



第十八届人力资源业务伙伴年会

2021年3月30-31日，上海





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org



A high-angle photograph of a sailboat's deck and rigging. The white sails are partially visible on the left, and the blue ocean extends to the horizon. Several people are on the deck, some appearing to be working with the rigging. The overall scene is bright and clear, suggesting a sunny day.

披荆斩棘

乘风破浪

高绩效团队成团之旅

金菁 - 施耐德电气人力资源总监

HREC 2021业务伙伴年会分享日程

- 1 施耐德电气的企业故事
- 2 施耐德电气的高绩效文化
- 3 高绩效文化的可持续发展
- 4 互动问答

我们引领全球能效管理和自动化领域数字化转型

2018财年关键数据

5% 的营业收入用于研发

260亿欧元

2018财年营业收入

42%

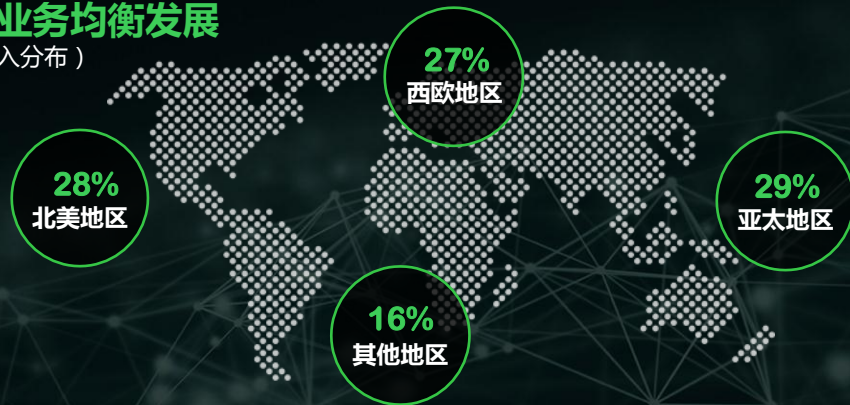
的营业收入来源于新经济体

137,000+

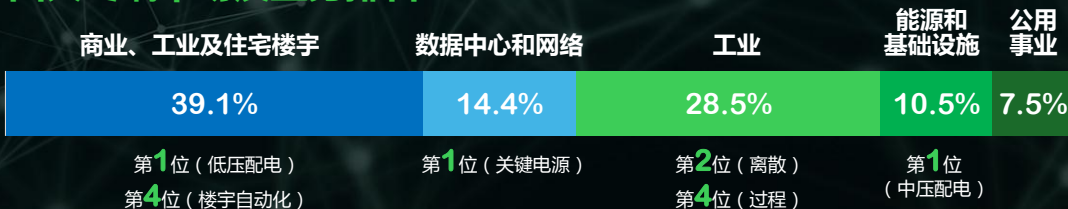
名员工，业务遍及100多个国家

全球各地区业务均衡发展

(2018财年营业收入分布)



四大终端市场及业务排名



183年的发展历程

19世纪

20世纪

21世纪

钢铁工业

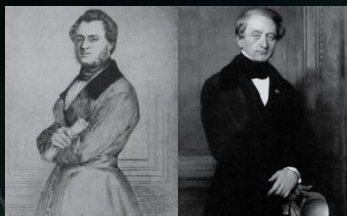
电力与控制

能效管理和自动化

数字化转型

1836 施耐德电气

在法国勒克鲁佐创建



施耐德兄弟

- 1975** 梅兰日兰 (Merlin Gerin) 加入施耐德集团
- 1988** Telemecanique 加入施耐德集团
- 1991** 美商实快 (Square D) 加入施耐德集团
- 1996** 自动化领域的传统领导者莫迪康 (Modicon) 成为施耐德旗下品牌
- 1997** 出售Spie Batignolles 公司
- 1999** 施耐德集团成为施耐德电气, 重点业务为配电和工程

- 2000** 收购MGE UPS Systems
- 2003** 收购T.A.C
- 2003-08** 在连接设备和家庭自动化方面有针对性的收购 (Clipsal、Merten 等)
- 2007** 收购APC公司
- 2008** 收购可再生能源解决方案的领导者Xantrex
- 2010** 收购阿海珐输配电业务

- 2011** 收购Telvent电网软件集团
- 2014** 收购英维斯Invensys
- 2017** 收购Aveva工业软件公司
- 2017** 收购ASCO电力技术公司

