



# 第二十三届中国学习与 发展年会

2020年12月15日-16日，上海





## 联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：[marketing@hrecchina.org](mailto:marketing@hrecchina.org)

网站：[www.hrecchina.org](http://www.hrecchina.org)



# 学习与培训数字化变革

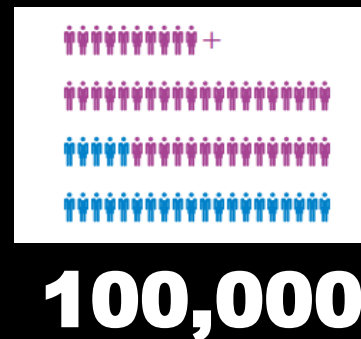
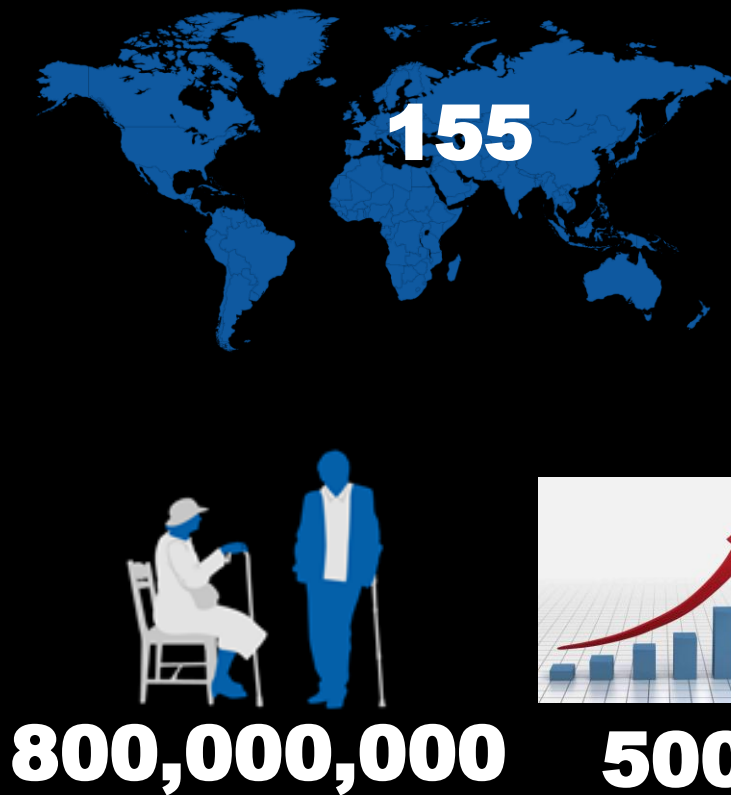
王星恒

