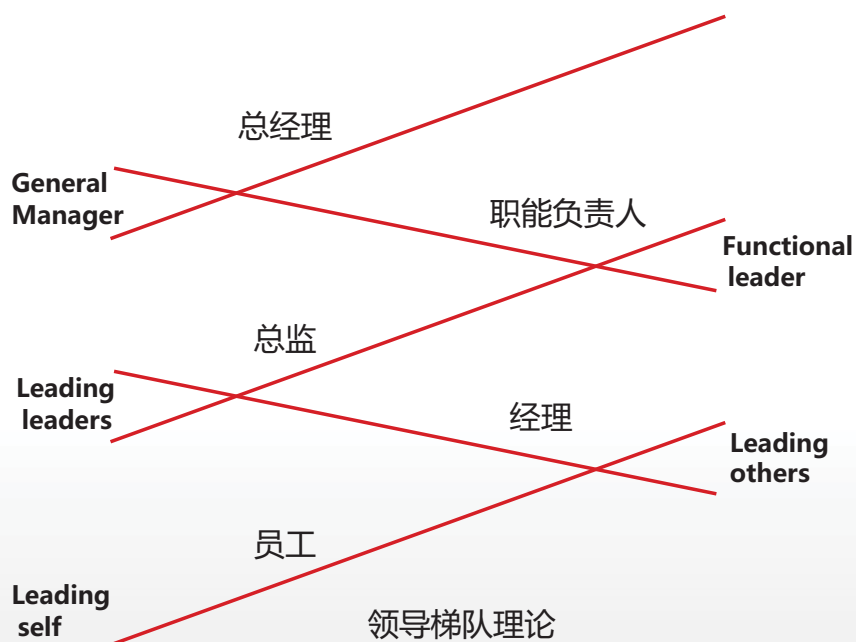
安踏核心能力与领导力四模块



干部人才领导力体系培养

好课程难以构建体系

情景领导力™
LeadNow™
进化型团队建设™
.....

