



智享会
HR Excellence
Center



第二十五届中国人才管理与领导力发展年会

2021年3月30-31日，上海





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax：+86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org





搭建数字化学习平台 打造敏捷型组织协作

王蓓 Becky Wang
2021.3



数字化时代对于我们而言并非“未来”，而是正在发生的、不可忽视的“现实”。



“数字化绝不是一个APP或一些模型算法，它也不仅仅是关于技术和IT，它关乎企业的整体转型——重新定义客户价值主张，增值流程，员工的思维和工作方式，以及崭新的文化理念”

——沙莎（麦肯锡全球资深董事合伙人）

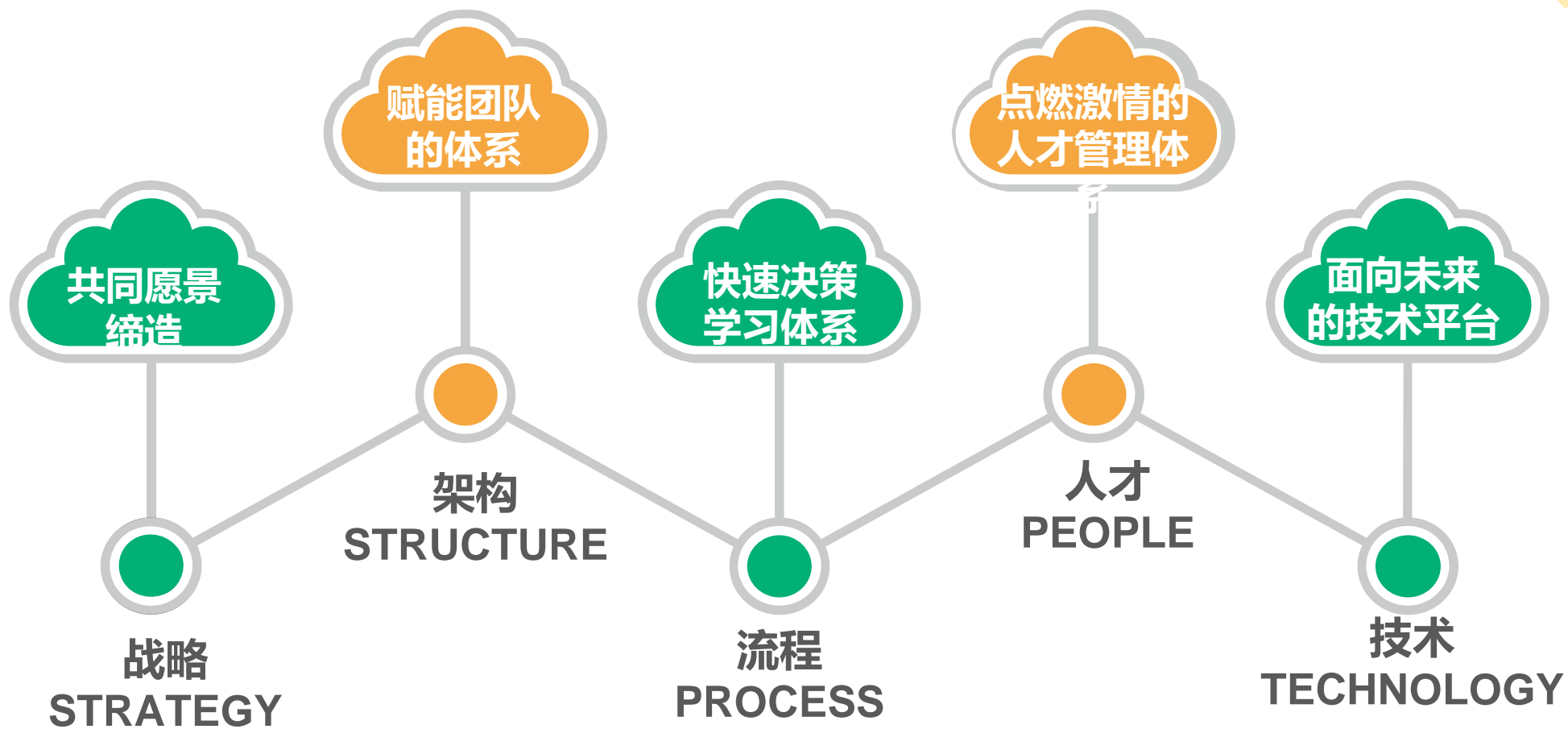
数字时代H2O – 优化组织 赋能人才



与业务携手共同打造BD数智化解决方案

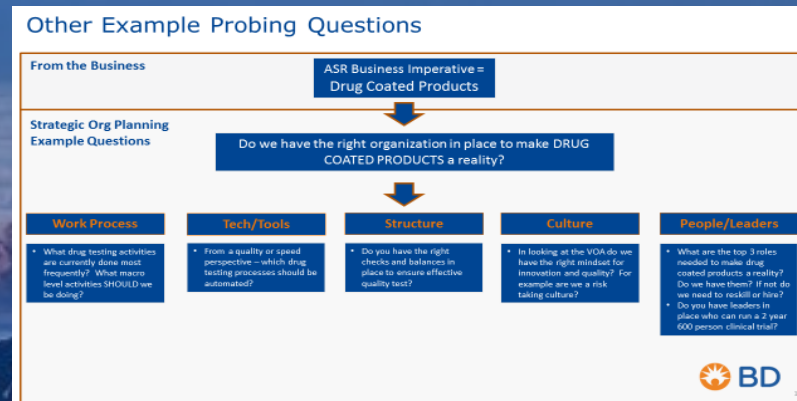


数智化与战略组织诊断结合



BD案例样本： 促进业务模式转型

探索新的业务模式以应对新的市场挑战，提升市场准入及谈判能力



BD案例样本

乐学TM — 通过数智化学习的方式，打造Digital Workforce

缘起，试新，推进，落地



- 共同的认知与愿景
- 敏捷的团队和流程
- 技术的应用和迭代
- 数据的跟踪和研究
- 业务的成功和拓展



BD案例样本

乐学TM — 通过数智化学习的方式，打造Digital Workforce

现状：

在VUCA时代，BD业务在快速的
发生着变化，数字化升级势在必行

挑战：

- 数字化转型不仅仅是流程
- 数字化文化以及人员能力升级是数字化转型成功的保障因素

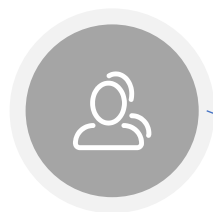
解决办法：

面向销售以及经销商团队，基于乐学，整合优秀内外部