诺华制药 培训总监



# NOVARTIS

诺华文化激发、求知、赋能



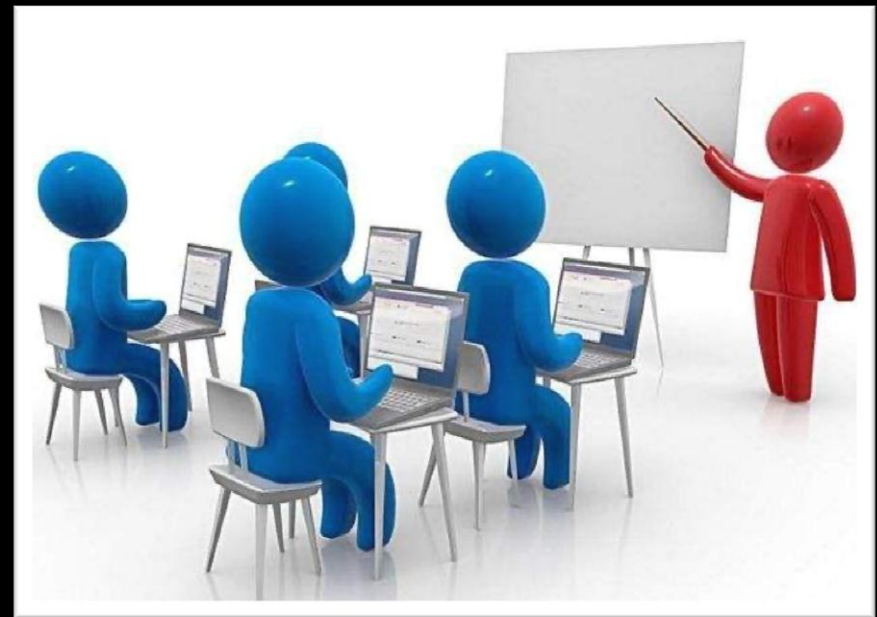
## TOP4

《财富》杂志  
全球制药行业

# 数字化学习的误区：手段和目的混淆

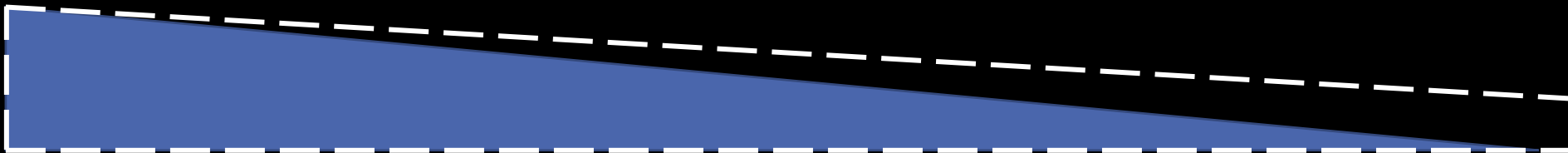
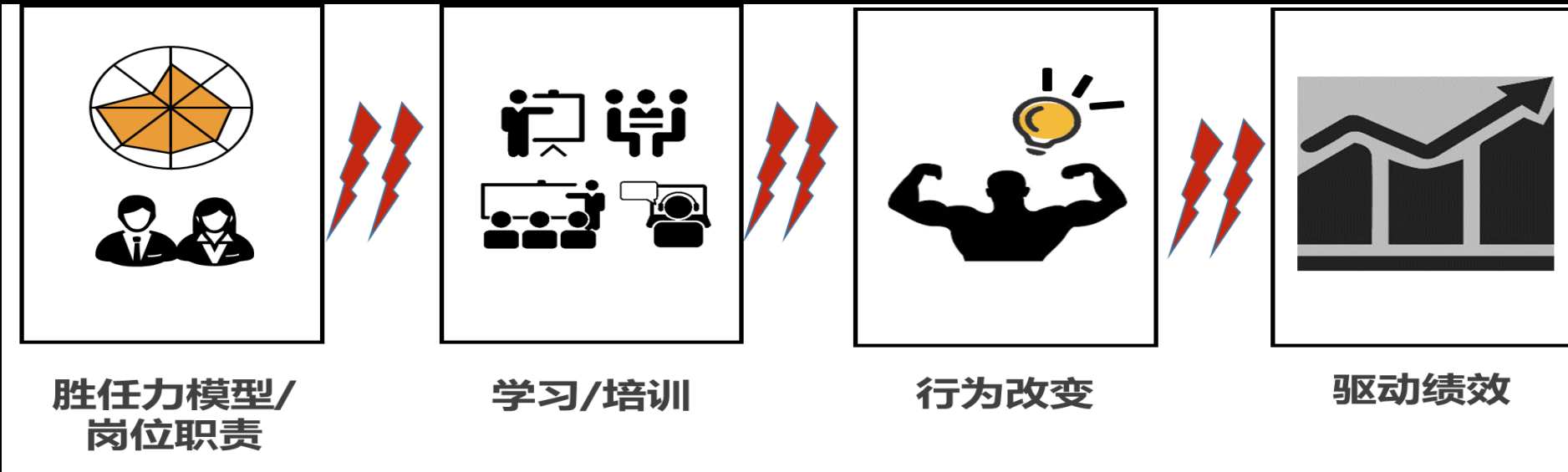


