



第二十四届中国学习与 发展年会

2020年10月28-29日，北京





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org



如何设计赋能业务的学习发展项目

陈海杰
京东方大学

目 录

01 培训人遇到的尴尬

02 如何洞察业务的痛点

03 如何设计解决企业痛点的项目

培训人遇到的尴尬

02 挖掘需求
对业务洞察不透

03 上课时，很好；
转身说，没用

01 业务领导自认
知道‘解药’



04 各种培训手法都用
上，效果不理想

能力

VS

业务

长期性

短痛性

“1” + “X” 学习发展项目



1个

营销师认证项目

针对企业营销能力提升

针对企业业务问题的解决



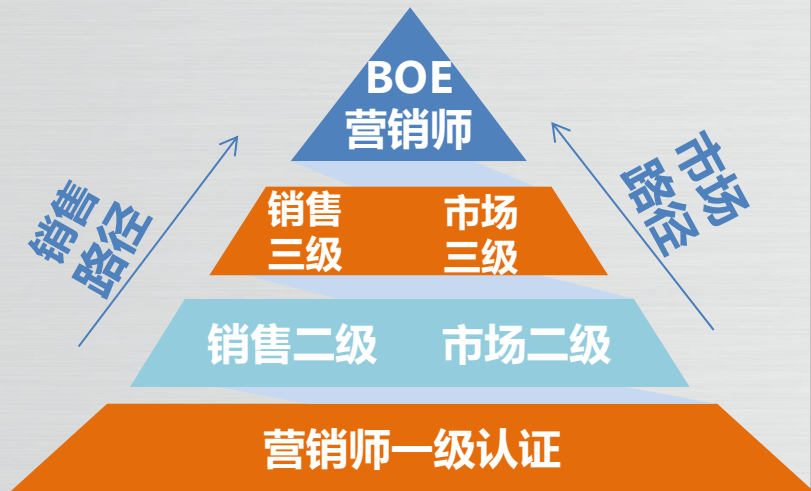
X个

定制项目