过去十五年间的三次重大转型

从 **电气化**
到 **电气化与数字化**



与物联网有关的营业收入占 **45%**

从 **产品**
到 **产品与解决方案**



与解决方案有关的业务收入占 **45%**

从 **跨大西洋**
到 **全球化**



新兴市场的营业收入占 **45%** ,
其中亚洲市场约 **30%**

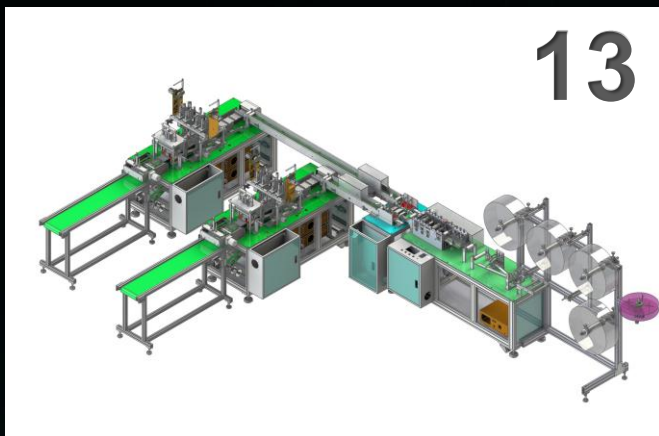
A nighttime photograph of a traditional Chinese architectural complex. The central focus is a large building with a multi-tiered, dark blue roof with upturned eaves, illuminated from within and with blue lights along the roofline. Below the building, a canal is filled with several traditional Chinese boats, each with a small, ornate roof. The boats are lit with warm yellow and red lights. The background shows a dark sky and some modern buildings in the distance.

我们是
最赋能本土的
跨国企业

Life Is On

Schneider
Electric
施耐德电气

一个故事



高绩效文化转型理念
未来，我们时刻准备

施耐德的高绩效文化

高绩效思想体系



HIGH
PERFORMANCE

我们的高绩效思想体系的目标是要创建一个这样的公司：大家一起开心工作，努力发展业务，愉悦我们的客户！

- 共同追求**高绩效**
- 持续提供**反馈、认知和指导**
- **赋能经理**
- 加快速度，增强**灵活性**
- **公平测评和差异化**

高绩效文化始于领导力：赋能管理层



管理意识

- 领导力团队**认知统一**
- **高绩效标准**
- **绩效差异化**
- **低绩效员工的管理**
- **高潜力员工的引进**



管理流程

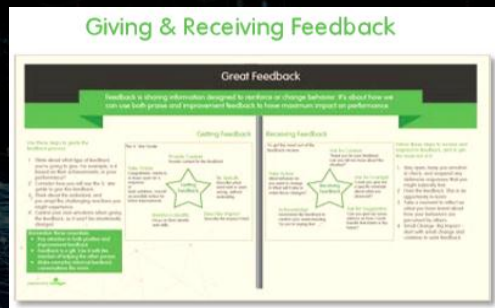
- 绩效结果**校准**
- **正态分布标准**
- **绩效沟通与反馈**



工具和方法

- 目标制定**SMART原则**
- 如何做好**绩效反馈**
- **360度评估**

数字化赋能高绩效文化



线上线下载流程及实时状态分析

线上工具和指导实时帮助

高绩效文化在组织内的推广：北京工厂



- 成立于**2009**（前身为1997年成立的低压&中压工厂）
是施耐德电气全球**最大的单体工厂**，施耐德中国区**第二家智能工厂的样板工厂**
- 总投资额**1750万美元**施耐德占**95%**
- 产品为：**低压塑壳开关和中压开关设备**
- 亦庄开发区**智能制造示范企业**
- 国家工信部认证**绿色工厂**