80%

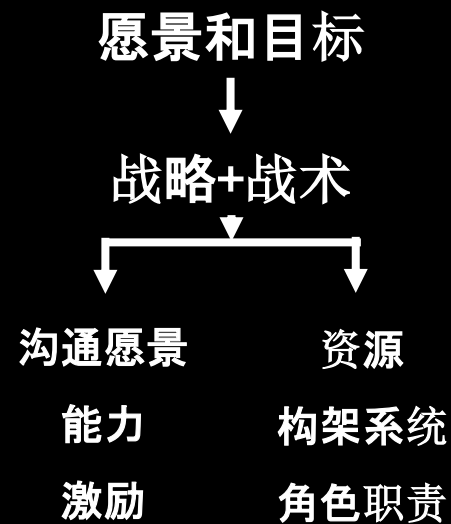
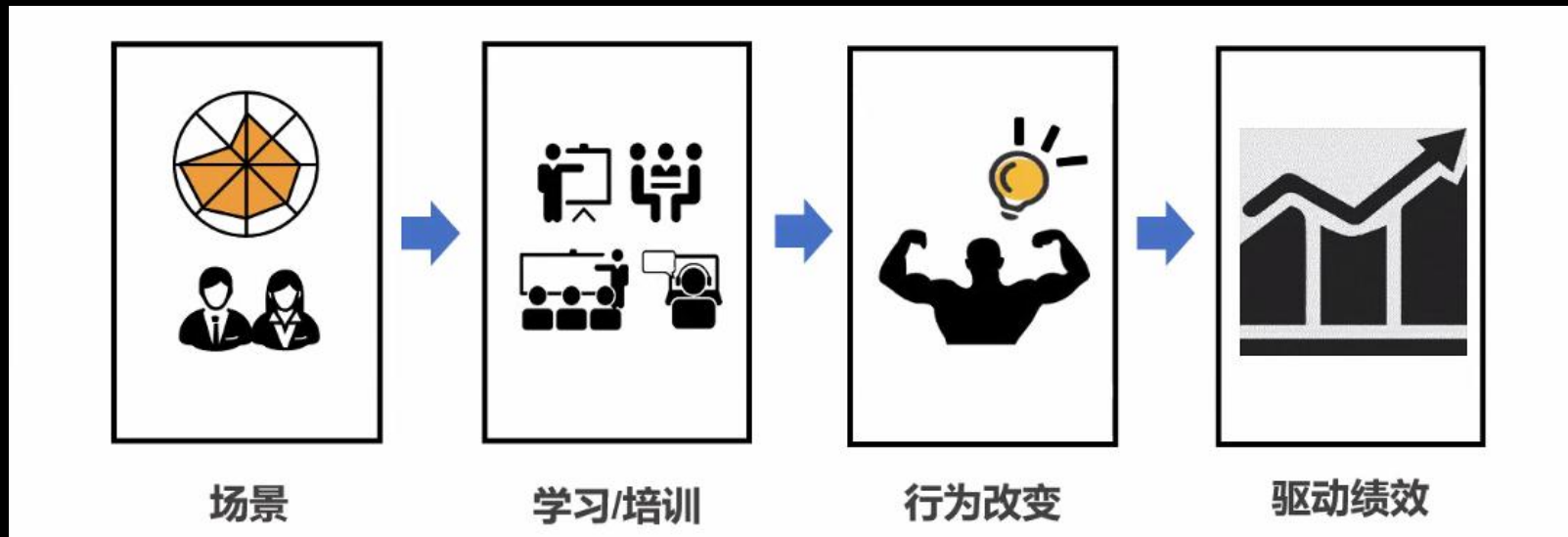