BOE “1+X” 营销人才培养体系

“1”：BOE营销师认证学习发展项目



“X”：战略和业务定制训战结合项目

战略转型牵引项目

助推战略项目

- IPA海外总经理特训营
- NPA国内尖峰特训营
- IEA海外高潜特训营
- 海外渠道咨询项目

- CXO经营战略班
- 热带雨林创新孵化营
- 雄鹰/雄狮战略制定及解码定制班
- 创新BG猎豹行动训战营
- B2C突破训战班
-

目 录

01 培训人遇到的尴尬

02 如何洞察业务的痛点

03 如何设计解决企业痛点的项目



产业链



财务相关



价值链



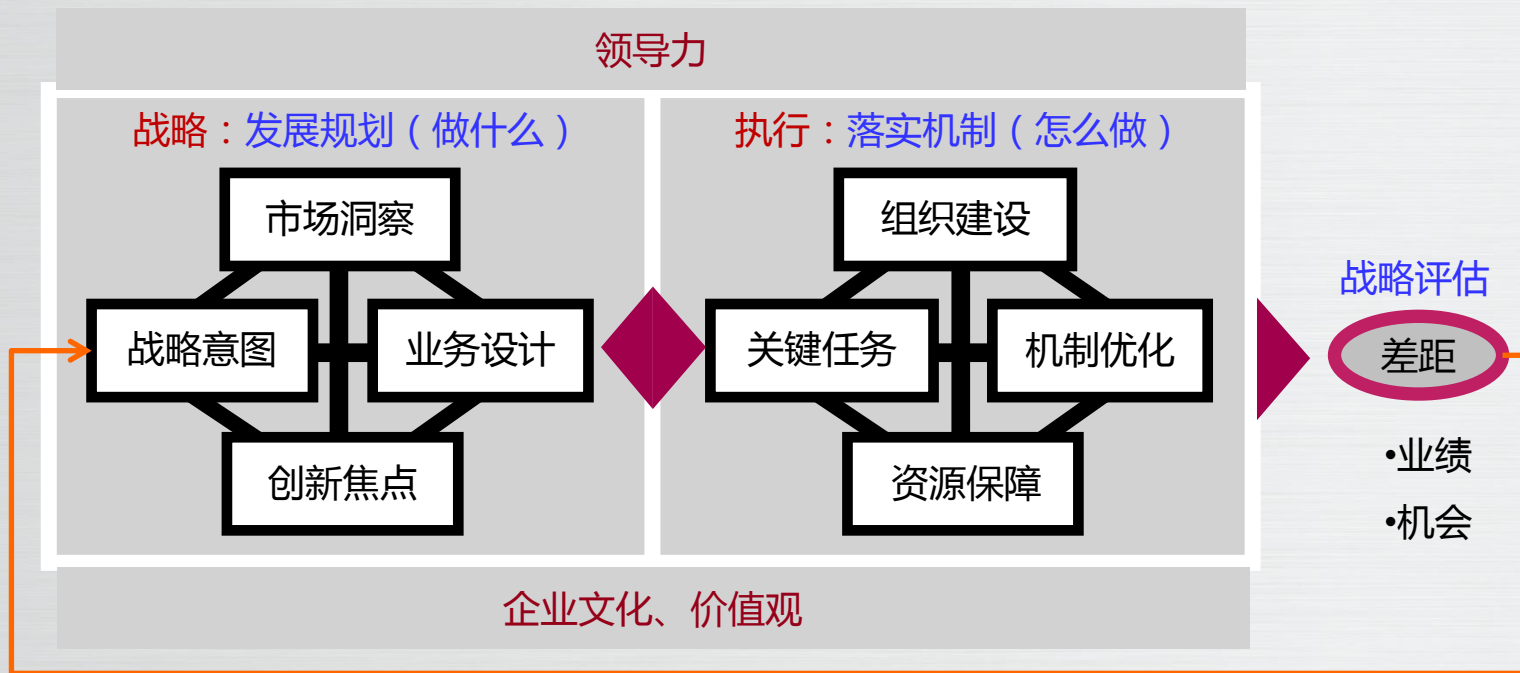
战略与执行

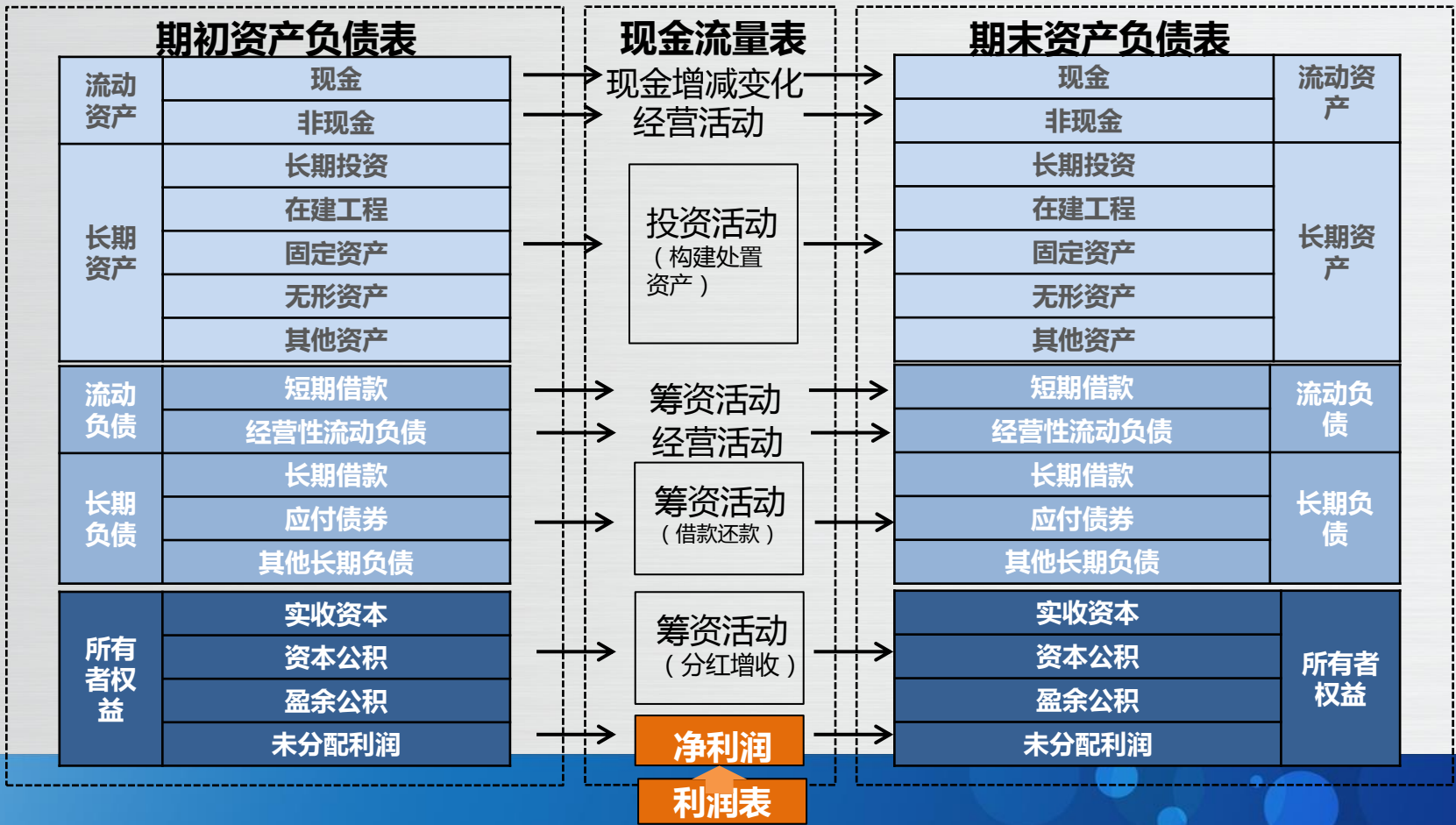


业务模式



理解战略-京东方战略管理工具BSM





