



第二十四届组织发展年会

2020年9月9-10日，上海





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax：+86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org



SWAT: 创新细胞的敏捷运营

施新颖/安晓超

奥托立夫中国 Autoliv China

奥托立夫数字简介

MARKET SHARE

41%

worldwide, clear #1

ORDER INTAKE

~50%

of global orders

SALES

\$8.5 Bn

2019

ADJ. OPERATING INCOME⁽¹⁾

\$774 Mn

2019 (9.1% margin)

OPERATIONS IN

27

countries

DAILY PRODUCTION

~1 Mn

units

EMPLOYEES

~65,000

worldwide

FREE CASH FLOW⁽²⁾

\$368 Mn

2019 (79% cash conv.⁽³⁾)

Essential Product Portfolio for Saving Lives Today...

Airbags



Seatbelts



Steering Wheels



Special Products



...While Innovating for Tomorrow

ADAS & AD



Electrification



Adaptability to Size
&
Age of Occupant



and more...

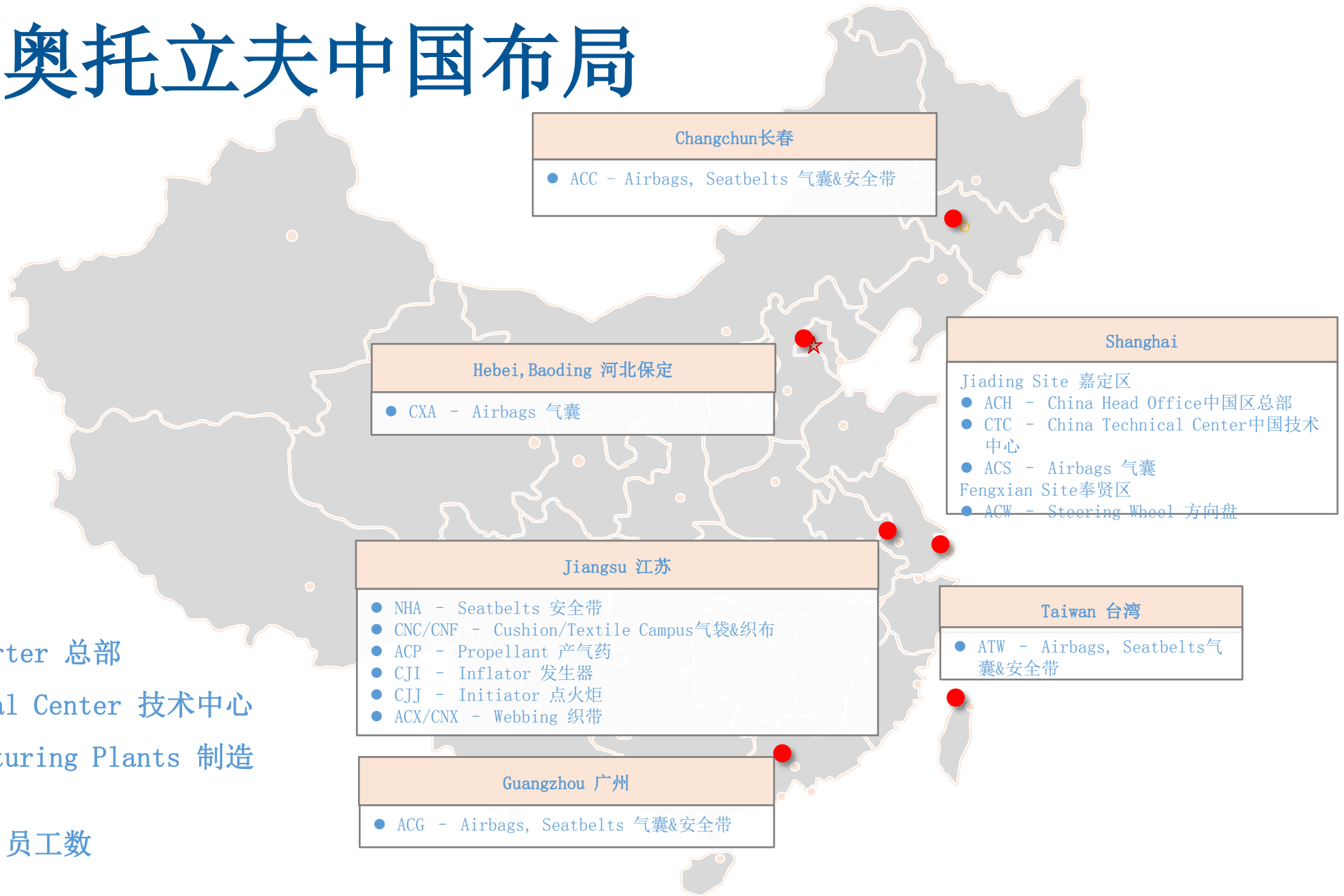


(1) Non-US GAAP measure, please refer to 8-K from January 28, 2020 for reconciliation. Adjusted for costs related to capacity alignments and antitrust related matters,

(2) Defined as Operating Cash Flow less Capital Expenditures, net adjusted for EC payment

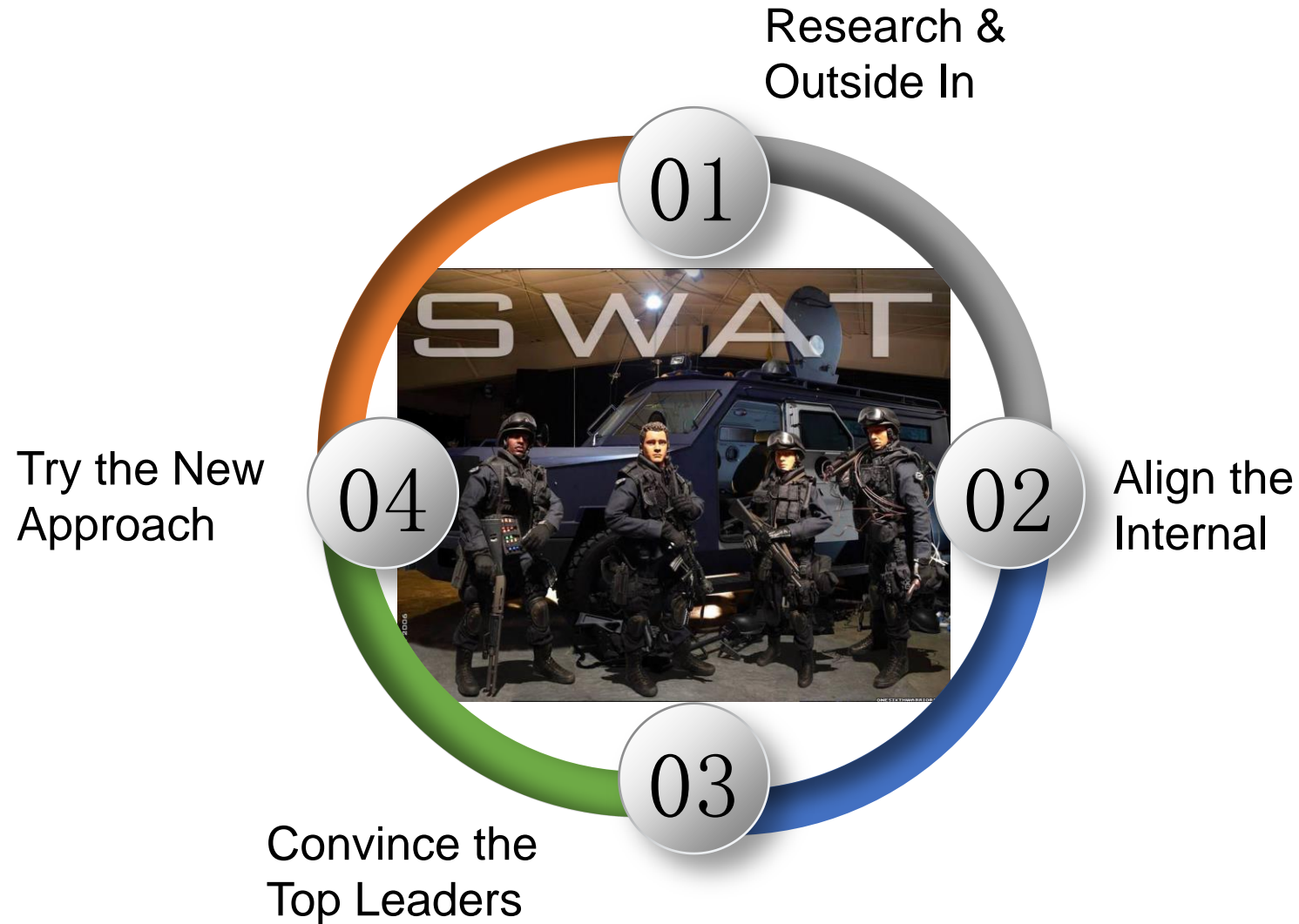
(3) Defined as Free Cash Flow/ Net Income adjusted for EC payment

