



第十六届人力资源业务伙伴年会

2020年10月27-28日，北京





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

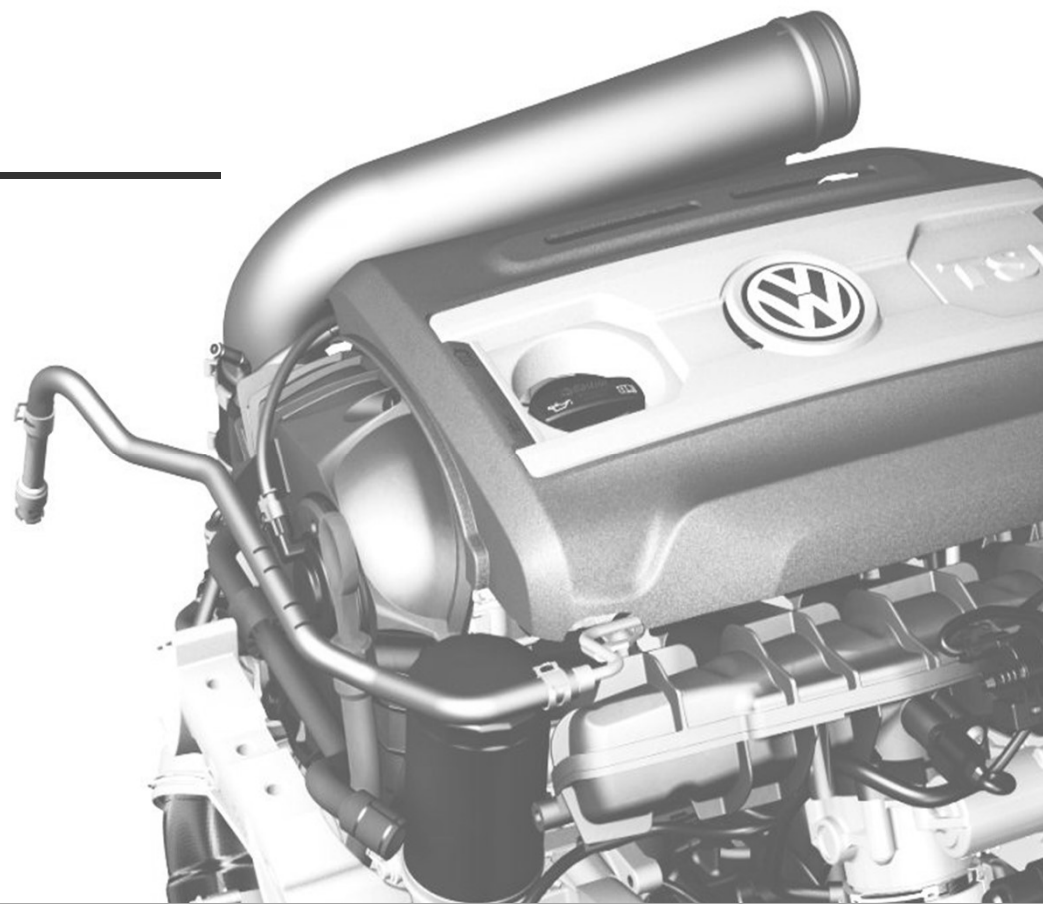
邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org



