



# 第二十四届组织发展年会

2020年9月9-10日，上海





## 联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：[marketing@hrecchina.org](mailto:marketing@hrecchina.org)

网站：[www.hrecchina.org](http://www.hrecchina.org)





# 从独舞到共舞 ——组织诊断与干预案例

2020.9

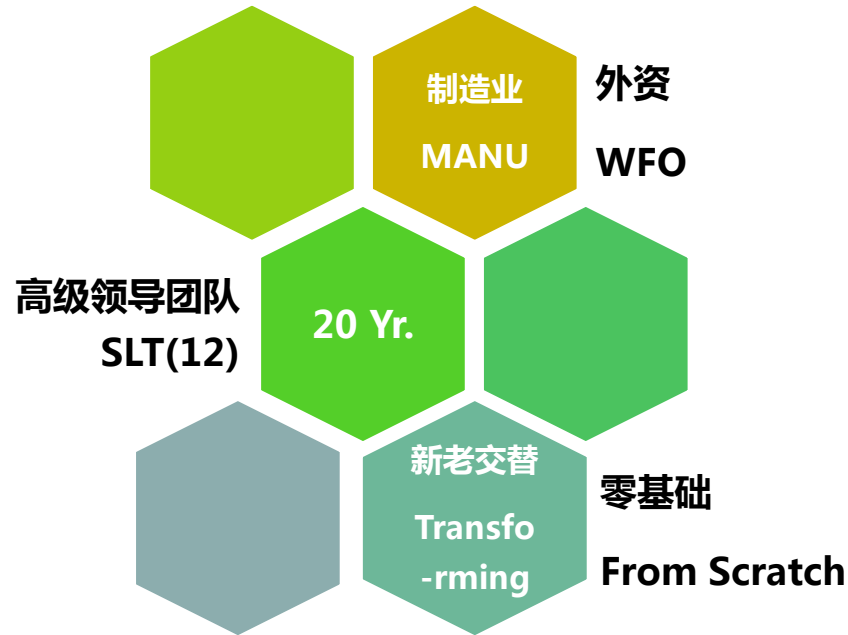
HREC智享会

Evonne Cheng



# Background Information

## 案例背景描述



## 组织发展实践者 OD Practioner

文化变革项目经理Project  
Manager

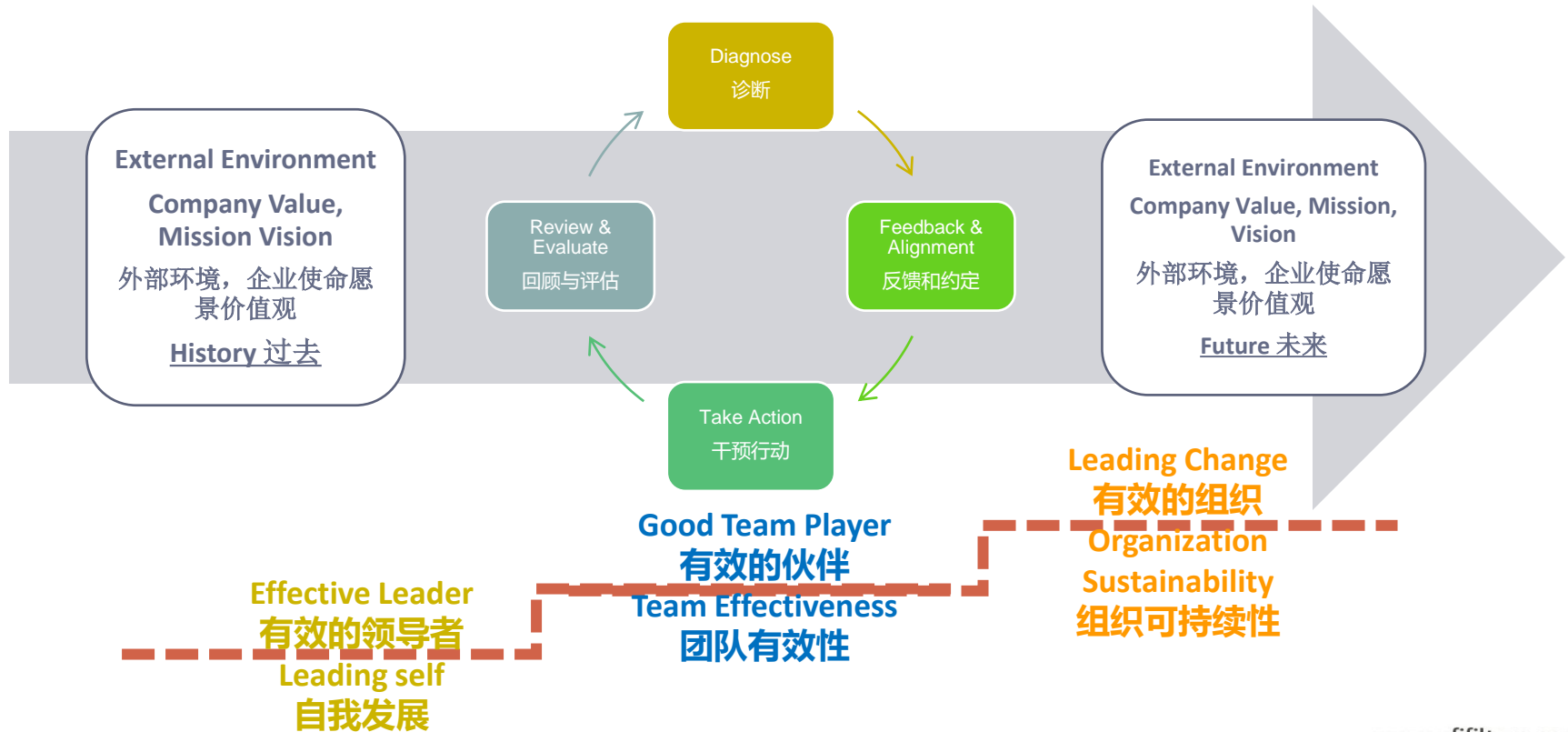
角色 Role

团队教练  
Team Coach

学习发展负责人  
T & D

绩效管理  
Performance Management

人才发展负责人  
Leadership Development



