



第十一届企业员工关系年会

2021年3月30-31日，上海





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org



走进腾讯文化

2021.03.06



企业文化建设的核心挑战

初创期

扩张期

变革期



文化初始化阶段的关注点

环境诉求

老板特质

价值观
优先

初创期应以业务发展为核心

业务发展

组织能力

文化匹配



文化完善阶段的关注点

抓住中层
抓住入口

基础文化
业务文化

完善制度
强化沟通



文化变革阶段的关注点

绑定战略

创造感知

与时俱进



本质：让信息更有效的流转

关键：创造感知，扩大影响

形式：守正出奇，发挥合力

方式：顺势而为，寻找时机

根本：以人为本，创造价值



谢谢!