2019 Volume: 3.73BRMB / 1,100 People

2019年产值：37.3亿RMB / 1,100员工

Life Is On

Schneider
Electric

高绩效文化提升组织效能

- 人手不够，增加人员
- 没有功劳有苦劳
- 奖金不够分，对员工激励不够

2020年组织效能

- 流程简化，优化提升效率
- 奖励绩效结果好的员工
- 差异化绩效结果，差异化激励机制

2018年组织效能

年产值：36.1亿

年产值：37.5亿

管理类员工数：98

管理类员工数：91

高潜员工占比：10%

高潜员工占比：27%

公司运营各项关键指标 vs Y-1: MBC 0.1%  OTD 2.3%  CCR 61% 

赋能经理 认可高绩效员工



赋能经理

- 统一方向，明确目标
- 高绩效员工画像
- 提供工具和方法
- 严格执行



认可员工

- 高绩效行为模式建立与推广
- 榜样的力量
- 设立小目标，及时认可
- 帮助提升技能与能力



Life Is On

Schneider
Electric

高绩效团队的不断迭代

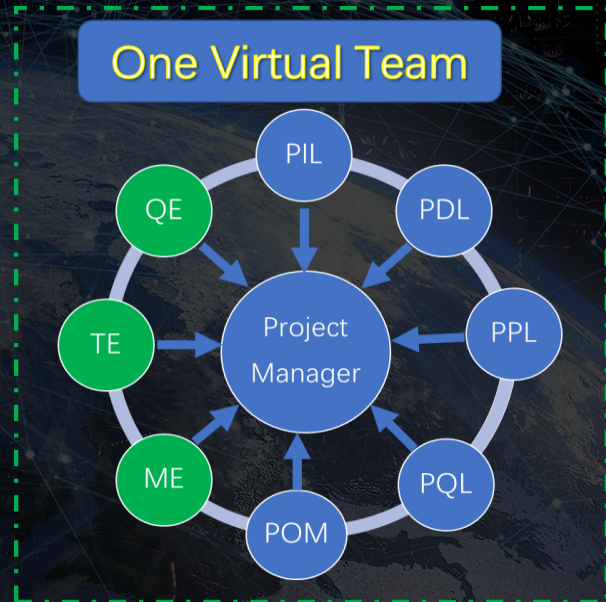
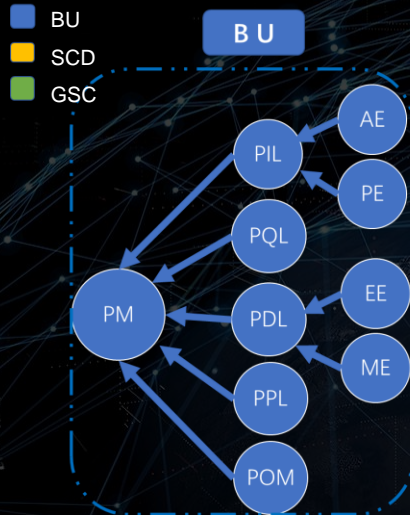
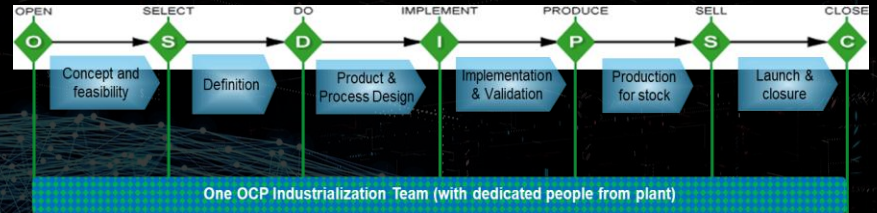
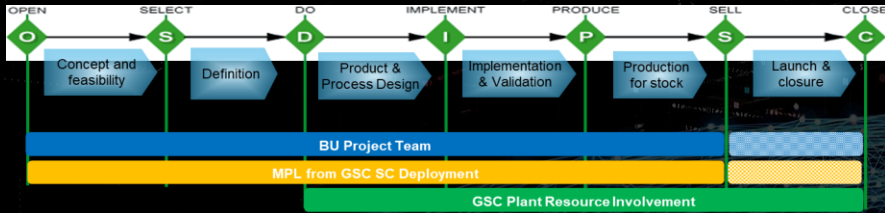
敏捷

创新

敏捷组织模型 – 与研发团队的打通

目前

未来



敏捷组织优势



时效优化: 20% - 30%

- 减少沟通时间及成本;
- 共同的目标;共同的优先级
- 赋能组织



成本优化

- 简化流程;
- 透明沟通
- 灵活资源;



可持续发展

- 市场竞争;
- 增长机会点;
- 利润提高

敏捷转型先锋

A dark-themed background featuring a globe of the Earth. Overlaid on the globe is a complex network of glowing blue lines and nodes, representing a global network or data flow. The text '问答环节' is centered in white.

问答环节

A man and a woman are sitting on large exercise balls in a workshop. The woman is on a pink ball with the number '2' and is laughing. The man is on an orange ball with the number '1' and is smiling. They are both wearing casual clothing. The background is a workshop with a green banner across the middle. The banner has the text 'Life Is On' on the left and 'Thank You!' on the right. The floor is white and there are some tools and materials around.

Life Is On

Thank
You!