



第二十三届组织发展年会

2020年10月27-28日，北京





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax：+86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org



赋能组织 促进成功转型

秦曼

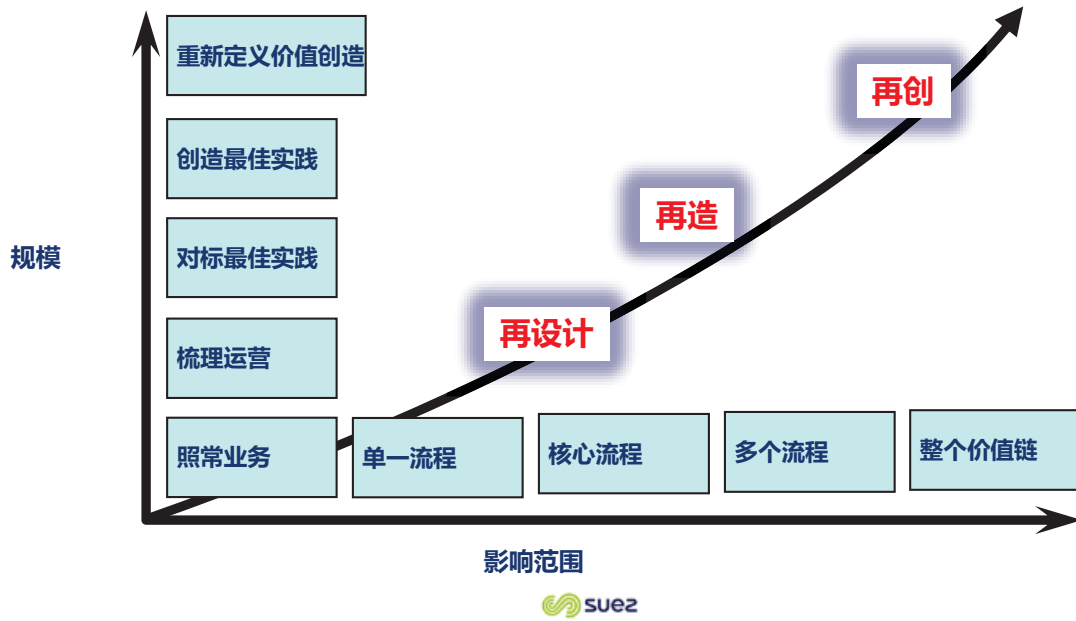
2020/10/13



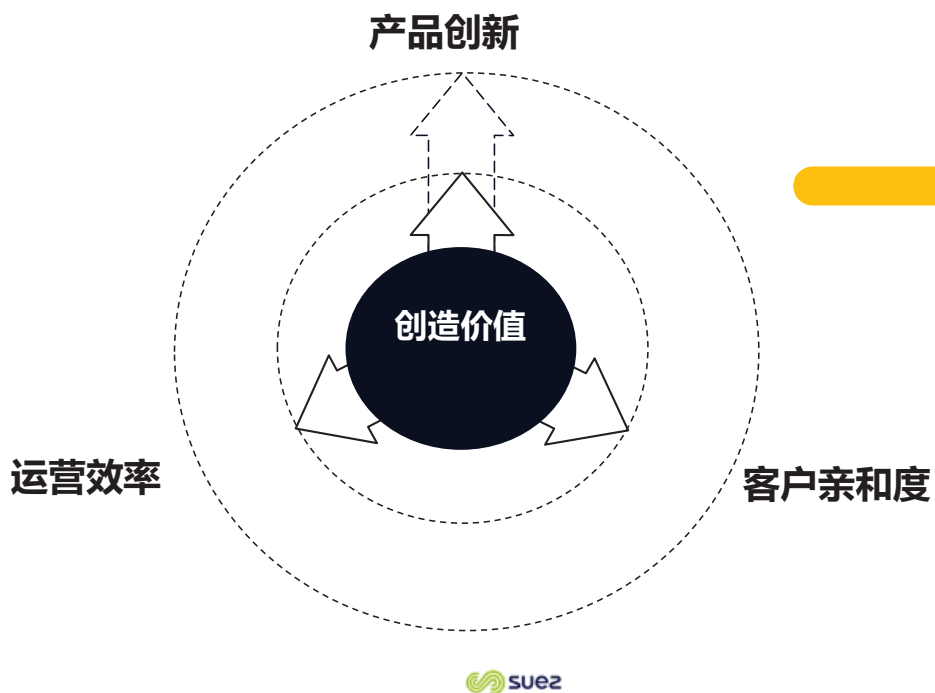
组织转型的本质



组织转型的规模



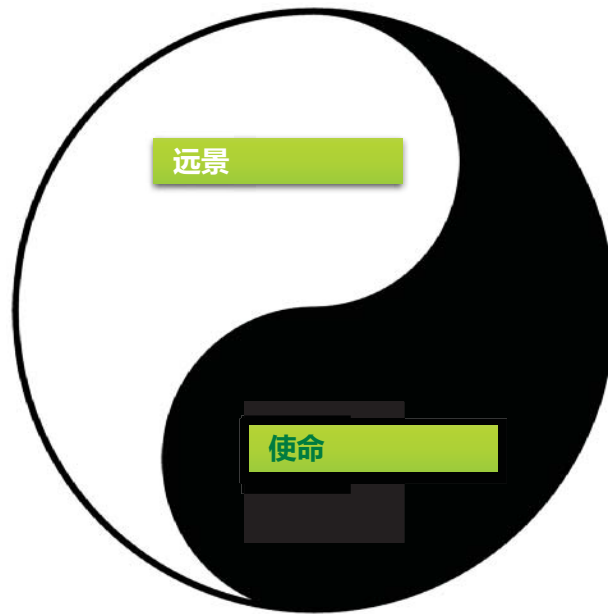
创造价值



远景与使命

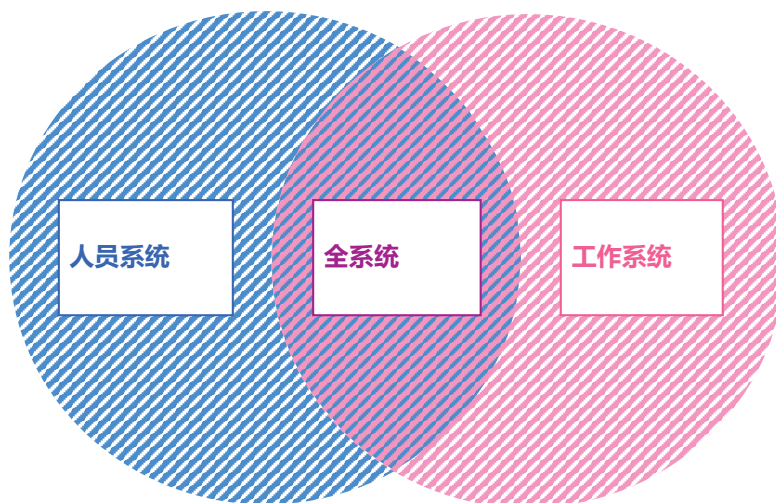