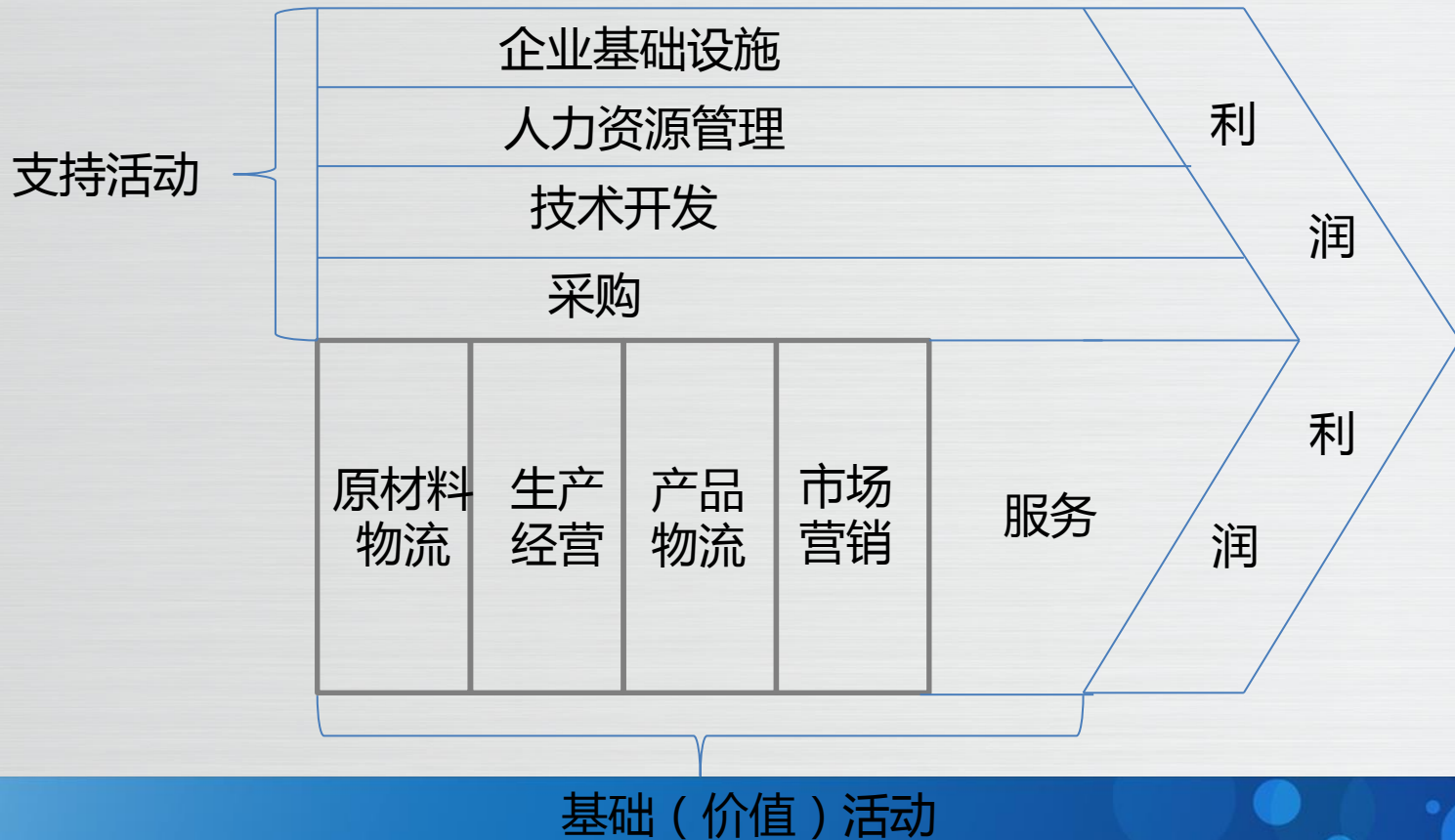


集中度%*

销量/收入/地位

毛利%

获利能力



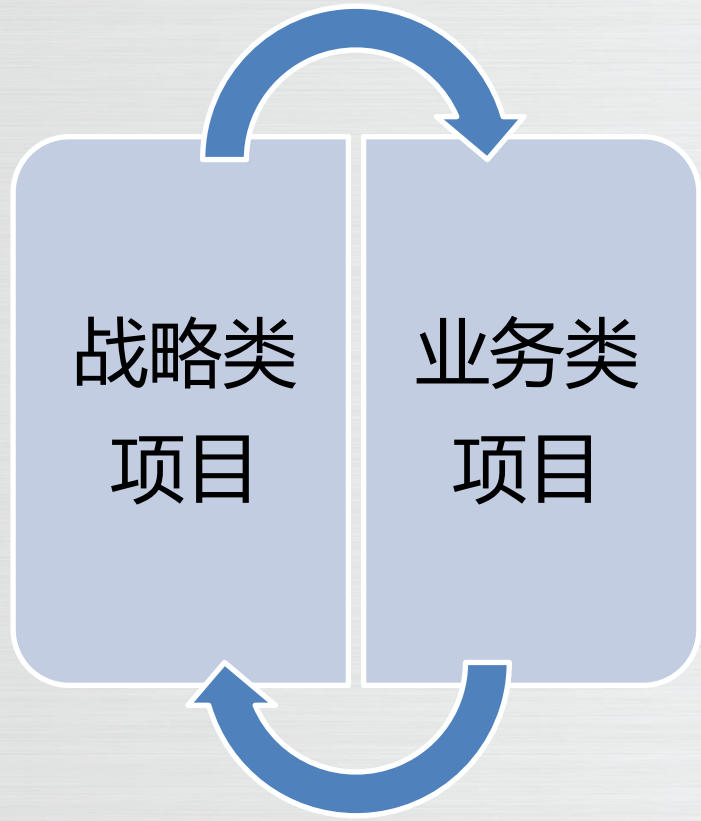
如何赚钱的22种商业模式！

目 录

01 培训人遇到的尴尬

02 如何洞察业务的痛点

03 如何设计解决企业痛点的项目





The image features a white sailboat on the left side, sailing on a deep blue ocean. The background shows a range of mountains under a clear sky. A diagonal blue gradient overlay covers the right half of the image, where the text is placed.