奥托立夫中国布局



- 1 Headquarter 总部
- 1 Technical Center 技术中心
- 14 Manufacturing Plants 制造基地
- 8500 Employee 员工数

SWAT 特种部队 Special Weapons And Tactics



- 使命驱动，战术精准
- 精兵强将，跨界精英
- 激活个体，赋能团队

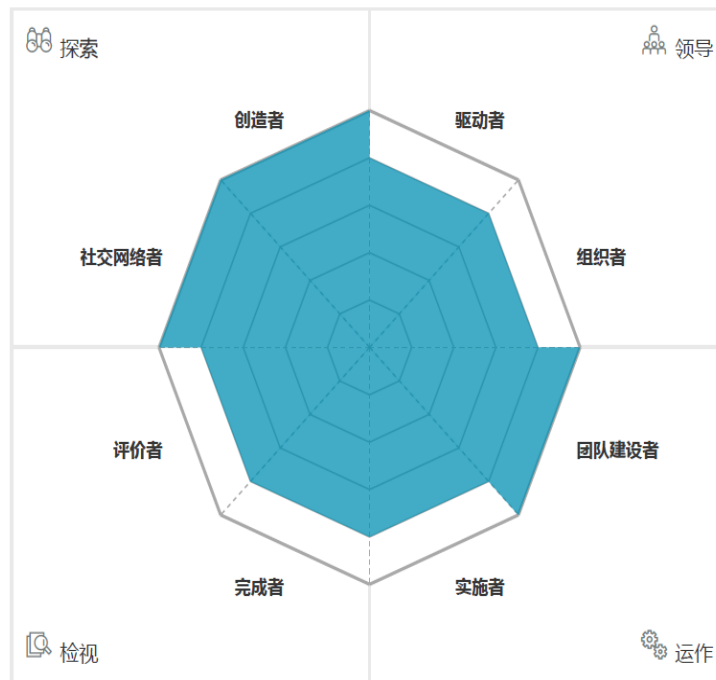
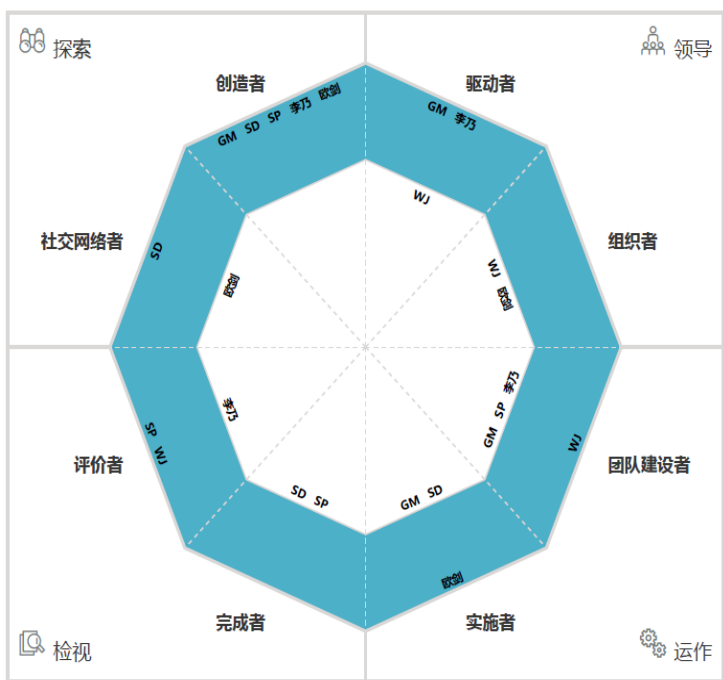
创新人才挖掘