需要清晰定义我们的未来：我们是谁？我们如何成为我们？

描绘未来
-我们是谁-
我们热望做什么业务！

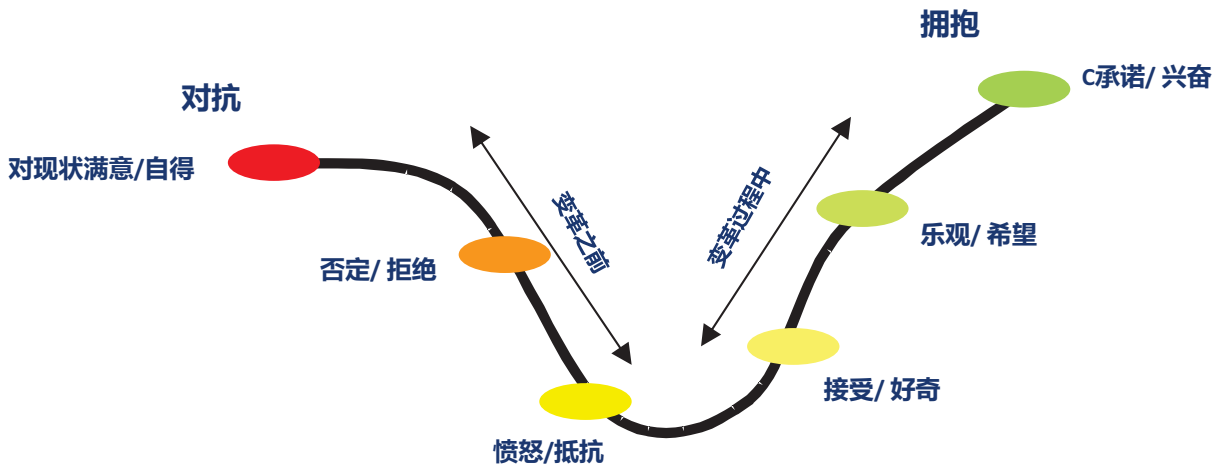


确定实现未来的行动计划
-我们做什么-
我们要做业务的本质

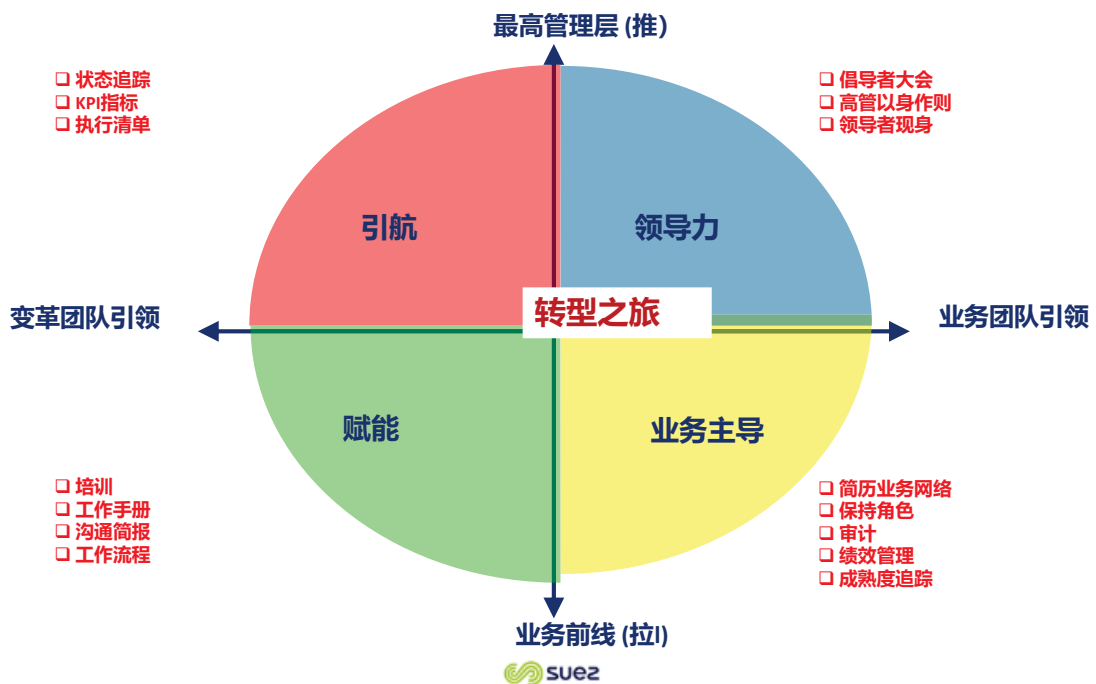
对整个组织系统的影响



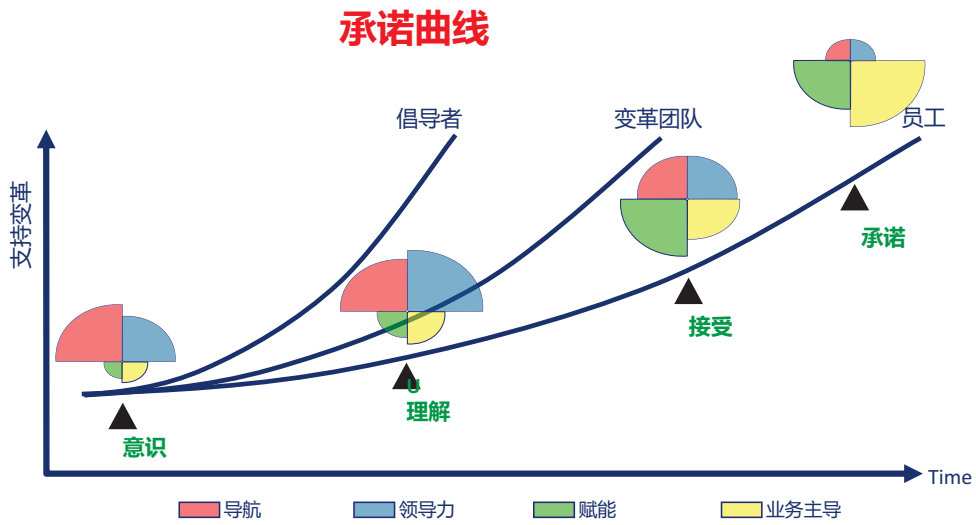
变革应对路线图



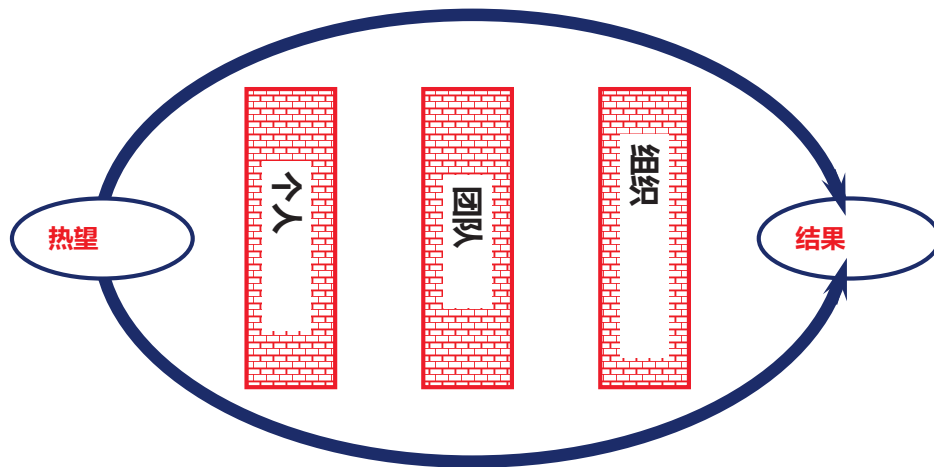
领导力是关键



构建承诺

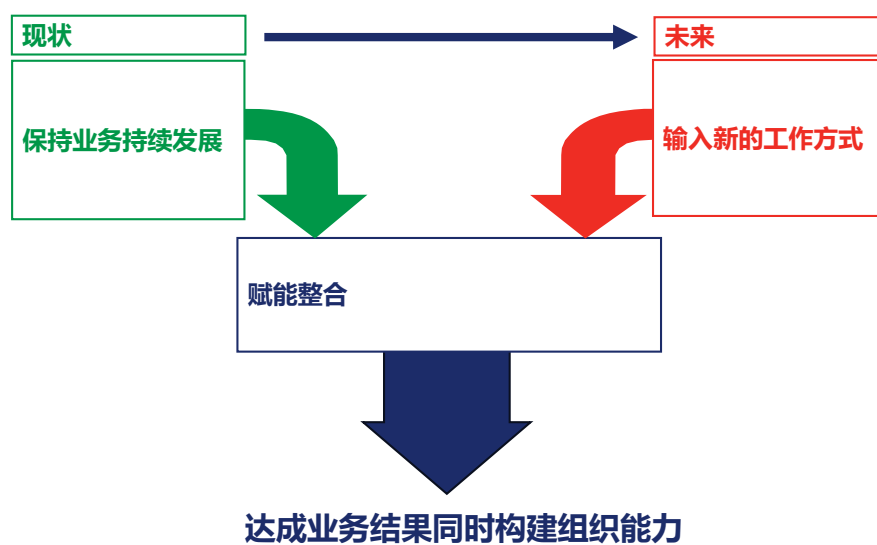


成功的障碍



- 看不到 - 为什么行动
- 做不到 - 缺乏改变的能力
- 执行不到位 - 缺乏批判性整合

聚焦现在与未来的价值创造



赋能组织