BOE

BOE创新人才 热带雨林创新孵化营

京东方大学营销学院
2020.5.9

业务类项目设计-IDDE模型



如何如何做好识别？

- 调研问卷设计

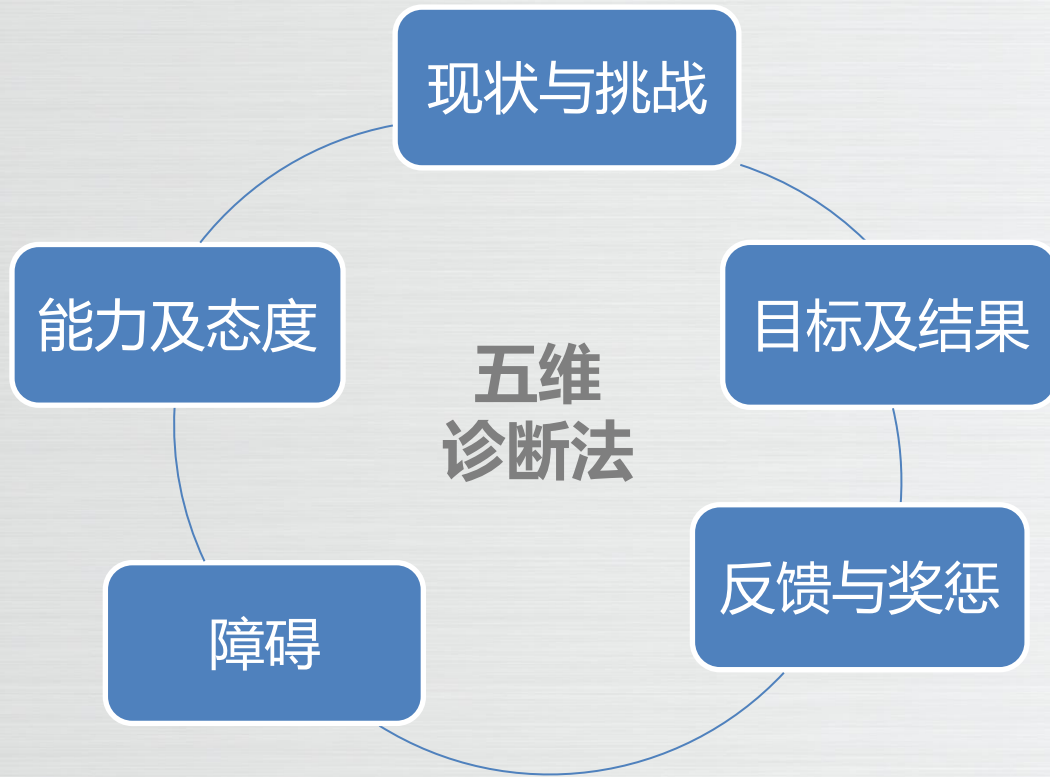
1

- 调研

2

- 调研分析

3



BOE



雄鹰战队成长训战营

创新业务核心干部行动学习发展项目

京东方大学营销学院
2018.7.20

雄狮战队学习发展项目

京东方大学营销学院
2018年12月



总

01 培训人遇到的尴尬

02 如何洞察业务的痛点

结

03 如何设计解决企业痛点的项目



附录1：京东方 介绍

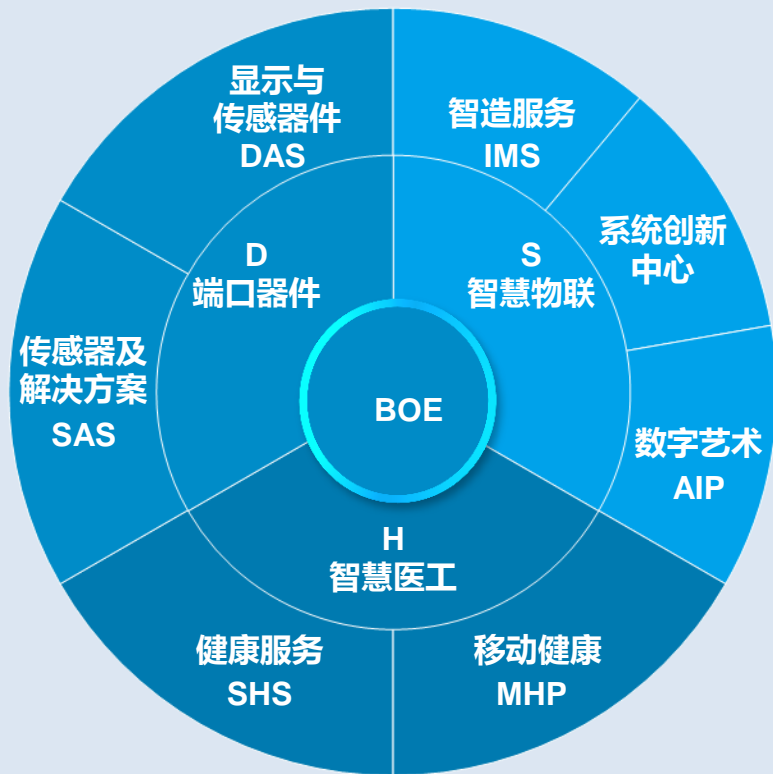
关于京东方

愿景

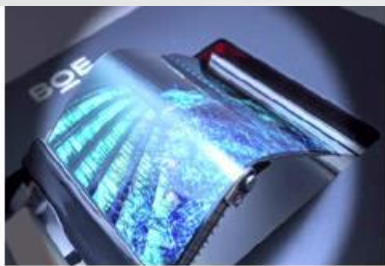
成为地球上最受人尊敬的伟大企业！

定位

为信息交互和人类健康
提供智慧端口产品和服务的
物联网公司



D业务板块(显示与传感)



Flexible AMOLED display



