



第十八届人力资源业务伙伴年会

2021年3月30-31日，上海





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org



助力企业降本增效

人力资源绩效改进实践

光明乳业奶粉营销中心

人力资源部 陈小燕

2021/3/30



目录

01 企业介绍

02 项目背景

03 工作实践



一、企业介绍——百年光明

- 光明乳业业务渊源于1911年，拥有100多年的历史，逐步确立以牧业、乳制品的开发、生产和销售为主营业务，是中国领先的高端乳品引领者
- 公司拥有世界一流的乳品研究院、乳品加工设备以及先进的乳品加工工艺
- 主营产品包括新鲜牛奶、新鲜酸奶、乳酸菌饮品、常温牛奶、常温酸奶、奶粉、婴儿奶粉、奶酪、黄油、冰淇淋、烘焙等多个品类



二、项目背景



降本增效

明确人力资源方向

提升人力资源效率，控制人工费率

确定抓手

岗位、招聘、绩效、激励和学习发展

有效推进

推进部门目标的落实

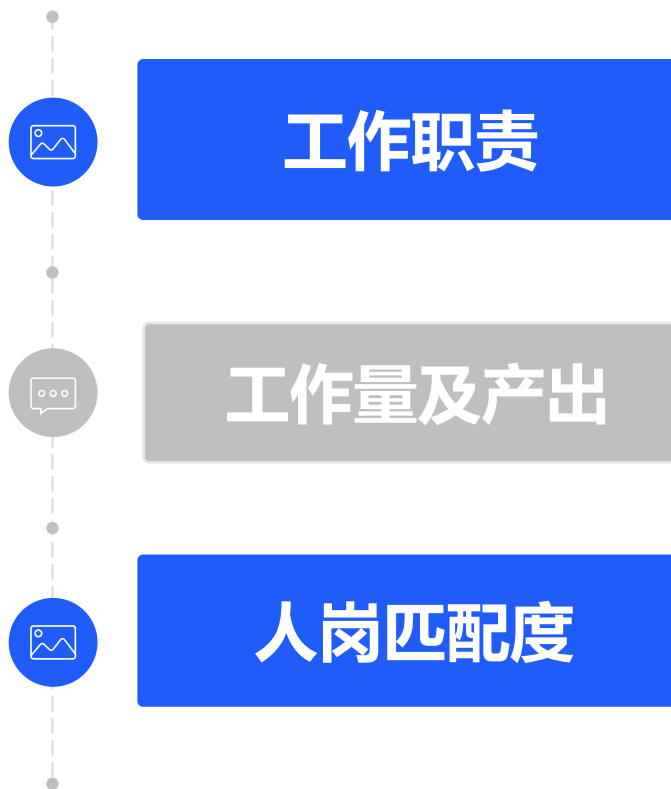
三、工作实践——人力资源绩效提升点



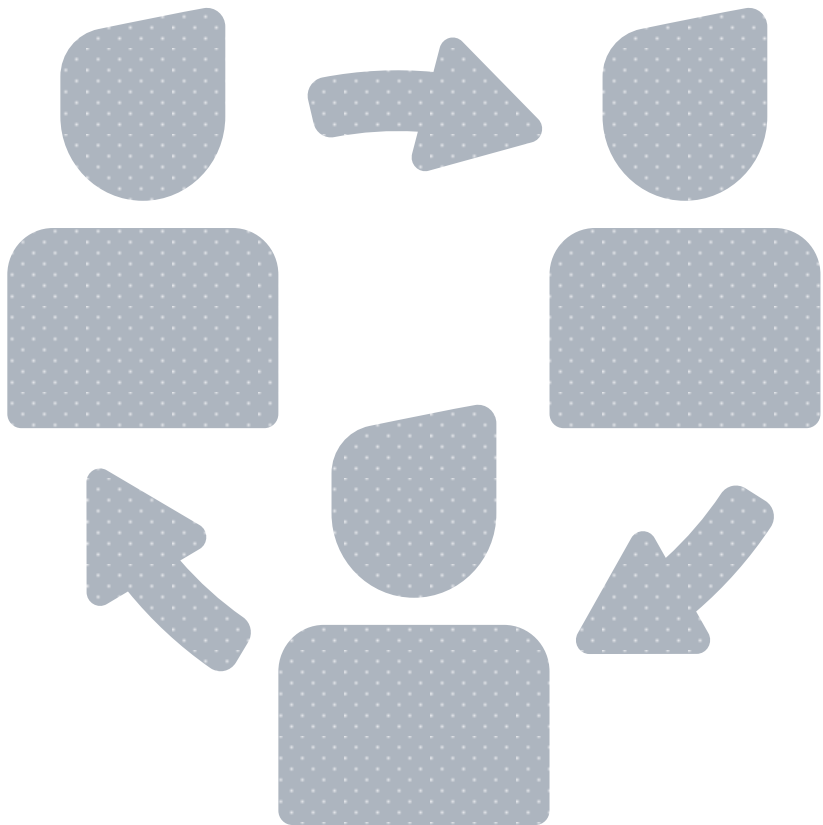
三、工作实践——岗位分析



- 工作清单分析法 -