20%

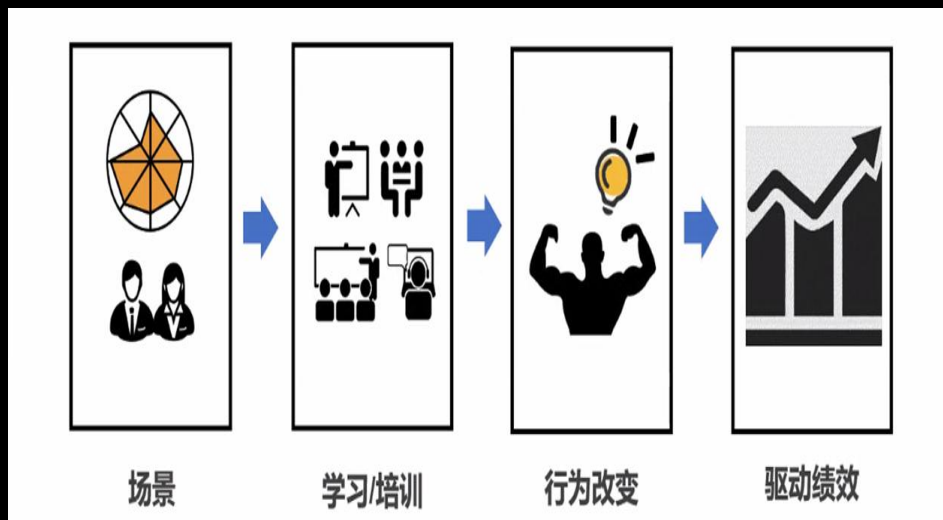
# 数字化学习的误区：费用节省与效能衰减



# 根本问题：学习到绩效转化的不确定性



# 数字化学习 使学习到绩效转化的确定性 成为可能



# 数字化学习两个基本要素



场景



数据

# 数字化学习四大特征