师资，全面升级培训体系，打造高战斗力的digital
workforce



销售团队
经销商团队

1. 数字化能力提升训练营- 数智先锋训练营



乐学™

2. 现有课程体系升级
海量学习内容以业务流程为
导向的标签化



3. 直播平台体验升级
线上科室会&学术活动





数智化时代，HR自身的修炼、转型也**迫在眉睫**。
我们不能仅仅提供数智化平台的解决方案，
而是需要推进**学习流**，**业务流**和**绩效支持流**的**完美结合**！

全方位数字化体系支持H2O人才发展

乐学
Learning & Development
in BD


乐学BD
 

乐业
Career Journey
in BD



乐福
Well-Being
in BD


Aon Cigna
证管家 

**总经理
辅导项目**
GMGM
in BD


ADVANCING FOR FUTURE
GM GROUP MENTORING PROGRAM
2018

领越项目
BAP
in BD


RISING FOR FUTURE
BAP领越 — Business Advancement Program

**Young Talent
项目**
Future-Fit Young
Talent program
in BD


Growing for Future
SMT1毕业典礼暨MT3启动仪式
2019.7

人才职业发展评估中心
RSM/DSM/Marketing/MACDC
in BD

A  Potential Assessment
B  X-TDC
C  Development Plan 

企业学习的数智化升级

新技术

数据策略

数字化工具

内容的数字化

设计观念/思维模式

人才画像
成功预测
失败干预
丰盛成长





大处着眼，小处入手，数字时代，未来已来！

从各个角度来看，我都相信这一切只是开始！

IN MANY WAYS, I BELIEVE THIS IS ALL JUST THE BEGINNING.