员工双通道发展

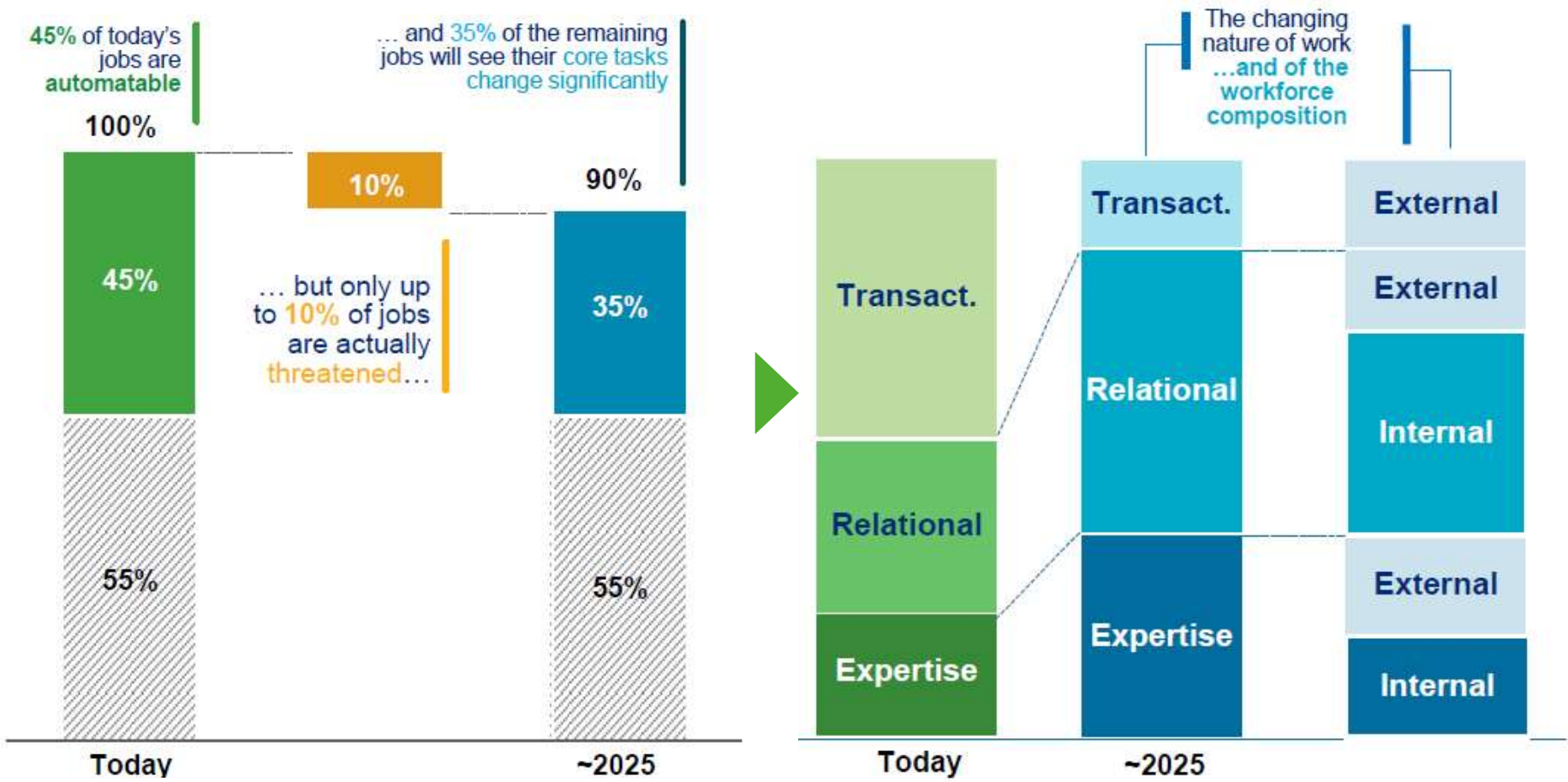
VWED Wu, Hua



目录



未来劳动力市场趋势



Copyright ©2019 Mercer

未来人才趋势



OF HUMAN SKILLS



“I”

SHAPED SKILLS

Specialists with deep expertise in one area and little experience in other areas

Java Programmer, DBA, QA Engineer



“E”

SHAPED SKILLS

Specialists have experience and expertise across several areas, along with exploration and execution skills

Full-stack Developer

“T”

SHAPED SKILLS

Specialists in the agile community that have become synonymous with a generalized specialist