**Photoelectric sensor
(X-RAY)**



10K UHD display



Micro display



Fingerprint identification

S业务板块

- 显示产品解决方案
- 移动/穿戴产品解决方案
- 智慧零售产品解决方案



智能制造

智慧
政教

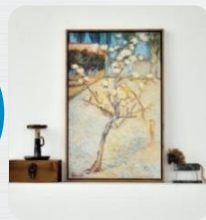
智慧
油气

智慧
金融



智慧
艺术

· 艺术零售iGallery



智慧交
通/车联

S

智慧
能源

· 光伏电站

· 智慧照明

· 植物工厂



- 智慧车载
- 智慧交通



智慧
园区

数字
医院



智慧系统创新中心

H健康业务板块



北京



合肥



成都

京东方数字医院



.....



合肥



北京 UBP

.....



北京 UCP

提供整体解决方案



人寿险

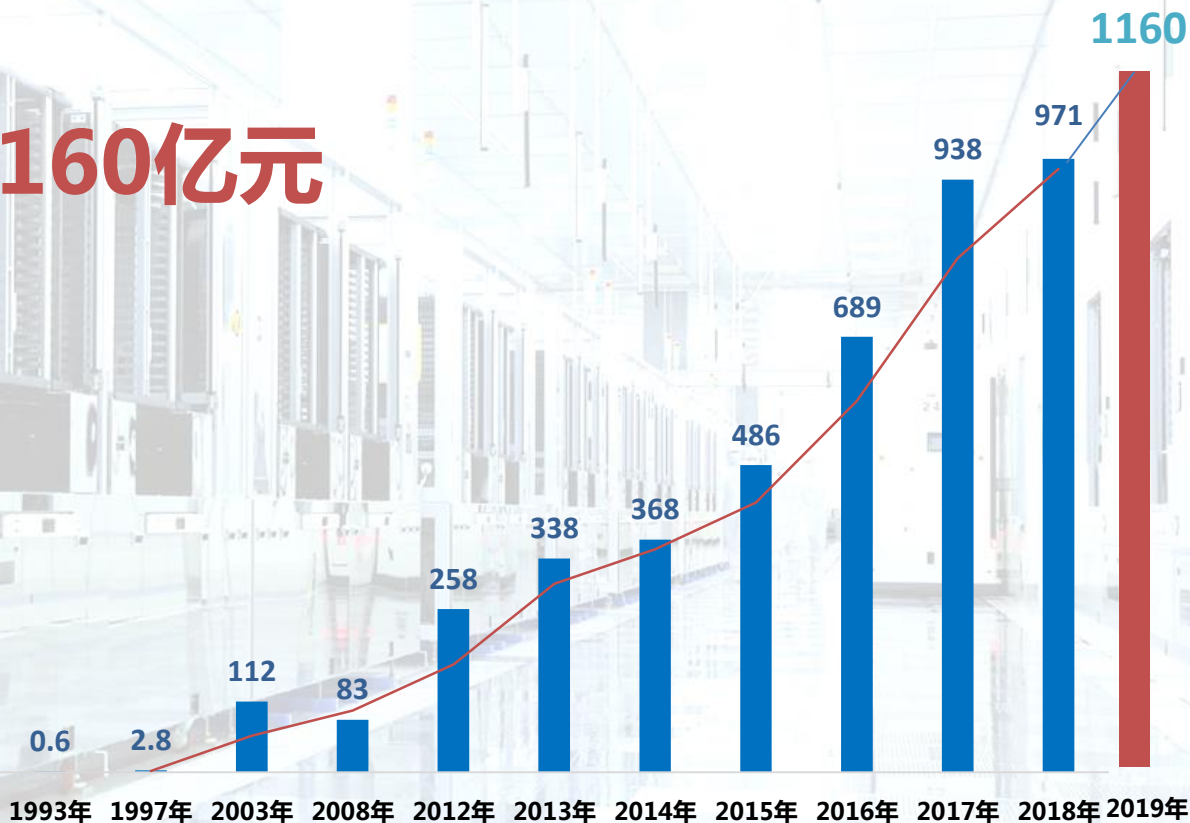
健康险

意外险

.....

