



智享会
HR Excellence
Center



第二十四届中国人才管理与领导力发展年会

2020年12月9日-10日，北京





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org



数字化学习的从0到1

国网大学（国网高培中心）

教研部程璐楠
2020年11月

国家电网



公司员工超过**155**万人

售电量**44536**亿千瓦时

经营区域覆盖国土面积

88%以上

供电人口超过**11**亿人

《财富》世界企业500强**第3**位

CONTENTS

目录

- 1 ▶ 数字化转型之路
- 2 ▶ 搭建数字化平台
- 3 ▶ 智能化学习探索

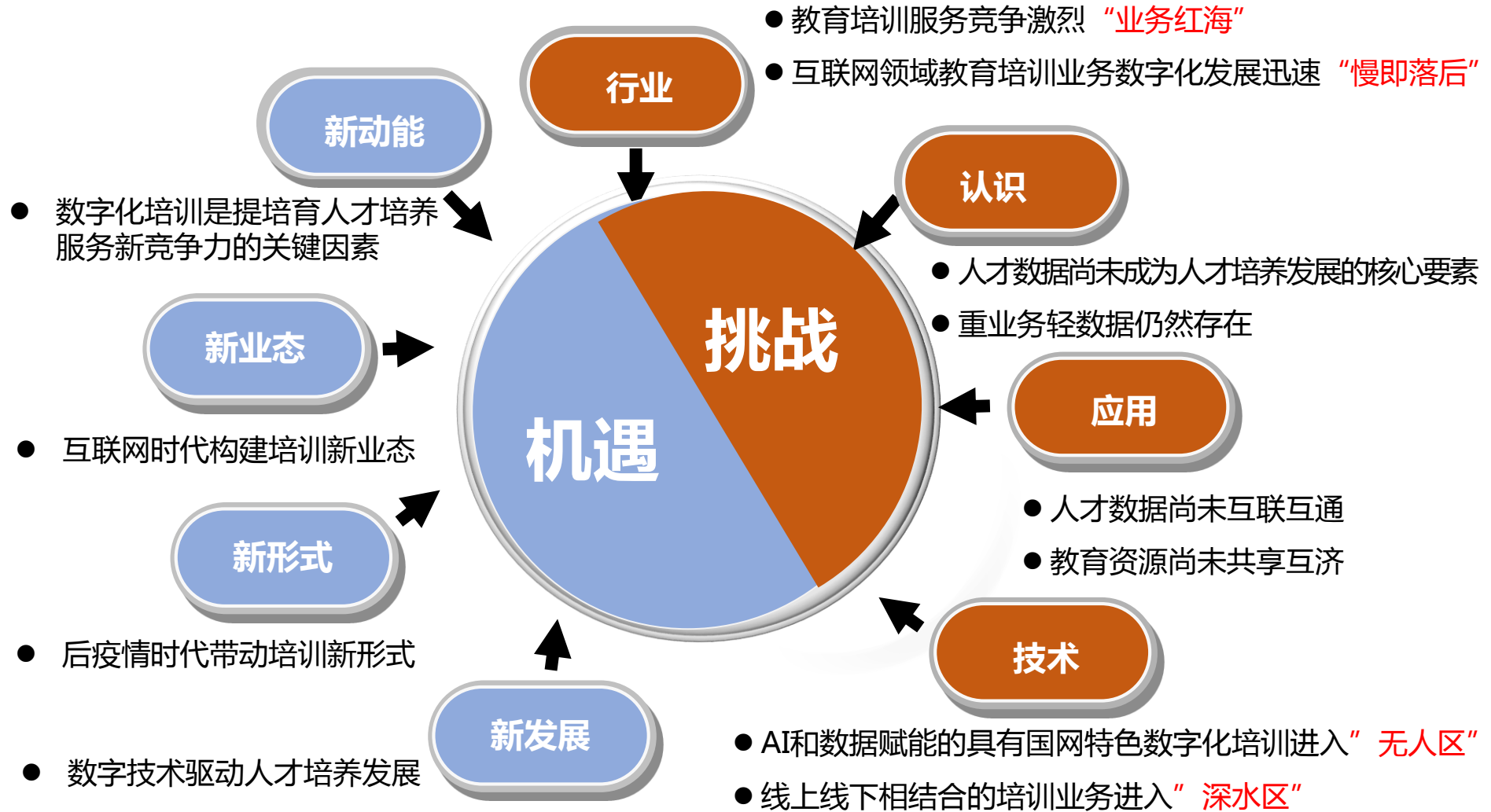
CONTENTS

目录

- 1 ▶ 数字化转型之路
- 2 ▶ 搭建数字化平台
- 3 ▶ 智能化学习探索