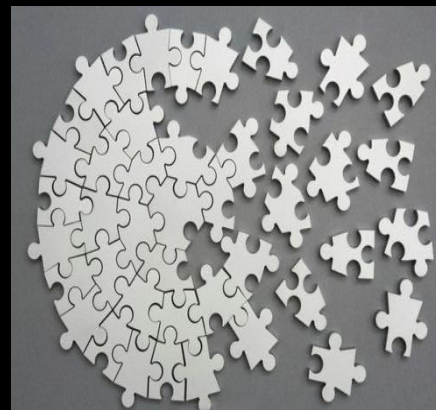
场景  
穷尽化



反馈  
及时化

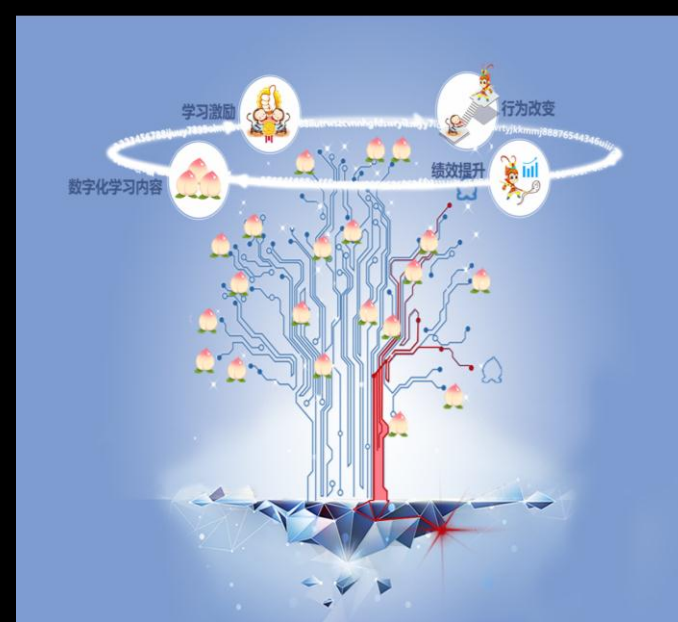
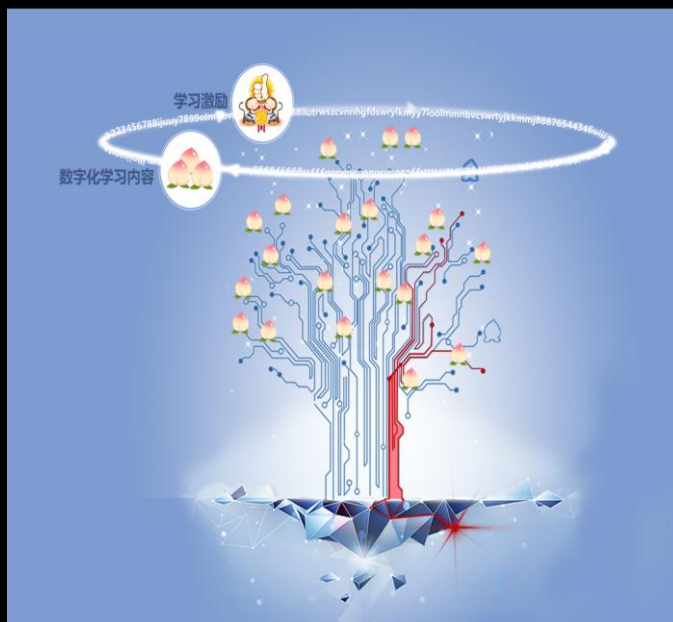
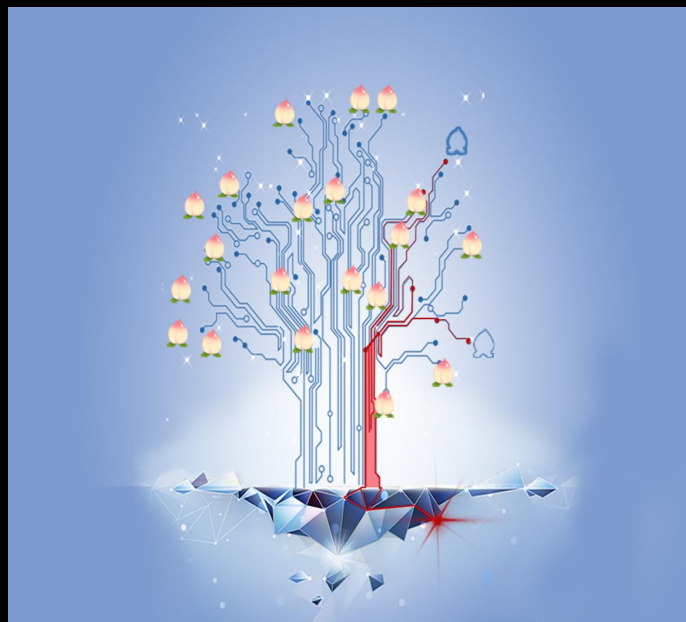