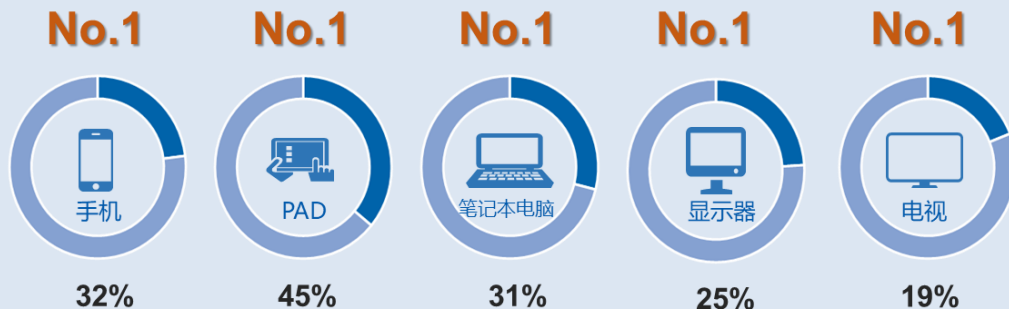
BOE业务高速发展

2019营收收入**1160亿元**



单元：亿元

五大市场份额全球第一



*Data from IHS Market as of Q4, 2019

韩国现代HYDIS收购

并购台湾美齐案例

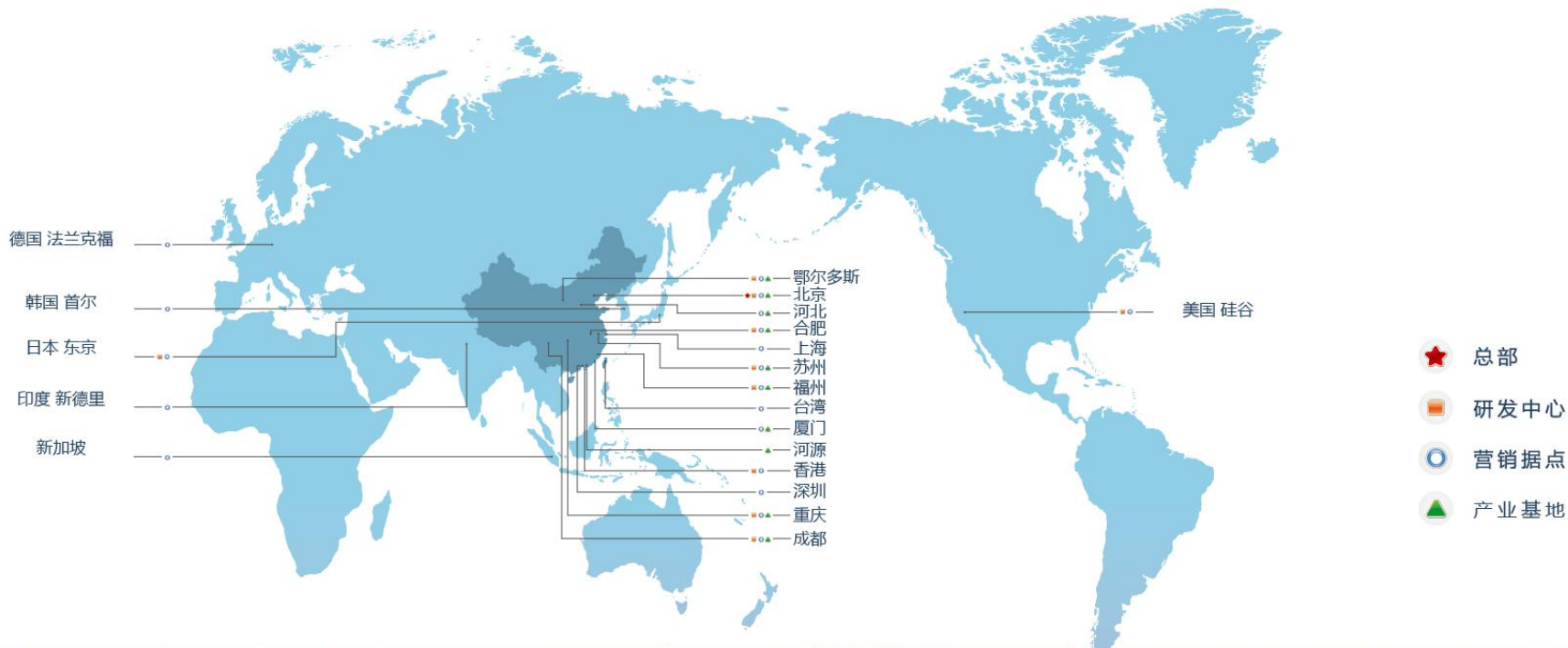


收购法国 SES公司

香港精电并购案

BOE全球业务网络

BOE



员工:100,000
海外子公司:13
研发中心:10+

显示工厂 : 15
OEM工厂 : 3
生命科技园: 5

系统智慧创新中心 : 15个

主要客户

BOE



.....