Windows/UNIX/Linux System Administrator

“M”

SHAPED SKILLS

Having expertise and foundational knowledge in multiple specialties

DevOps Engineers, DevOps Tool Administrators

Copyright ©2019 Mercer

数字化项目规划



第一阶段
数据可视化



第二阶段
数据挖掘



第三阶段
商业智能化

培训

- 数据可视化软件
- 基础编程

- 进阶编程
- 数据分析技术基础

- 高级编程
- 大数据分析

基于职位序列的职业生涯规划



目标

为合适的人找到合适的岗位

方式

纵向及横向移动体系

方法

职业规划

人岗匹配

职业辅导

体系

职业生涯规划的支持系统

组织诊断

工作分析

薪酬体系

绩效管理体系

职业路径

培训和能力体系

招聘体系

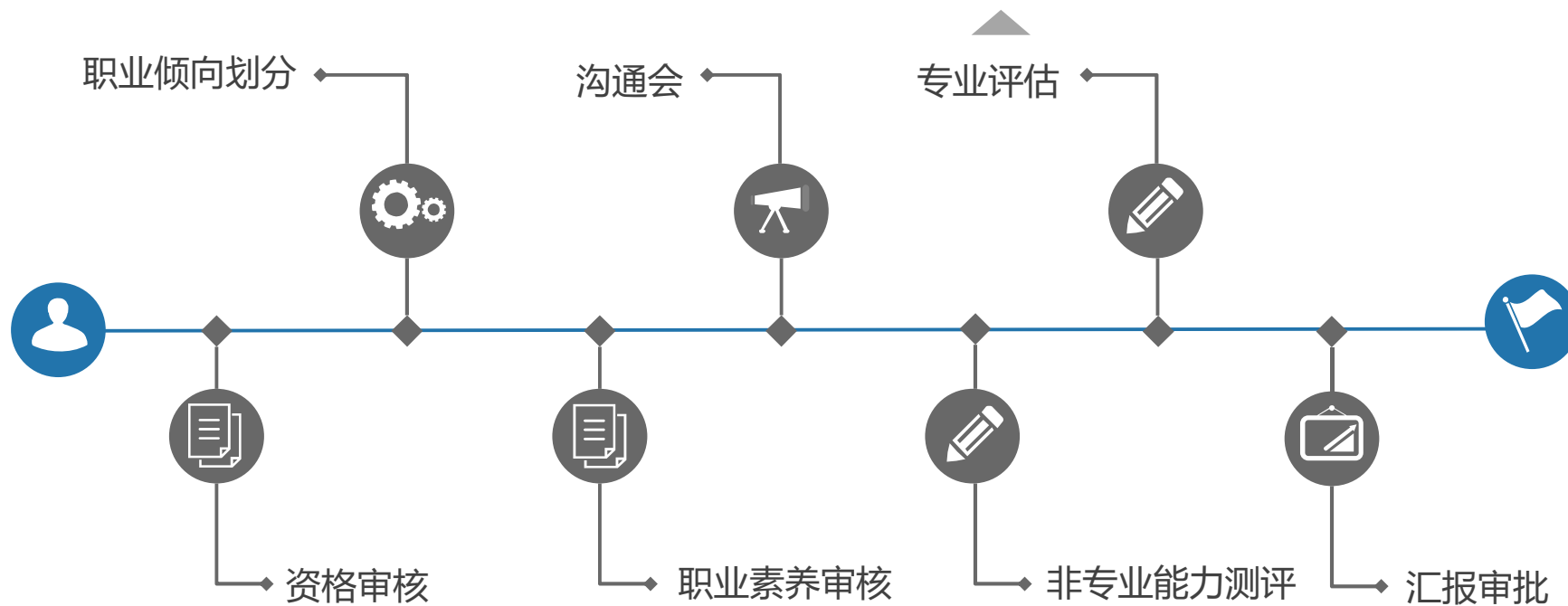
晋升体系

选拔流程

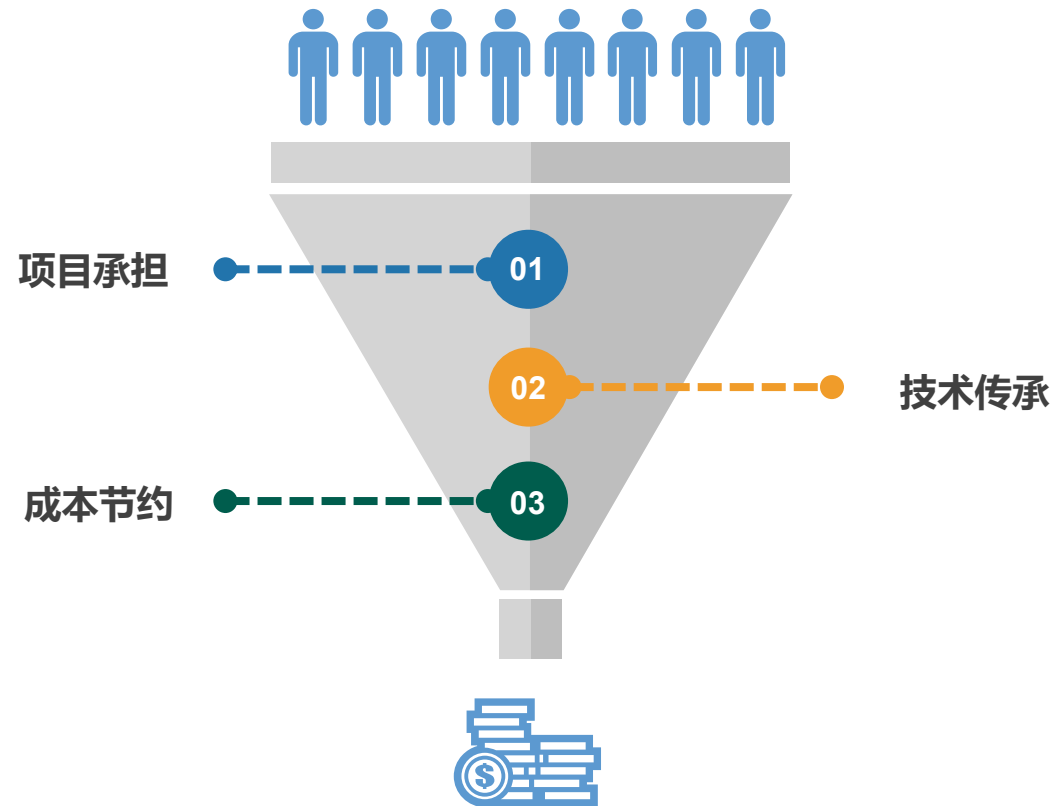


专家：评价中心+专家技术小组评估

高级工：纸笔+实际操作考试



技术人才的产出



技术人才培养



- 项目锻炼
- 轮岗



The blended learning approach

70:20:10



- 技术传承
- 师带徒

- 基于培训路径的混合式培训

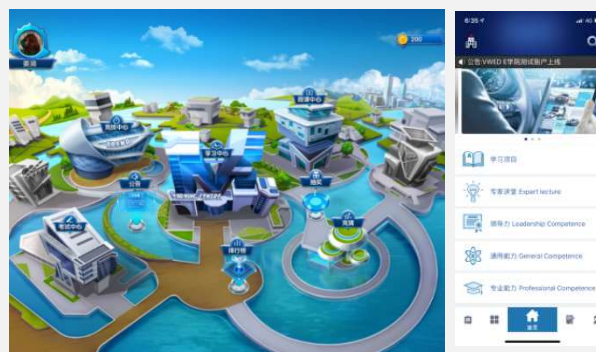
技术人才培养



游戏化学习



非正式学习



VWED e学院



移动学习



Back up