



第二十四届中国人才管理与领导力发展年会

2020年12月9日-10日，北京





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax：+86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org





FUTURE

中层经理领导力发展项目分享

— 并购企业HR整合实操

背景

组织战略

业务扩展

M&A

HR Integration

调整管理层

识别关键人才

设计人才保留方案

梳理实操的合规性

启动变革管理

提升人员能力

价值观的形成

目 录

项目需求 - WHY

项目设计 - HOW

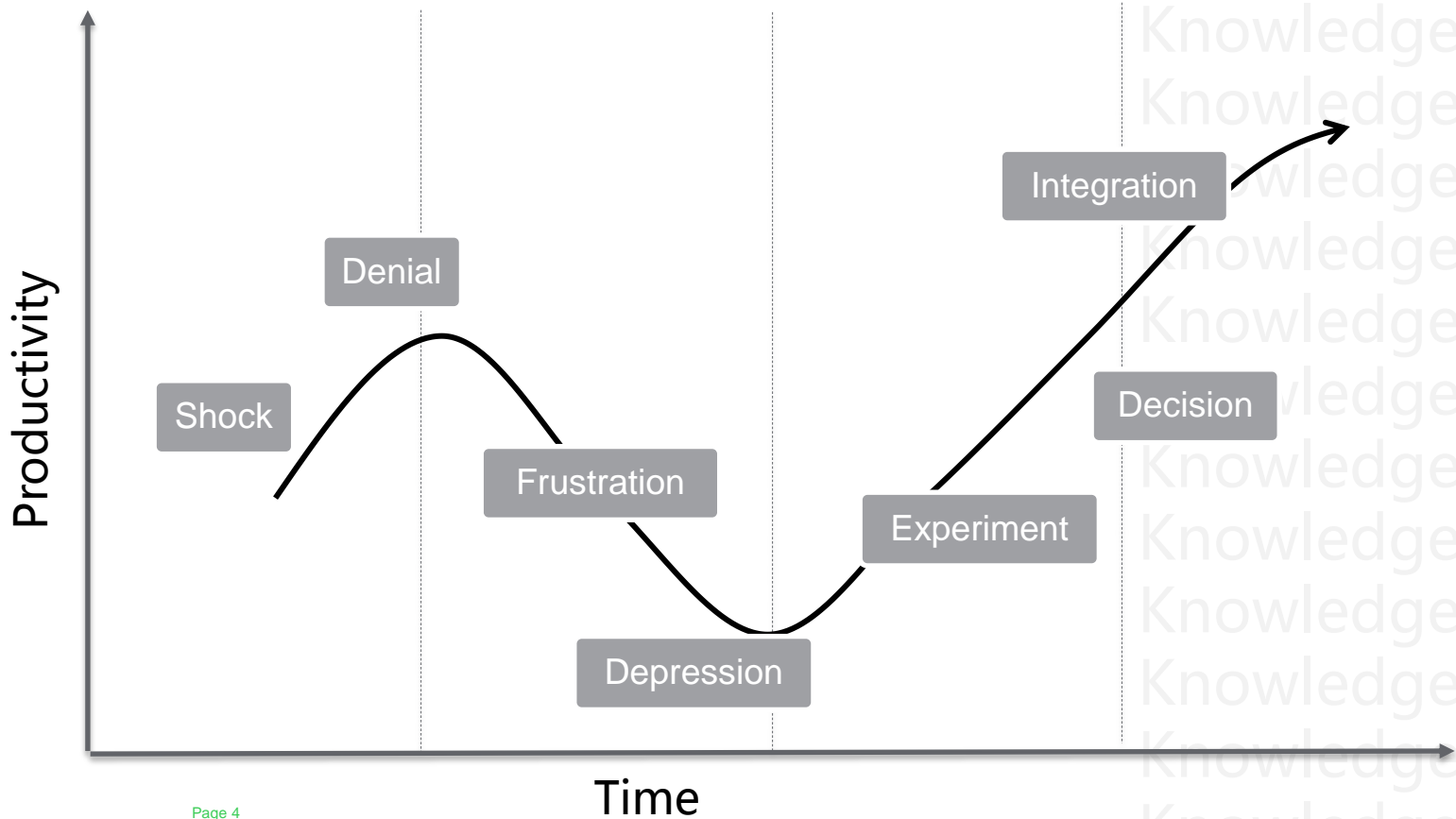
资源保障 - WHAT

项目收益 - VALUE