我们的愿景

Within a 10-year horizon, we will be the global leader in environmental services.
十年之内，我们将成为世界环境服务领域的领导者



我们的价值主张

为了更好地满足客户的环境需求

- 强化智能和增值解决方案
- 为客户提供与众不同的价值
- 以人类的健康和生活质量为中心
- 循环与可持续经济
- 修复地球的自然资源.....



我们的四大核心价值观

热爱环境

- 我致力保护和恢复地球的自然资源
- 我会採取一切行動節約水資源及其他資源，通過重用、循環利用和回收再用的方式對氣候變化作積極貢獻。



蘇伊士共 贏精神四 大價值觀

客戶至上

- 我對客戶負責，滿足客戶所需
- 我思想開放，勇於創新
- 我利用組織靈活應變性，提升競爭力
- 我致力與客戶發展合作夥伴關係，為他們提供最佳解決方案



相互尊重

- 我關心每個人的安全和福祉
- 我堅持道德操守，行事正直
- 我尊重他人的技能、個性和背景
- 我時刻關注自身行為對社會的影響，並採取行動減少不平等現象



團隊精神

- 我與任何層級的團隊都能很好地進行合作
- 我信任團隊，虛心求教
- 我分享信息，促進開放式交流



赋能组织

围绕我们的愿景和使命强化员工敬业度:

- 加强领导力和赢的精神与信念
- 加强现在的能力，构建未来的能力
- 支持数字化转型
- 关怀员工



我们的人力资源战略

为未来准备好领导力/公司文化/工作方式

提供前沿的高效的人力资源服务



吸引并发展员工

支持数字化转型

做负责人的企业雇主

热爱环境壁画

我们为什么对环境如此热爱？



统一全球人力资源管理系统



业务绩效管理

标准化

人力资源绩效

我们的人才政策



问与答

2020/10/13