数据  
绩效化



学习  
定制化

# 数字化学习生态



数字化学习内容



学习激励



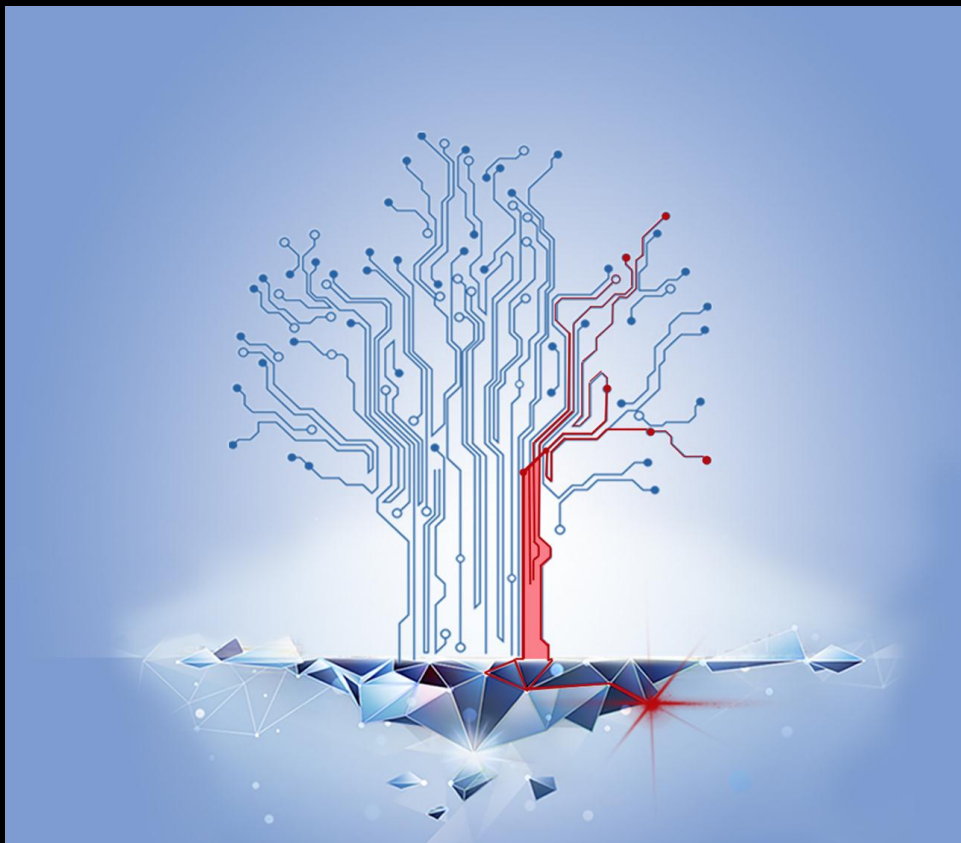
绩效提升



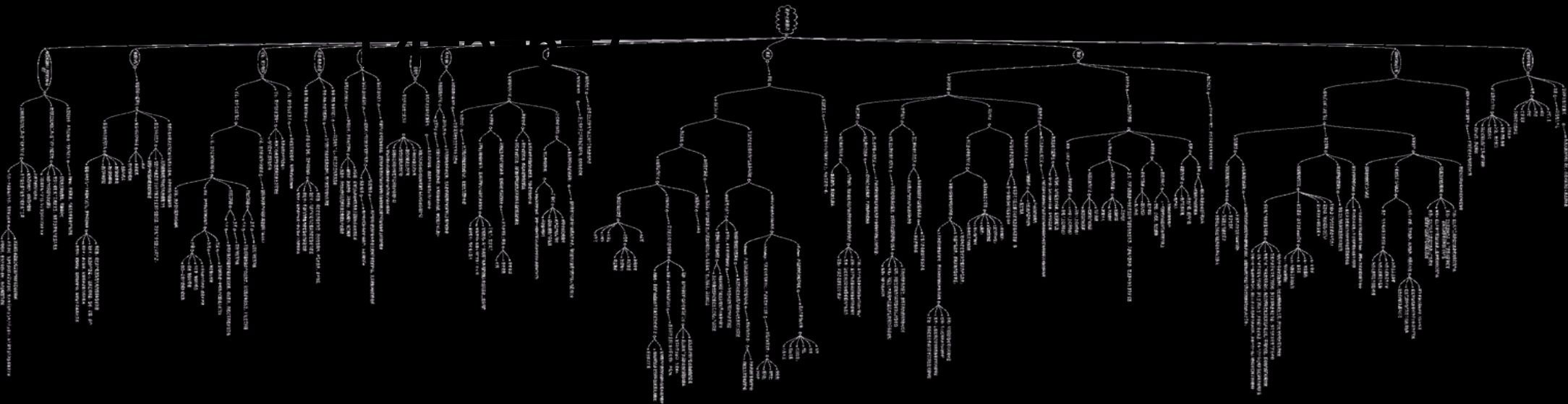
行为改变



