

# 企业大学建设

2020年7月14-15日 北京

## 课程描述：

互联网时代随着企业的快速发展，人才成长的速度与企业成长的速度出现脱节，很多企业开始着手建立企业大学或者培训中心，希望能进行系统的、前瞻性的人才培养。

本课程的主要目的是为了帮助企业或者企业HR相关部门，了解国内外的企业大学运营模式，并学习企业大学建设的流程和方法。

## 目标学员：

- ◆ 企业中高层管理者
- ◆ 人力资源部门负责人
- ◆ 公司培训部门的负责人
- ◆ 公司组织发展或人才发展部门的负责人

## 课程学习目标：

- 全面认知企业大学的定位、意义
- 系统学习企业大学的体系建设
- 深度探讨企业大学在运营过程中的突破点和难点



## 课程大纲

☉ 08:30-09:00 注册

⊙ 09:00-12:00 上午课程

☉ 12:00-13:00 午餐

⊙ 13:00-17:00 下午课程

题目	学习要点	学习方法	时间
课程引入	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 破冰--教师及学员介绍</li> <li>◆ 课程介绍</li> <li>◆ 研讨班规则介绍</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 体验游戏</li> <li>◆ 小组讨论</li> </ul>	第一天上午
企业大学概述	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 企业大学引言</li> <li>◆ 提升组织的学习能力</li> <li>◆ 企业大学与传统培训的区别</li> <li>◆ 企业培训的痛点</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 案例分析与练习</li> <li>◆ 讲解</li> <li>◆ 小组讨论</li> </ul>	第一天上午
企业大学运营体系建设	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 企业大学的战略定位</li> <li>◆ 企业大学的流程体系</li> <li>◆ 企业大学的组织设计</li> <li>◆ 企业大学的资源体系</li> <li>◆ 企业大学的基础建设</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 案例分析与讨论</li> <li>◆ 标杆企业案例分享</li> <li>◆ 小组联系</li> <li>◆ 体验游戏</li> </ul>	第一天下午 第二天上午
企业大学的外延	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ HR的无缝对接</li> <li>◆ 打造企业大学的品牌影响力</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 讲解</li> <li>◆ 案例分享</li> </ul>	第二天下午

## 关于人力资源智享会

截止至2019年6月30日:

- 智享会付费会员企业超过 3800 家
- 遍布20个行业门类和超过60 个行业大类
- 其中本土领先企业约占 60%，外资企业约占 40%
- 已经进入中国的世界500 强和全球2000强企业中，超过90%的企业正在享受智享会的各项服务
- 注册会员代表中，人力资源总监及以上级别占 24.1%，人力资源经理级别及以上占 54.9%
- 人力资源智享会 (HREC) 每年举办超过250 场会员专享活动, 包括:

**5 场人力资源价值大奖以及4场人力资源供应商价值大奖**

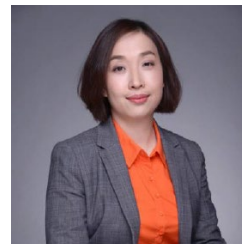
**近40 场大型年会与展示会**

**70+场空中课堂和网络会议**

**14 场标杆企业实地探访活动**

**超过100 场人力资源专业培训与各类版权课程**

- 人力资源智享会 (HREC) 旗下双月刊《HR Value》杂志, 读者人数超3万名
- 人力资源智享会 (HREC) 每年出版超过24份研究报告
- 人力资源智享会 (HREC) 每年邀约、采访并撰写超过200 个企业实践案例
- 人力资源智享会 (HREC) 与全球10 多家人力资源细分领域权威机构合作, 为中国人力资源从业人员提供全球著名的版权课程及专业认证项目
- 人力资源智享会 (HREC) 内训咨询服务平台每年帮助超过200 家公司找到服务好、质量高、满足企业定制需求的经智享会认证的咨询和培训服务提供商
- 人力资源智享会 (HREC) 旗下“供应商采购指南 (The Purchasing Guide)” 集合了市场上兼具知名度和美誉度的近200家人力资源服务商帮助人力资源从业者采购服务时, 节省时间, 降低风险
- 人力资源智享会 (HREC) 的“享问” 微咨询平台拥有近100余位在人力资源领域深耕多年, 不仅拥有丰富的理论知识基础, 更拥有骄人的实战经验的专家, 为HR提供快速且专业的指导, 满足工作中遇到的问题越来越精细化、碎片化的趋势。



## 讲师介绍

张立梅

### 工作经历

合益集团 (Hay Group) 咨询总监, 负责汽车、高科技、房地产等行业的人力资源咨询及人才发展培训项目的设计和落地。就职于海尔集团13年, 其中4年担任海尔大学的执行校长, 海尔集团全球人才发展总监, 全面规划、运营十多万员工的人才发展体系。

### 教育背景

- △ 2000年毕业于天津商学院, 获工学学士学位
- △ 2010年获得青岛大学项目管理工程硕士学位
- △ 2012年获得上海交通大学高级工商管理硕士 (EMBA) 学位。

### 专业背景

- △ 高级人力资源师
- △ 高级工程师
- △ 《HBDI全脑思维》全球认证测评师
- △ 澳大利亚《GENOS情商》课程认证讲师
- △ IBM《蓝色经理人》(辅导、反馈、沟通、团队、授权等主题) 系列课程认证讲师
- △ 查理·佩勒林博士亲授4D系统导师、4D背景转换教练

### 擅长领域

- △ 企业大学建设
- △ 培训体系建设 (课程开发/TTT课程的引导讲授)
- △ 人才测评
- △ 组织继任者体系设计与落地
- △ 职业发展体系设计与实施
- △ 领导力体系设计与发展
- △ 领导力课程交付 (情商、授权、反馈、辅导、目标设定、高绩效团队建设等主题的引导讲授)

### 服务过的客户

中瑞集团, 万科集团, 越秀地产, 绿城地产, 京东方, 江苏东成, 上海江达, 国务院军转办公室, 清华大学继续教育中心, 贵州农信, 厦门创世通, 上海西柚重工等公司

请联系: HREC / Marketing



地址: 上海市武宁路 99 号我格广场办公楼 1001-1003 室 邮编: 200063  
电话: +86 21 6056 1858 传真: +8621 6056 1859  
邮箱地址: marketing@hrecchina.org 网站: www.hrecchina.org