



# 第二十三届组织发展年会

2020年10月27-28日，北京





## 联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：[marketing@hrecchina.org](mailto:marketing@hrecchina.org)

网站：[www.hrecchina.org](http://www.hrecchina.org)





# 敏捷型组织建设

2020年10月



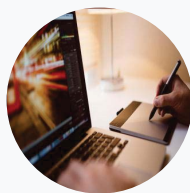
## 外部环境的挑战与机遇



经济动荡与逆全球化



新一代消费者崛起



创新为王



数字化变革加速

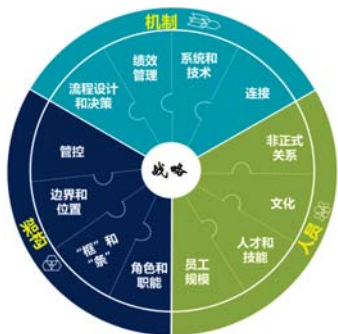


## 打造敏捷组织

- 敏捷组织，名在形，而意在人。通过对**组织形态**、**决策授权**、**人才管理**和**工作机制**的优化，充分释放组织和团队的灵活性、创造力和进取心。
- 根本目标：形敏捷 → 人敏捷。

### 建设维度

敏捷组织 ≠ 敏捷架构，敏捷组织从“形”（架构）、“意”（机制）和“神”（人员）多维打造



### 成功图像



## 敏捷组织形态

### 打造“平台型组织”+“敏捷项目组”的敏捷组织形态

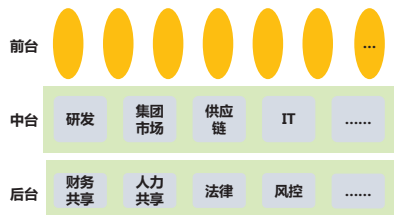
#### 平台型组织

既稳定，且灵活

##### 组织特征

- 业务前台灵活，快速应对市场环境 with 竞争
- 赋能平台稳定，能力与资源协同共享

##### 组织形态示意图



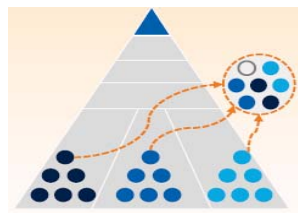
#### 敏捷项目组

强信任，弱边界

##### 组织特征

- 无界协作，主动突破组织边界形成跨团队工作组
- 结果导向，清晰定义项目结果与交付目标，集中精力攻坚克难

##### 组织形态示意图



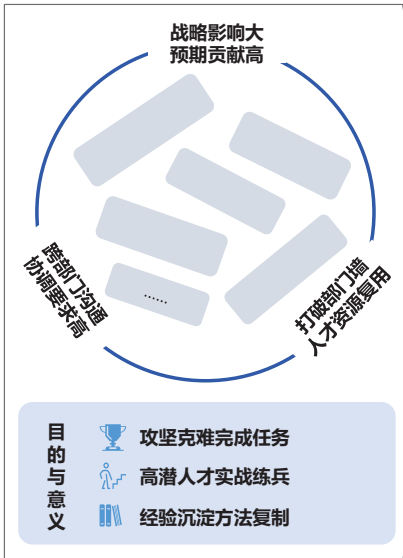
具备 **独立经营与资源共享并存** + **专业发展与无界成长共生** 的组织生态特点



## 敏捷组织形态

构建敏捷项目组机制，突破组织边界、迅速聚集资源攻坚克难，确保关键业务/项目的高效决策与快速落地

### 适用的项目类型

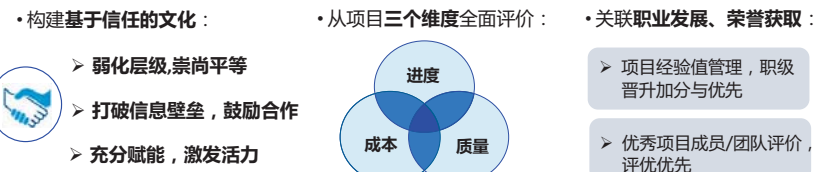


### 项目组运作机制

#### 1.项目运作流程：



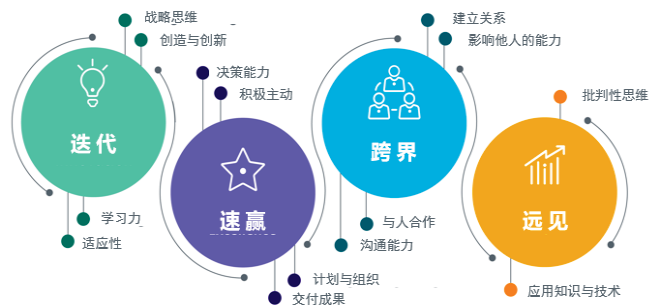
#### 2. 设计配套机制，支撑落地：



## “人”的敏捷



“五行领导力”潜力



数字化潜力

# 蒙牛文化

点滴营养  
绽放每个生命

使命

愿景

草原牛 世界牛  
全球至爱 营养二十亿消费者

消费者  
第一 第一 第一

异想才能天开

让牛人绽放

正直立本  
诚信立事

天生要强，与自己较劲



# 谢谢