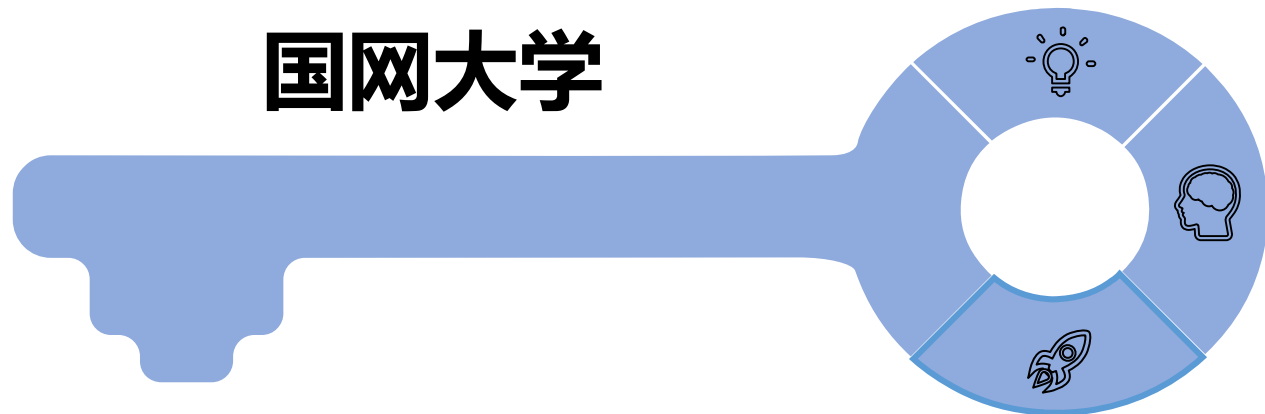
机遇与挑战





化危为机

国网大学



功能定位

作为公司级教育培训机构，需要发挥示范引领作用

理论基础

“六统一”管理类培训体系
泛在学习知识中心等战略课题研究成果

实践基础

系统内率先启动培训管理数字化、业务移动化
融入总部各部门专业工作，与各省公司形成协同联动关系

数字化转型之路



CONTENTS

目录

1

▶ 数字化转型之路

2

▶ 搭建数字化平台

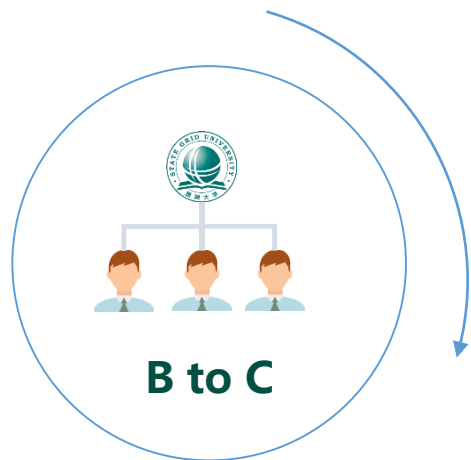
3

▶ 智能化学习探索

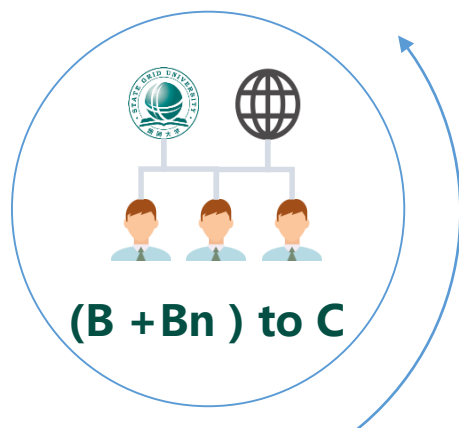


国网大学“云课堂”学习平台

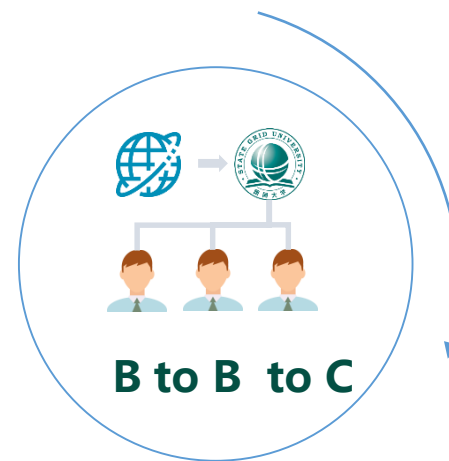
服务创新：通过平台共创、资源共享，满足公司专业部门、省公司、直属单位个性化、特色化培训需求。对接外部优质高端平台，实现培训资源共享互济。