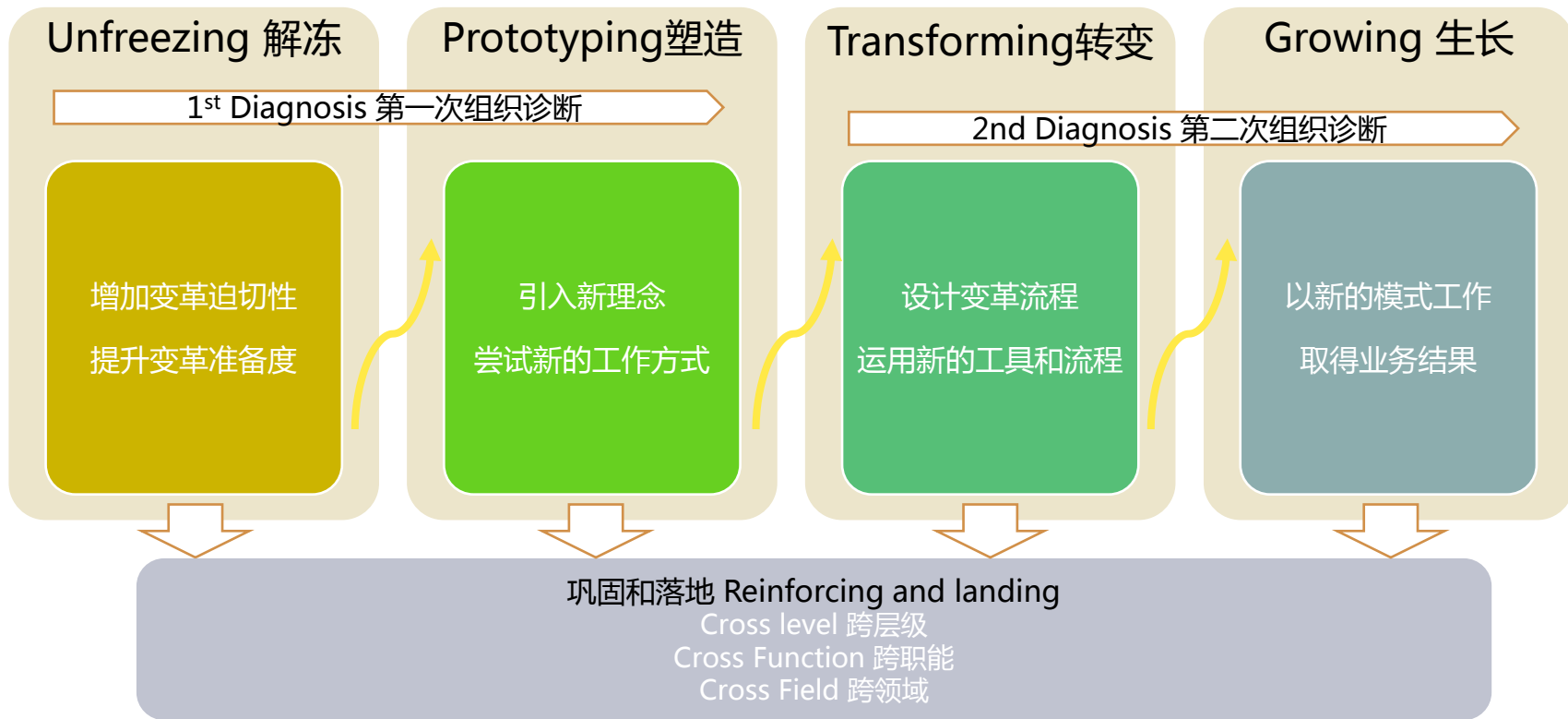
第一次组织诊断

- 独断与迁就
- 缺乏共同愿景
- 组织活力低

第二次组织诊断

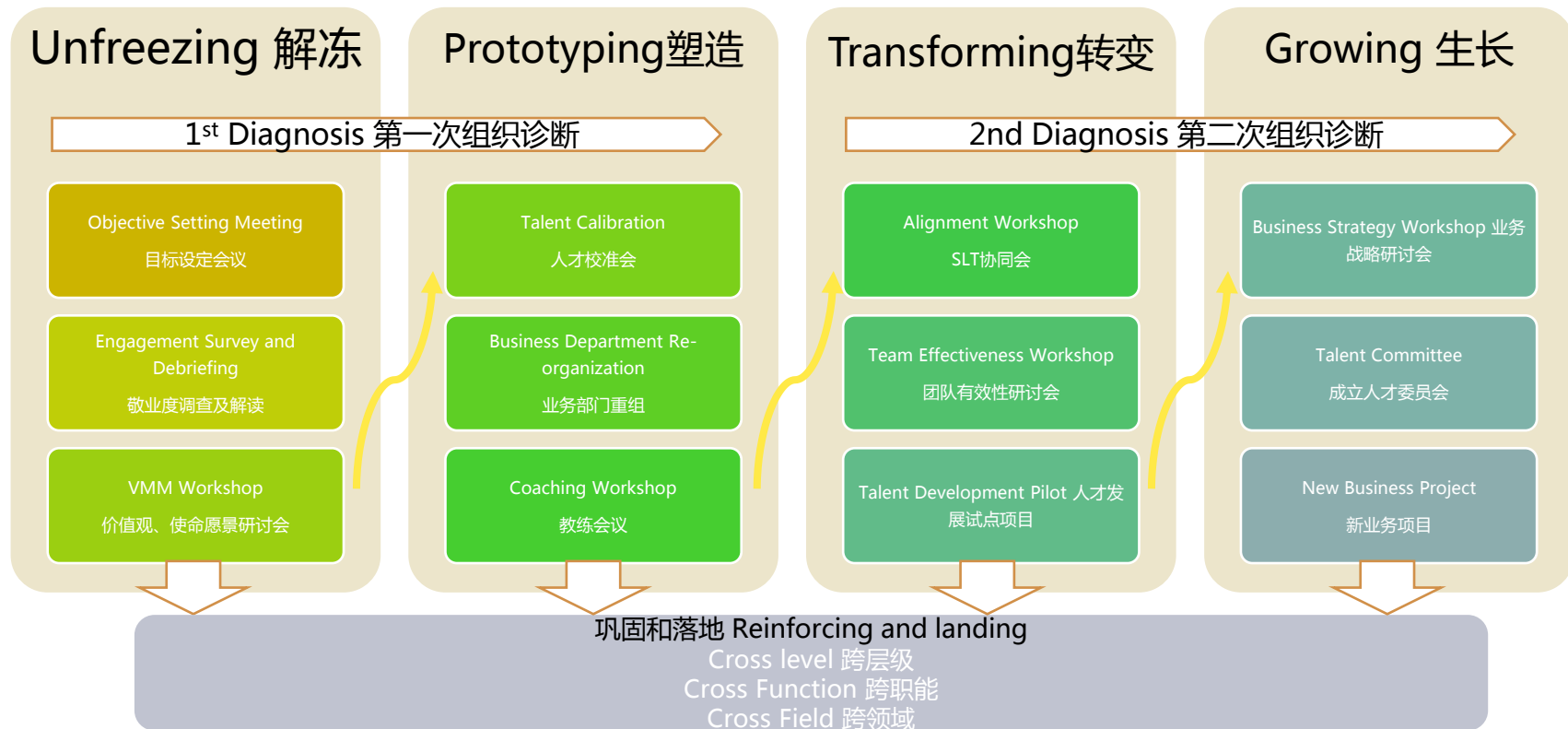
- 独立与成就
- 有方向没方法
- 有创意的修理工





# Organization Development Program Framework

## 解决方案



项目第一阶段及第二次组织诊断之后

1

- Creative Conversations for Leadership Metaphor 创造性对话和领导力隐喻卡

2

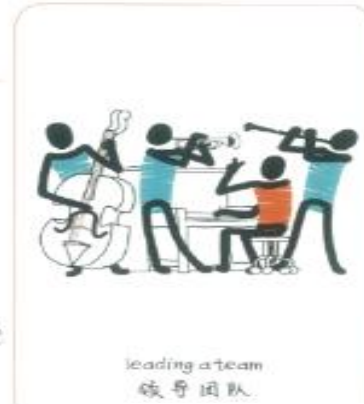
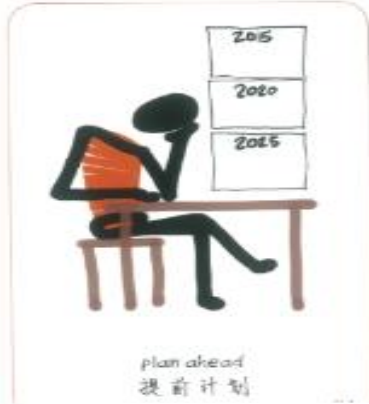
- Leadership Agility Adventure 领导力敏锐度之旅
- Taps into Personal Experiences 个人生命历程

3

- Team Bonding 促膝之夜

开启第二阶段项目





## From过去

Micromanagers 微观管理者  