BOE技术实力

2019年，京东方新增专利申请量9,657件，累计可使用专利总数近80,000件！



美国专利服务机构IFI Claims TOP 20榜单中由2018年第17位跃升至**2019年第13位**，连续4年实现排名和美国专利授权量双增长



连续多年世界知识产权组织WIPO专利排名位列**全球前十**。

公司	专利授权量&排名				当前排名
	2019年	2018年	2017年	2016年	
Huawei	2,418件 No.10	1,680件 No.16	1,474件 No.20	1,202件 No.25	第10位
BOE	2,177件 No.13	1,634件 No.17	1,413件 No.21	870件 No.40	第13位



福布斯全球数字经济100强，
京东方排名**67位**



《财富》2018年**全球未来50强**
排名**31位**

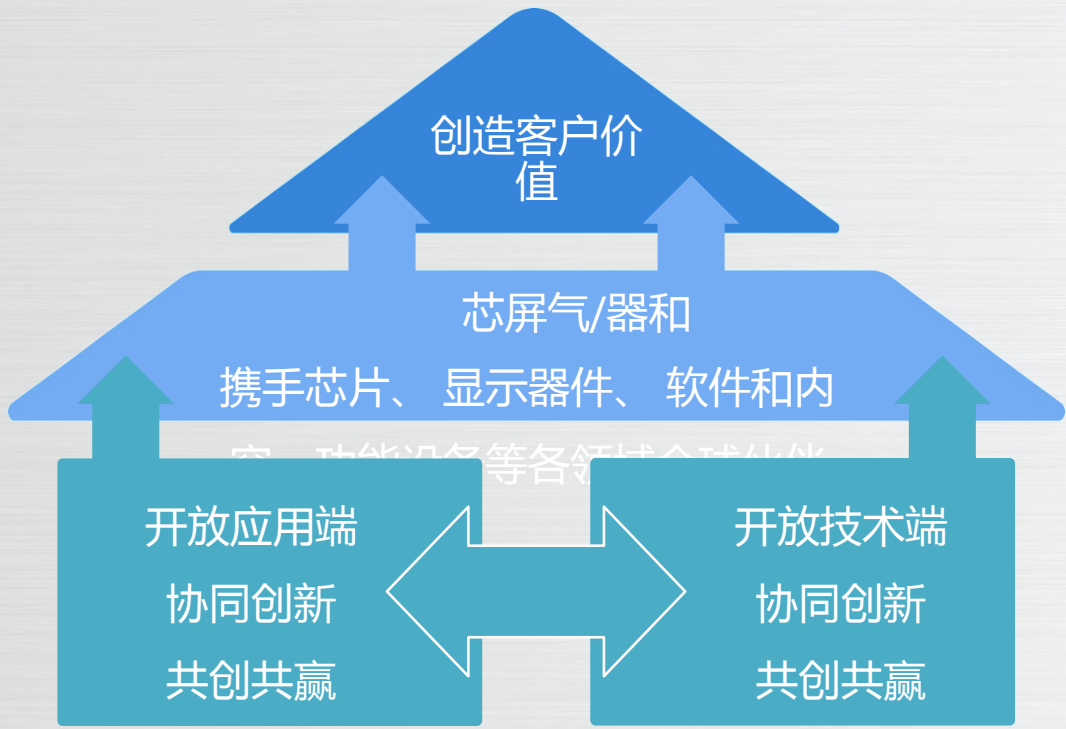


《麻省理工科技评论》年度
全球**“50家聪明公司”**



《财富》**2019年最受赞赏的**
中国公司排名**24位**

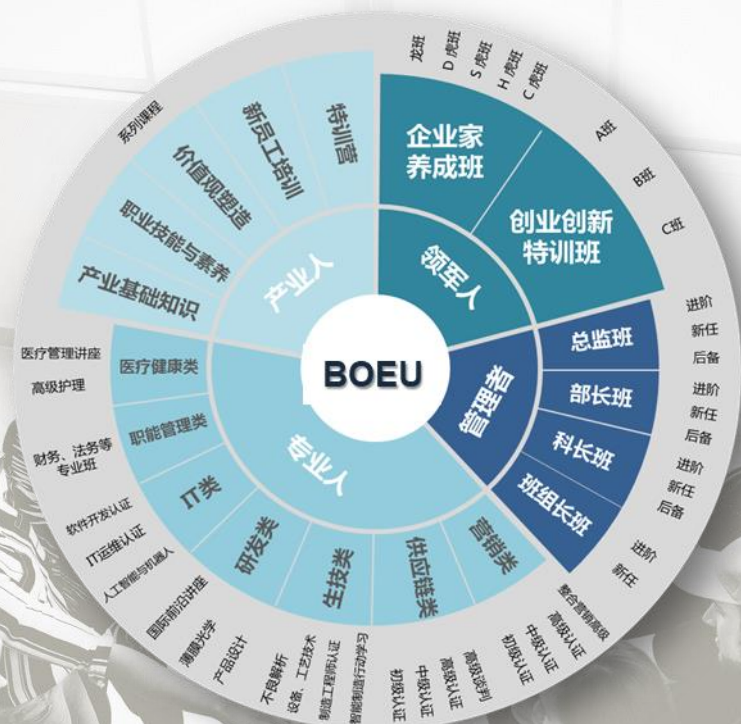