- 能量高
- 能动强
- 能向专

Full of Energy

Flow of Initiative

Focus of Target



创新团队运营



授权



流程



管理



产品



风险

开放

赋能

跨界

斜杠

容错

快速

迭代

专属

特制







Each year, Autoliv's
products save over
30,000 lives

autoliv.com

Autoliv



Autoliv 组织管理创新

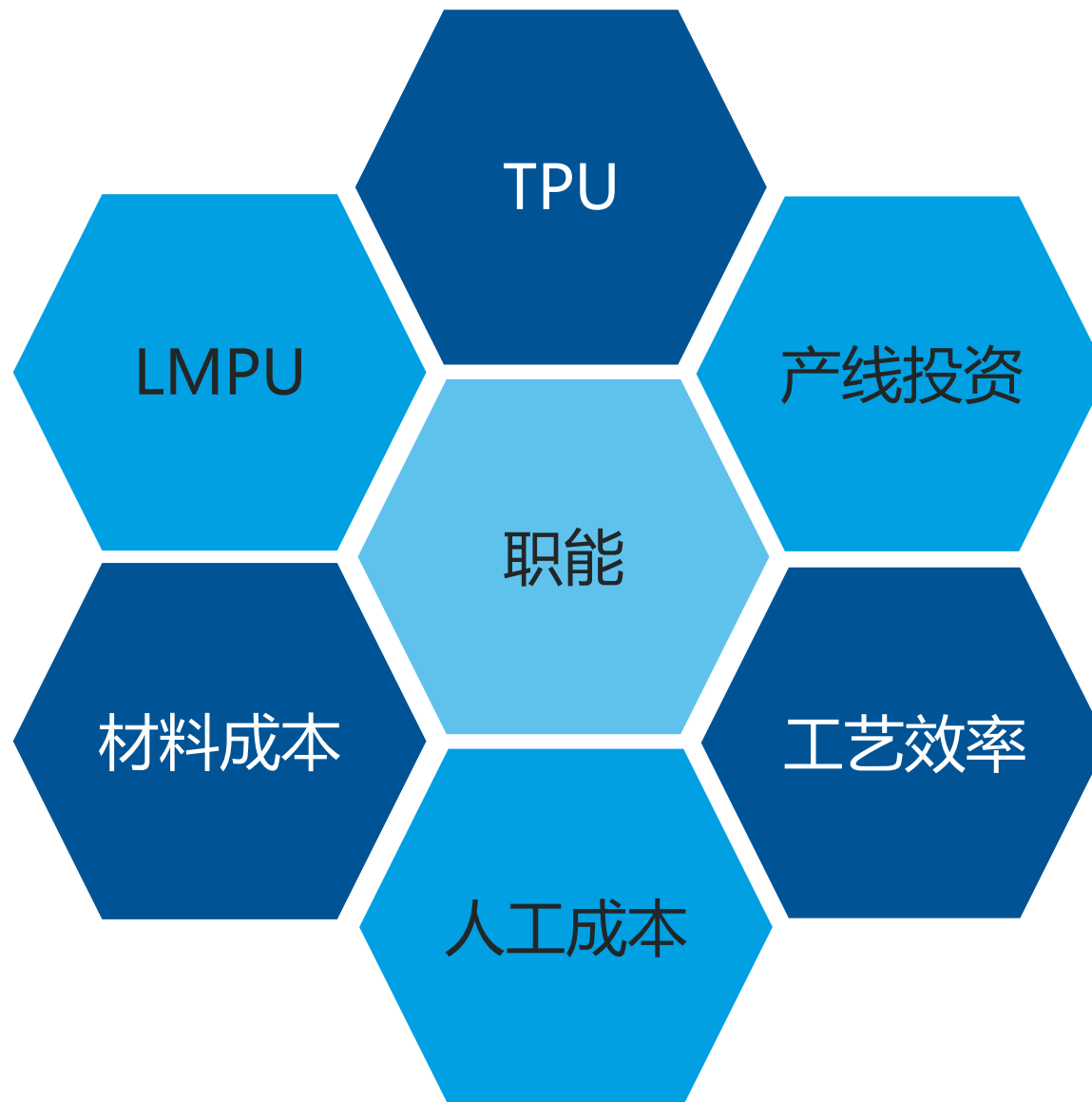