Battle-Hardened Soldiers  
久经沙场的士兵  
Creative Troubleshooters  
有创意的修理工  
Union of Independent States  
独立自治州

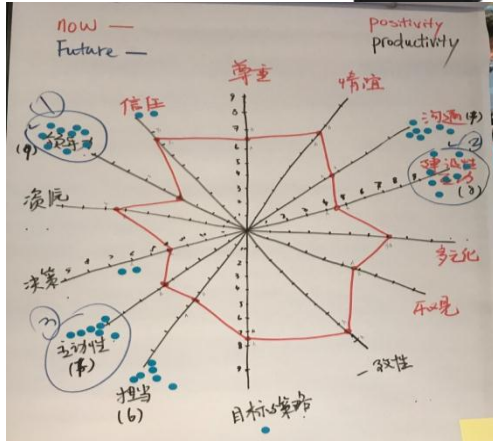


## To未来

Co-creating Musicians  
共同创作的音乐家  
Squadron of Jet Fighters  
战斗飞行中队  
Visionary Landscapers 景观规划师  
Constellation of Stars 群星璀璨



# DIALOGUE





# Talent Development 组织人才发展

**UFI FILTERS**

**TALENT SHOW**

Quality  
Finance  
Sales  
R&D  
Bardon Yang Aftermarket  
IPE  
Supply Chain

2018  
2019.7.24  
SHOW TIME  
10:30-14:30  
Building A

**UFI FILTERS**

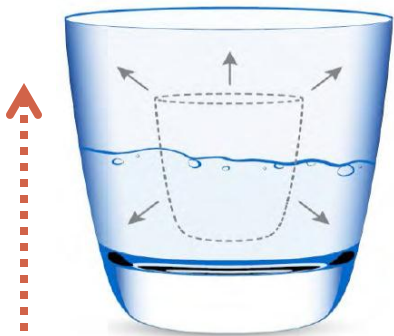
**Talent Show**

2018  
SHOW  
6.19  
TIME  
9:00-12:00  
盛景  
PANORAMA  
Room

it's our show TIME

我们为自己打聚光灯  
为自己搭建舞台  
为吸引你们的目光





### Mental Complexity 心智复杂度

Transformation in “how we know”.  
Develop new meaning-making platform.

Talent Development  
与组织发展同步的人才发展

### Skill Mastery 技能熟练度

Expansion in “what we know” (new skills, new information, new knowledge)



### 敬业度

20%+

“成就感” ↑

“职业发展” ↑

3%

持续和固化

### 人才管理

流程和机制

继任准备度

人才画像

留任与激励

### 工作方式

信息分享—>继任规划

分享/探询

项目制试点

战略管理

转型创造

非正式团队

### 内部环境

“快乐充实”

“武断强硬”