BOE战略原则：开放两端芯屏气器和





附录2：京东方 大学介绍

关于京东方大学BOEU



愿景

- 成为具有国际竞争力的，受人尊敬的产业大学

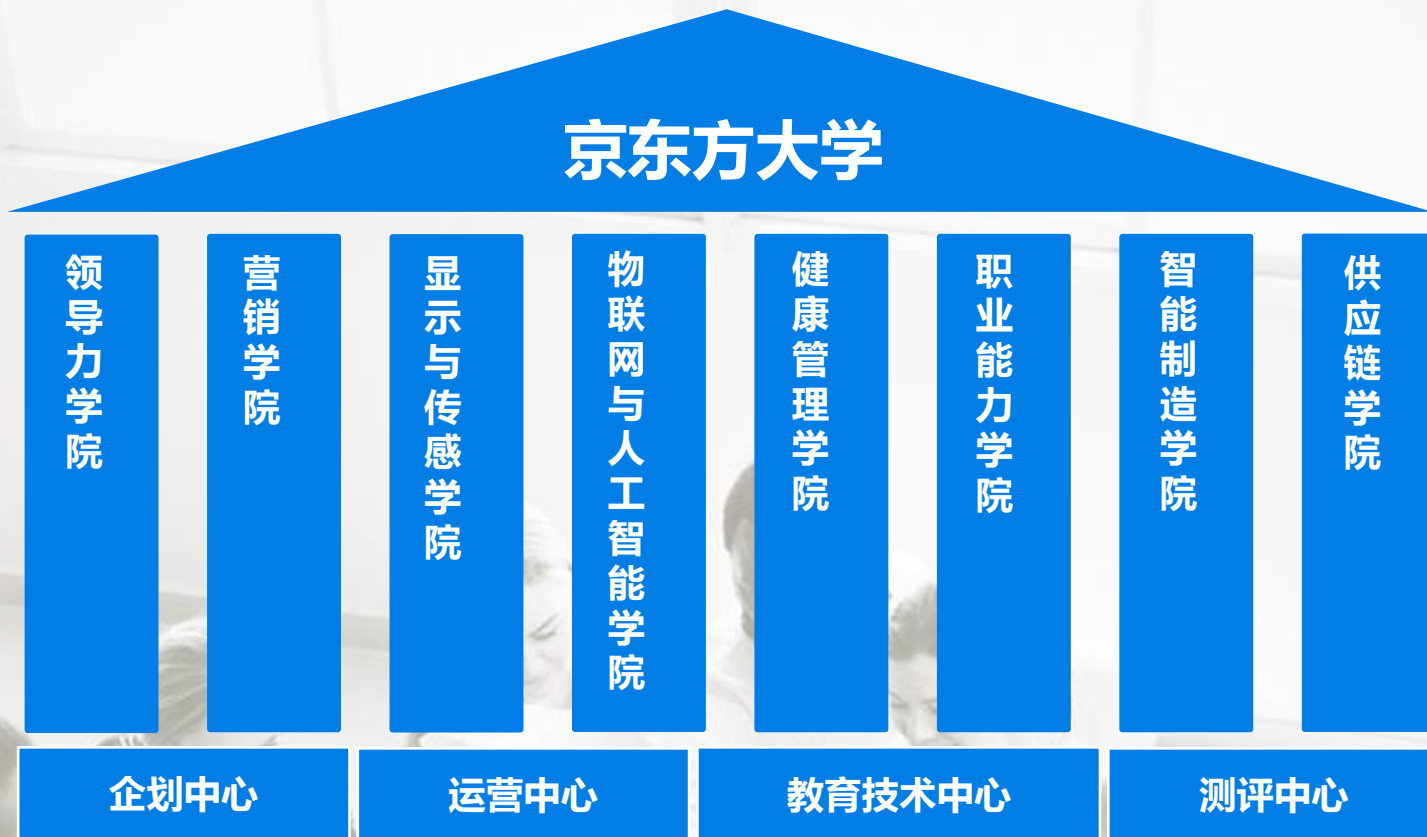
使命

- 根据京东方愿景和战略目标要求，坚持“做事先育人”的理念，挖掘和开发优秀文化和智慧资产，助力各类专业人才成长，培养新一代专业主管和经营领导人，提升组织业绩，推动企业战略目标实现。

定位

- 专业化、体系化的人才培养基地
- 公司变革转型的观念转化平台和推进者
- 新思想、新理念的孵化地
- 知识获取、提炼和管理的高地
- 公司品牌和文化的传播者

京东方大学组织架构



京东方大学对外开展培训与咨询产品

- ◆ **对外输出培训项目**：36门精品课程与项目，LEAP项目
- ◆ **对外咨询服务项目**：萃取京东方近30年创业到腾飞的智慧资产，荟聚内外部专家资源，为合作企业提供**战略、国际化、营销、人才与组织发展、供应链、智能制造**等领域的咨询服务。



修身、创业、助天下！

持续夯实全球跨文化人才培养，
是成就京东方全球半导体显示TOP
级企业的秘笈！



谢谢！