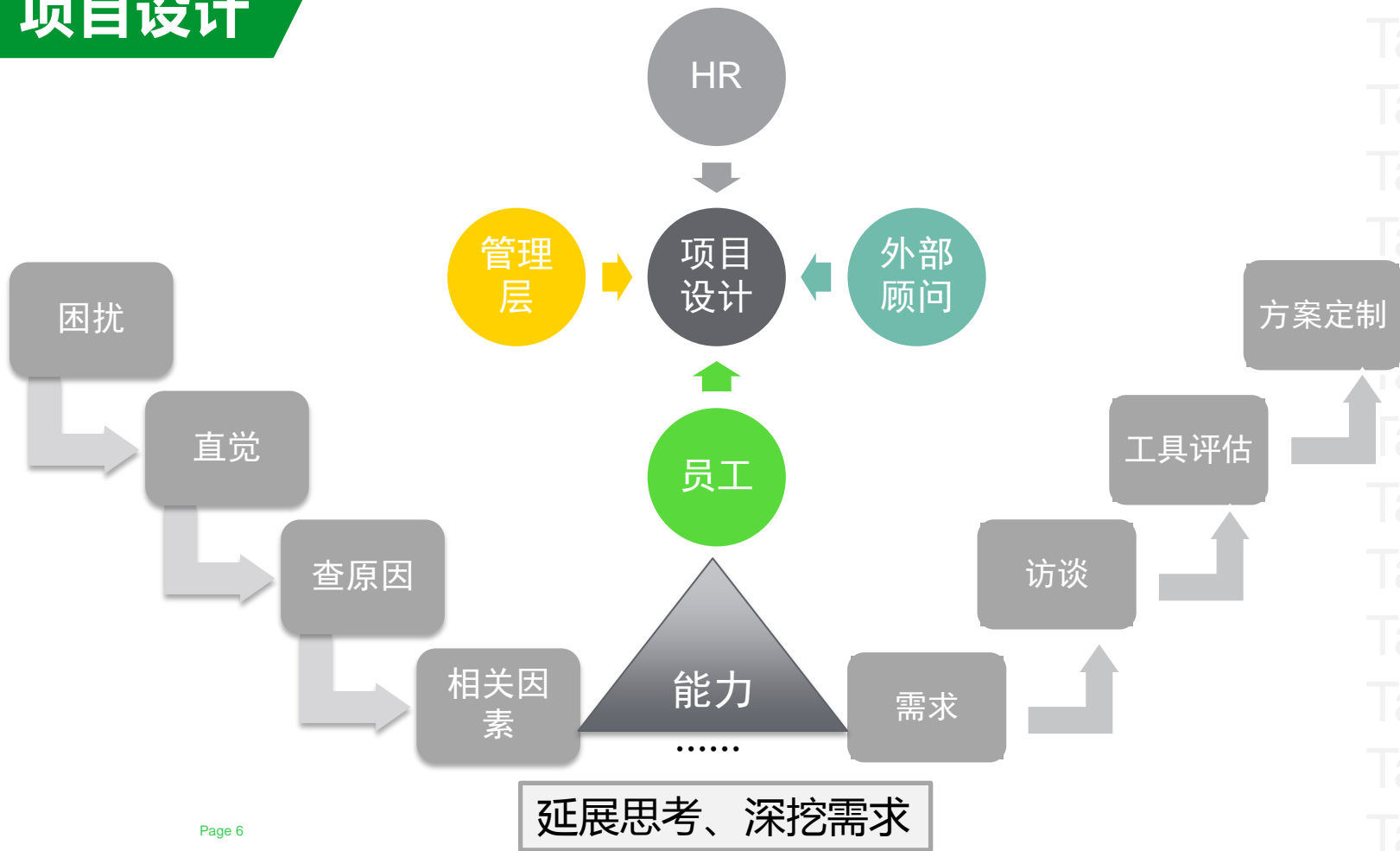
思考 - IMPROVEMENT

变革曲线

Kubler – Ross Change Curve

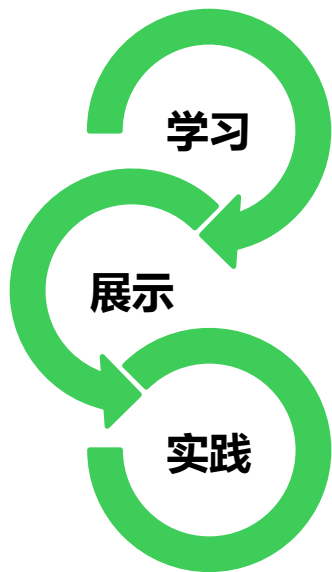


项目设计



项目设计

3E 学习模式



造强队

达目标

筑未来

领导团队

跨部门协作

商业敏锐度

领导型管理者

提升影响力，促进协作

决战商场

大咖对话 & 嘉宾分享

跨部门探索 & 汇报

外部参观

个人行动学习

导师分享

资源保障



思考

- 课程选择- 有的放矢
- 培训师 – 讲的清、听的懂
- 培训周期 – 时间合理性
- 效果评估- 评估有效点
- 资源支持 – 有效

学员

- 课前学习
- 小组任务
- 课堂学习
- 实践应用
- 知识分享

sponsor

- LM鼓励&支持
- 导师分享&启发

谢谢!