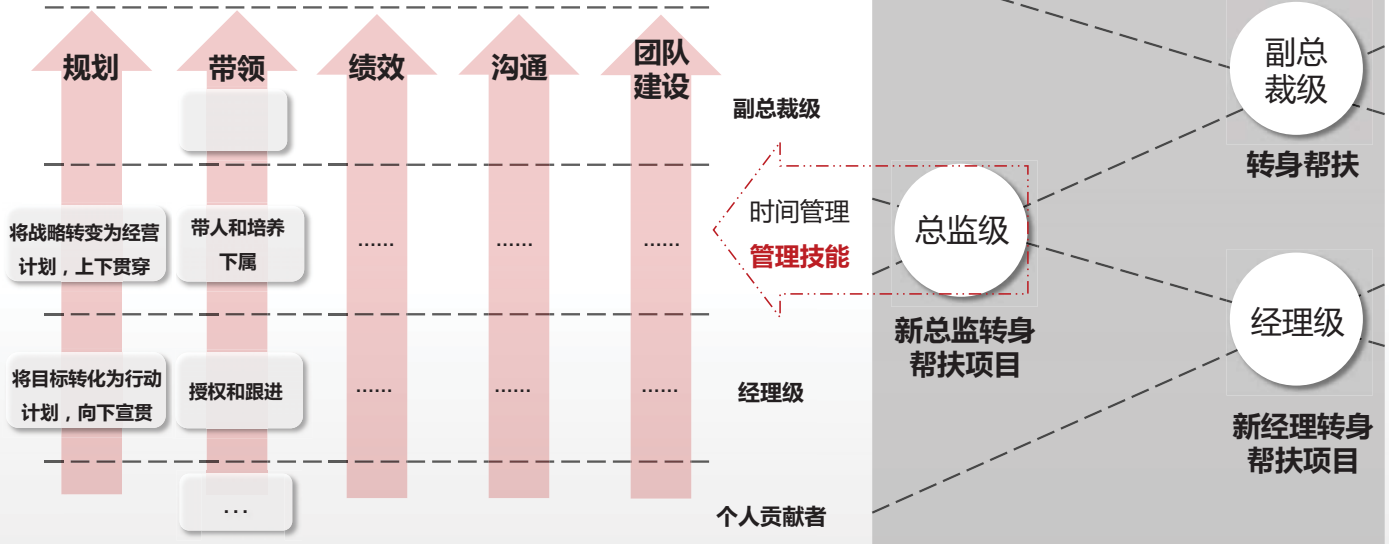


安踏领导力内容的差异化



切入角度：新晋干部转身

安踏管理五动作



深度定制：领导梯队理论为框架，安踏案例与语言为内容

100% 安踏案例
萃取优秀管理者案例

100% 安踏语言
充分内部验证

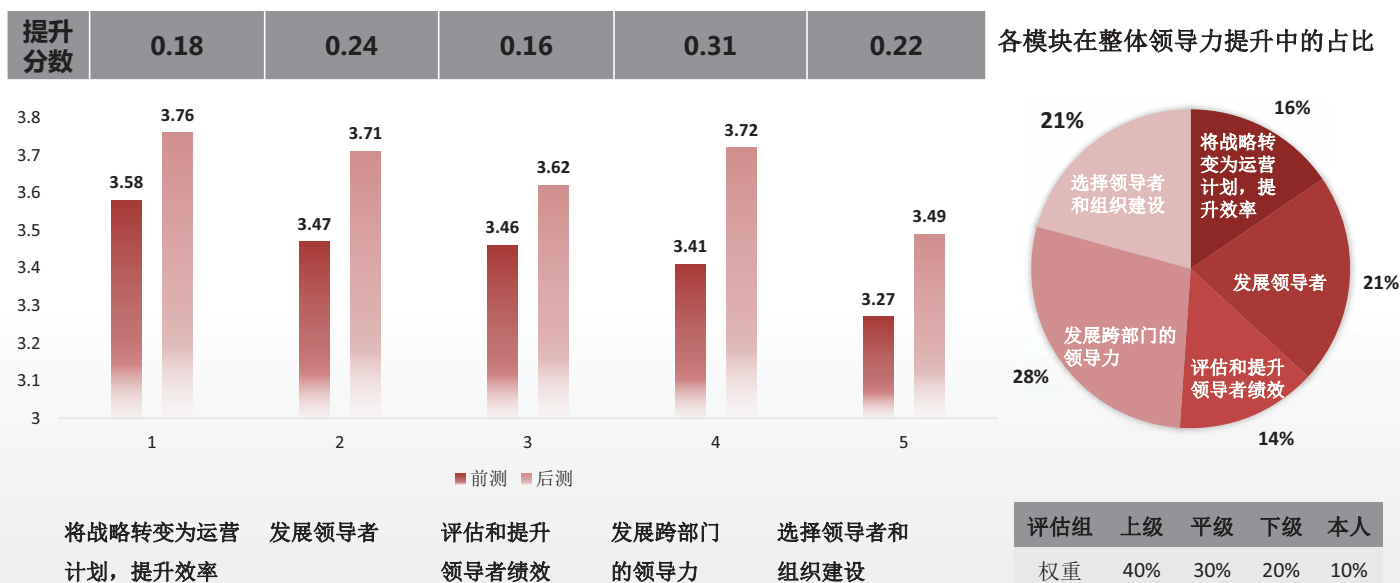
管理流程五动作
凝练安踏管理方法

转型三要素
融入安踏价值观

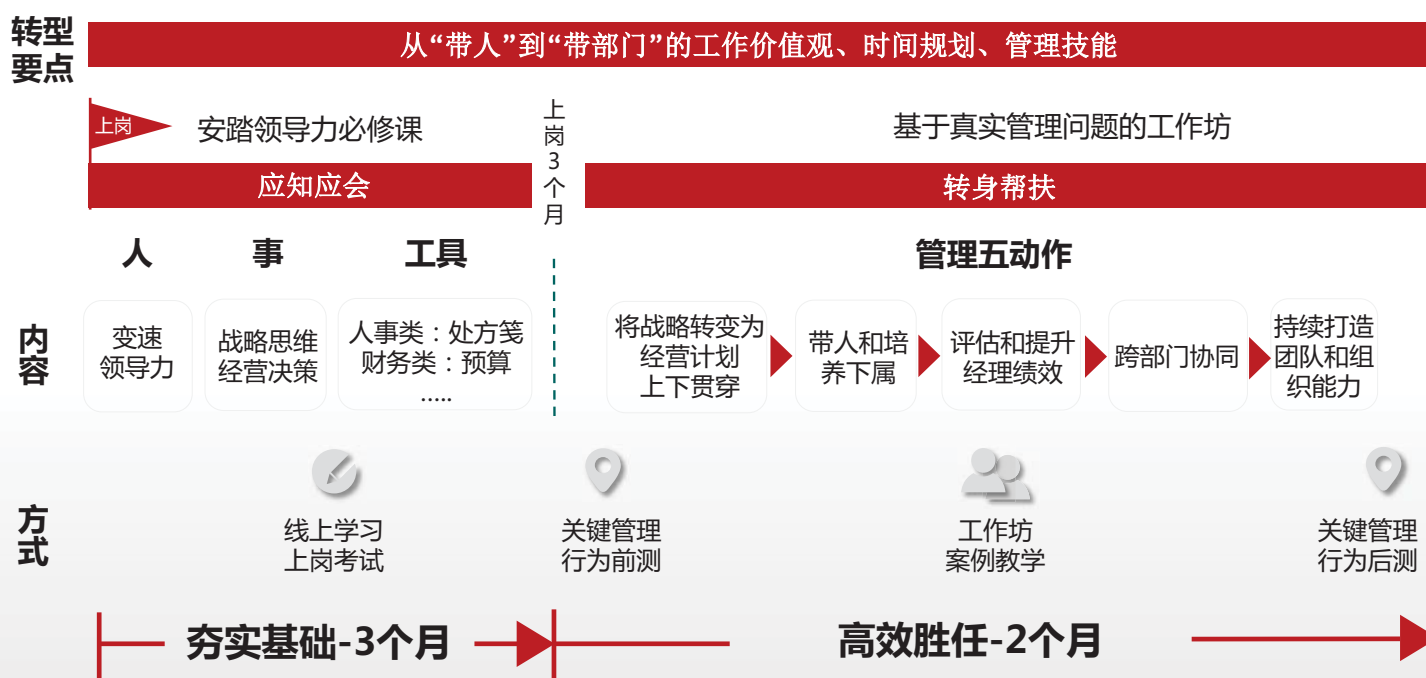


可追踪的行为变化

前后测数据对比——某案例



示例：新总监转身帮扶项目全景图



感谢观看