安晓超



团队目标篇

快速提升业务增长





- 不基于职能分解目标

高效提升
业务增长

- 突破职能边界

- 不基于职能分解目标
- 关键成果,团队自主定义
- 不定义量化的业务指标

高效提升
业务增长

- 突破职能边界
- 激发实现目标的内驱力
- 宽松、自由的创新氛围

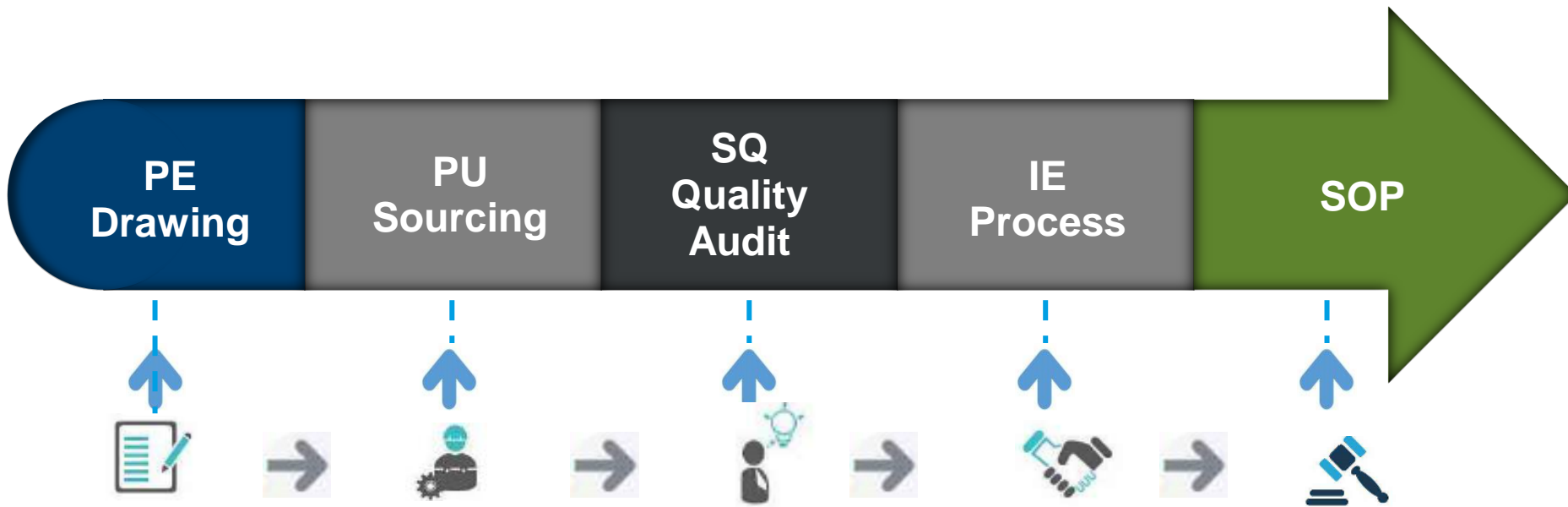
有目标 无边界

团队搭建篇



~~如果~~

你是公司老板



多功能人才

潜力扩展

网状组织

不固定人员角色/相互补位



一人多能 跨界增值 网状组织

团队运营篇

资源

