



智享会
HR Excellence
Center



第十七届中国薪酬福利年会

2020年11月17日-18日，上海





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax：+86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org



LOGO



2020

数字化薪酬加强人力成本管控



主讲人

林淑雯

目录

CONTENTS

- 1 甚么是数字化转型？对人资管理的影响？
- 2 实施人资数据化转型要考虑的面向
- 3 人力成本的管控
- 4 进行中案例分享：问题/解决/执行



Part 1

甚么是数字化转型? 对人资管理的影响?



甚么是数字化运营？

透过数字化技术帮助企业实现数字驱动的
高效、敏捷和智能化的运营管理。

数字化运营

数字化技术



运营管理

传统的IT技术

人工智能、区块链

云计算、大数据...等等

产品与服务相关的各项运营过程，包括从战略、计划、执行、控制...等等。

人力资源的数字化转型的目的



赋予员工数字思维的能力



改善工作流程并提高生产力



利用数据做为人力资源决策的参考

数字化转型的过程

自动化

数字化

数字化转型



Part 2

实施人资数据化转型要考虑的面向

可能面临的挑战

外部bench
mark 资料
取得困难

资源不足
或不适配

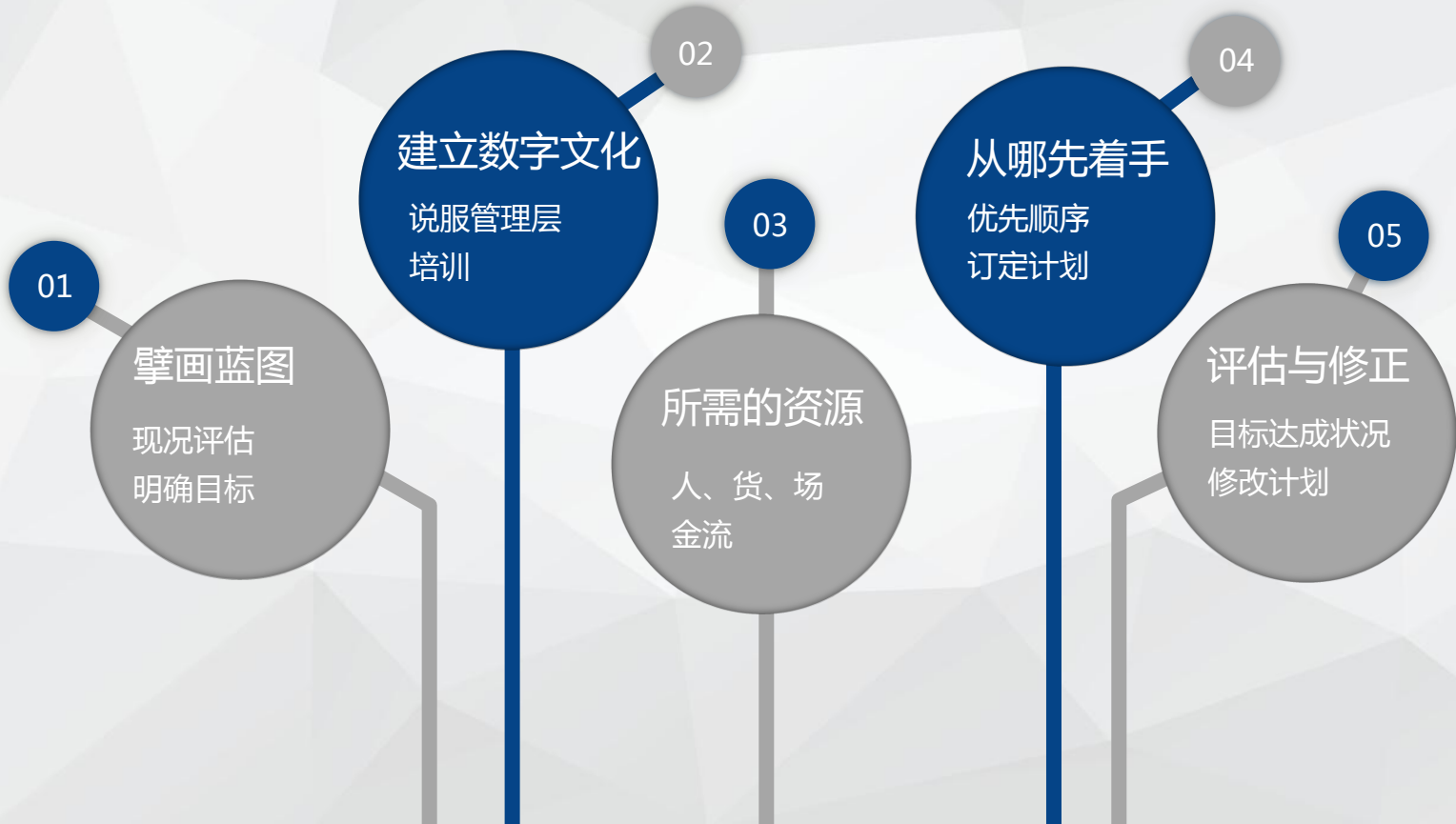
过往的数据
资料不全或
定义不一
致

如何吸引及
保留数字化
人才

转型过程中
部分的成效
难以衡量

抗拒变革

如何开始





Part 3

人力成本的管控

人力成本的管控





Part 4

进行中案例分享：问题/解决/执行

壁画蓝图

建立数字文化

所需的资源

从哪先着手

评估与修正

THANKS

感谢聆听！