三、工作实践——有效招聘



招聘管理三要素：

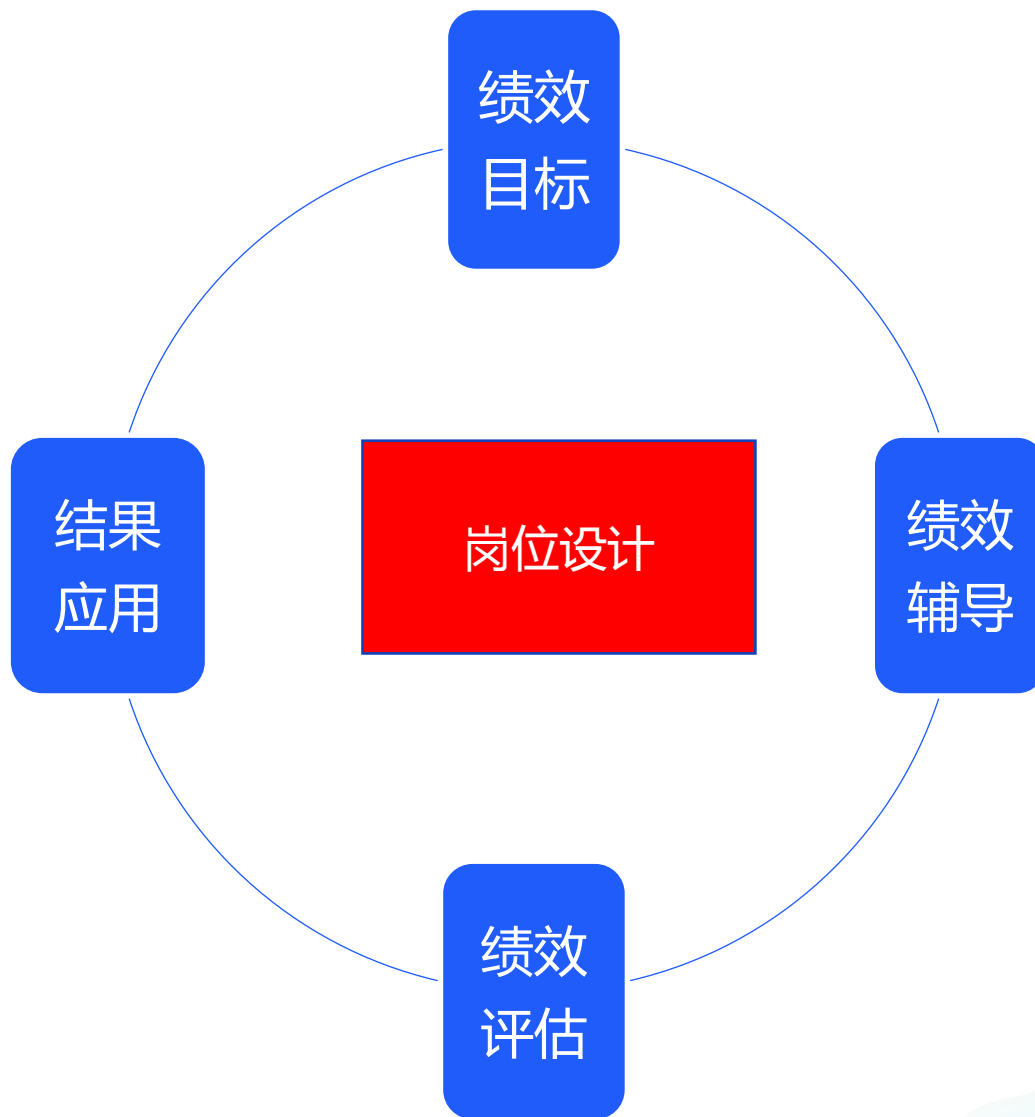
- ✓ 人
- ✓ 流程
- ✓ 系统

三、工作实践——学习发展

销售条线学习地图构建项目



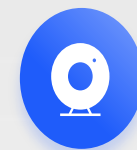
三、工作实践——绩效管理



三、工作实践——奖惩并举



销售岗位



职能岗位

KPI+激励方案

The background is a solid dark blue. On the left side, there is a cluster of overlapping, rounded, organic shapes in various colors: yellow, white, light green, dark blue, cyan, and magenta. Some shapes have a slight gradient. There are also a few smaller, isolated shapes of similar colors scattered on the right side of the image. The overall style is modern and abstract.

感谢聆听