客户

成本



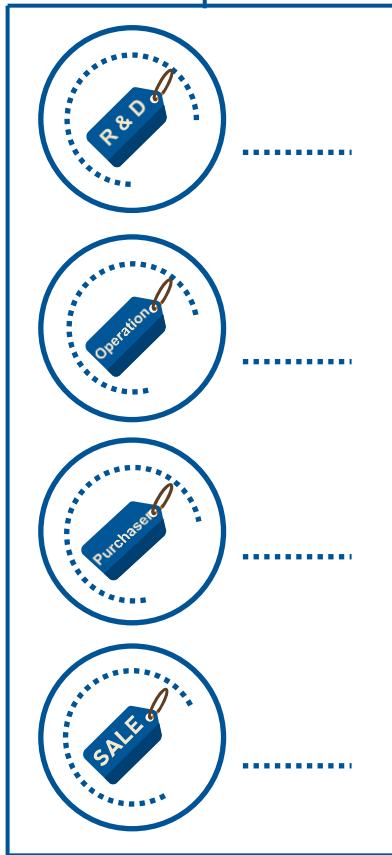


SWAT Outputs

小企业的敏捷



成果应用

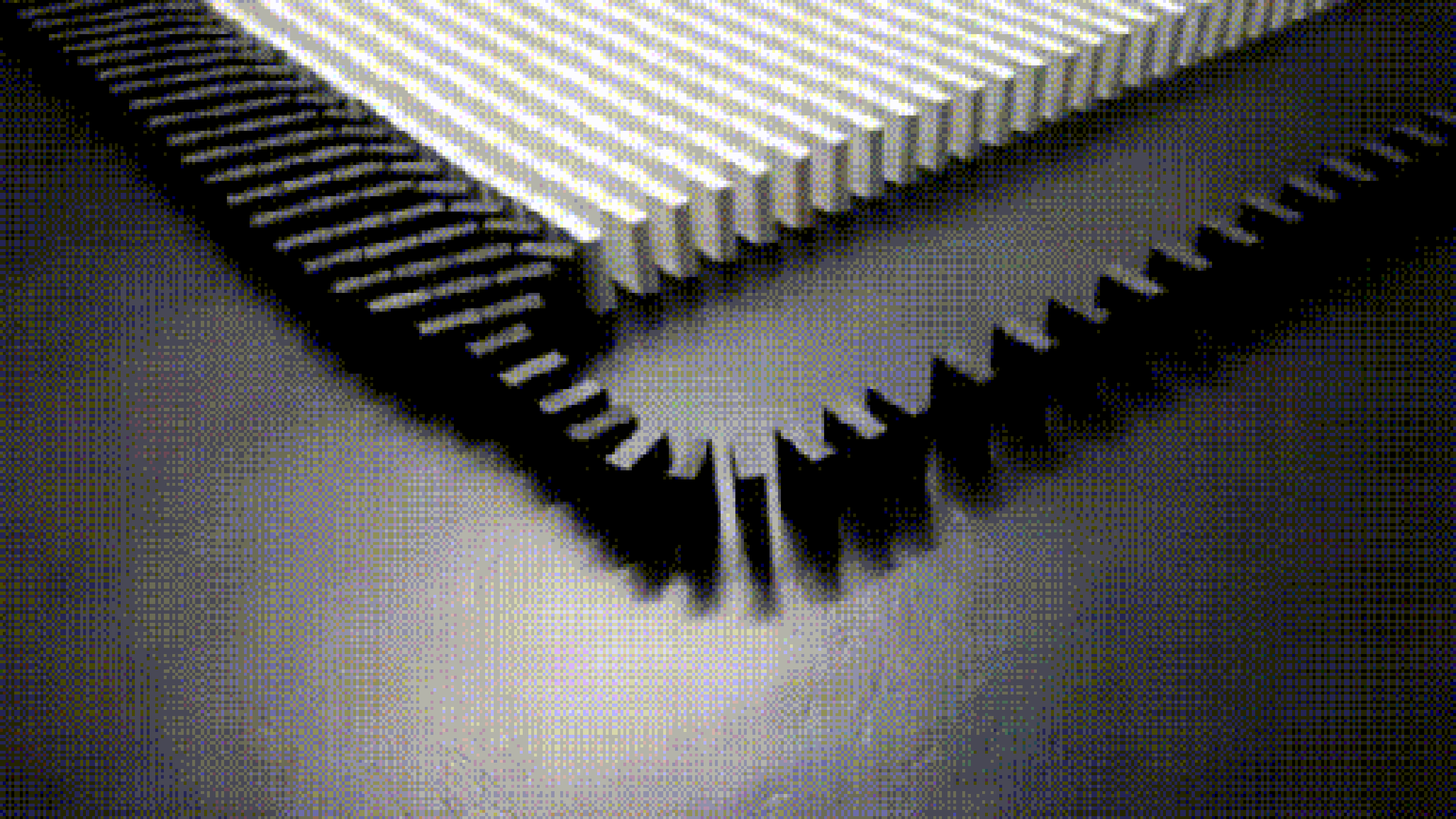


大企业的规模效应



OEMs





生物进化型组织 自组织 自适应

感悟篇

- 组织创新的决策
- 团队观念冲突
- 创新推动的强度
- 成果的稳健性



谢谢!

Each year, Autoliv's
products save over
30,000 lives

autoliv.com

Autoliv