- 面向公司专业部门、省公司、直属单位，部署专区实现平台共创共享。



- 面向公司全体干部员工，及在世界各地的我公司驻外干部员工提供线上培训。



- 共享外部优质平台资源。



国网大学“云课堂”学习平台

资源集成：发挥平台优势，各部门按照专业分工形成合力，集成内外部精品课程、案例、题库等各类资源，将体系化课程、定制化的培训项目部署在APP端、PC端。现有精品课程**4800**余门，覆盖六大课程体系。



CONTENTS

目录

1

▶ 数字化转型之路

2

▶ 搭建数字化平台

3

▶ 智能化学习探索



员工全生命周期价值开发

覆盖全生命周期的科学化学习指引

»

能力模型 (建标准)
学习地图 (生涯发展)

基础资源



基于数字技术的精准培训服务

»

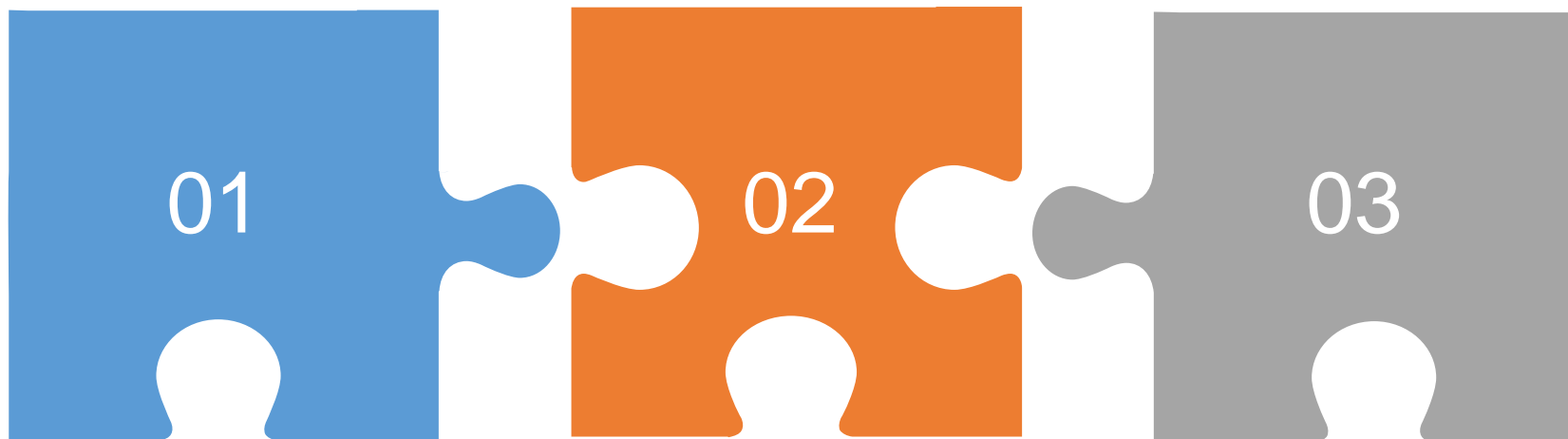
智能学习推荐 (自主学习阶段)
方案智能设计 (集中培训效能)

人才画像 知识图谱



学习地图构建

基于职业生涯发展和岗位角色需要，构建三类学习地图。



领导力学习地图

对应职务发展通道，围绕经营管理构建通用领导力学习地图

专业力学习地图

对应专家成长通道，围绕专业管理构建专业力学习地图

组织力学习地图

为加强基层党组织建设，以党务管理岗位为典型代表，构建组织力学习地图



下一步深化方向

01

加强基础数据积累，采用线上线下相结合形式，积累人员测评数据，提升智能推荐的精准性

02

完善知识图谱构成要素，加强方案智能设计算法训练，提高方案智能设计的精准性

03

完善人才画像数据，进行算法升级，实现基于大数据的学习资源智能推荐



**THANK
YOU**