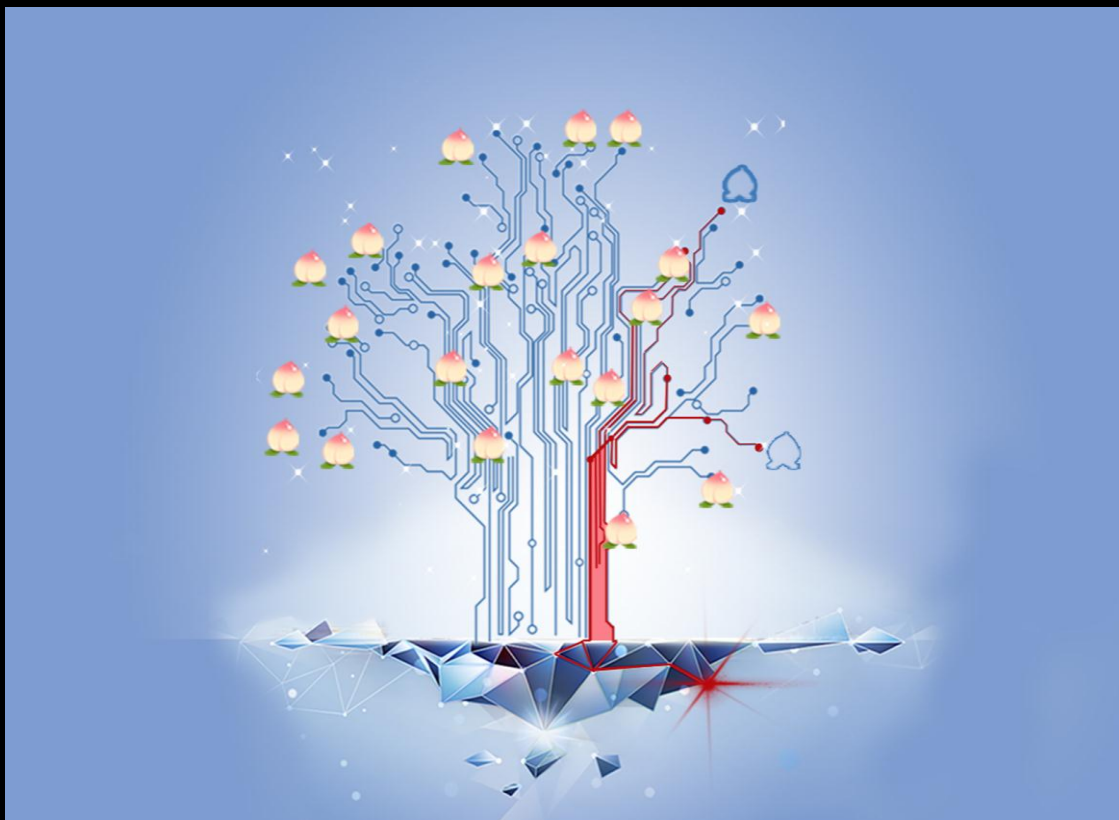
# 数字化学习生态-能力模型改造



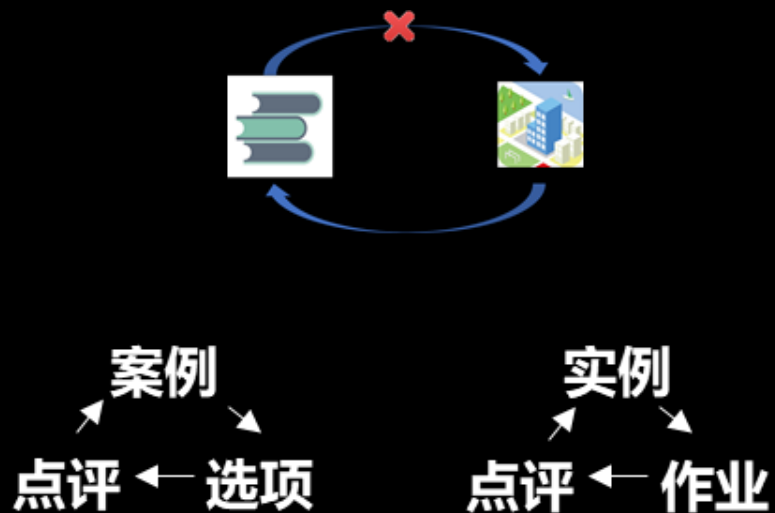
# 纳米级知识点



# 数字化学习生态-场景化”三点式”学习



## 学-测-练



# 极数未来

