



第八届工厂人力资源管理论坛

2020年7月1-2日，上海





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org

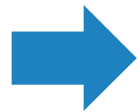


voith.com

VOITH

知行合一，与业务共舞

CONTENTS



1

VUCA PLUS 背景下制造业的画像

2

案例分享：工厂卓越运营推行与员工绩效管理

3

案例分享：智慧工厂“智”能赋能体系搭建探索

4

Q&A

VUCA+ 背景下制造业的画像

VOITH



1

新兴的工业4.0

2

复杂的生态环境

3

混元的商业模式

4

挑战与机遇：守与攻



VUCA+ 背景下制造业的画像

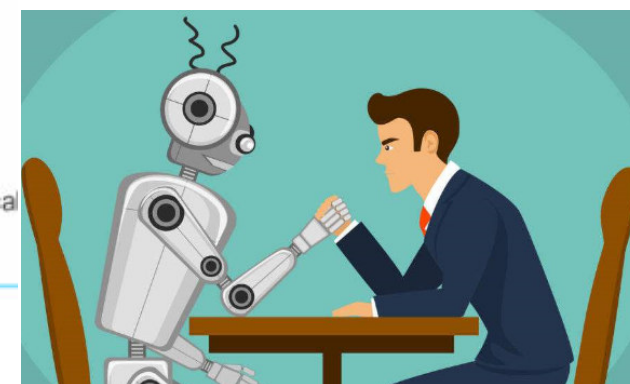
新兴的工业4.0：中国制造2025，德国工业4.0，美国重塑制造业

VOITH



VUCA+ 背景下制造业的画像 复杂的生态环境

VOITH



VUCA+ 背景下制造业的画像 混元的商业模式

VOITH

➤ **传统与智能， 制造与服务， 守旧与敏捷**

VUCA+ 背景下制造业的画像

挑战与机遇之“守”与“攻”

VOITH

4

1

新兴的工业4.0

中国制造2025, 德国工业4.0,
美国重塑制造业

2

复杂的生态环境

COVID-19, 中美贸易战

3

混元的商业模式

传统与智能, 制造与服务,
守旧与敏捷

挑战与机遇：守与攻

➤ 案例分享（一）：

应对挑战，继续推行工厂卓越运营，提高工厂生产效率，
减低生产成本，提升市场竞争力

➤ 案例分享（二）：

发现机遇，主动变革，为智慧工厂赋“智”能

CONTENTS



1

VUCA PLUS 背景下制造业的画像

2

案例分享：工厂卓越运营推行与员工绩效管理

3

案例分享：智慧工厂“智”能赋能体系搭建探索

4

Q&A

➤ **应对挑战，继续推行工厂卓越运营，提高工厂生产效率，减低生产成本，提升市场竞争力**

案例分享（一） 工厂卓越运营管理推行与员工绩效管理

VOITH



工厂卓越运营管理推行

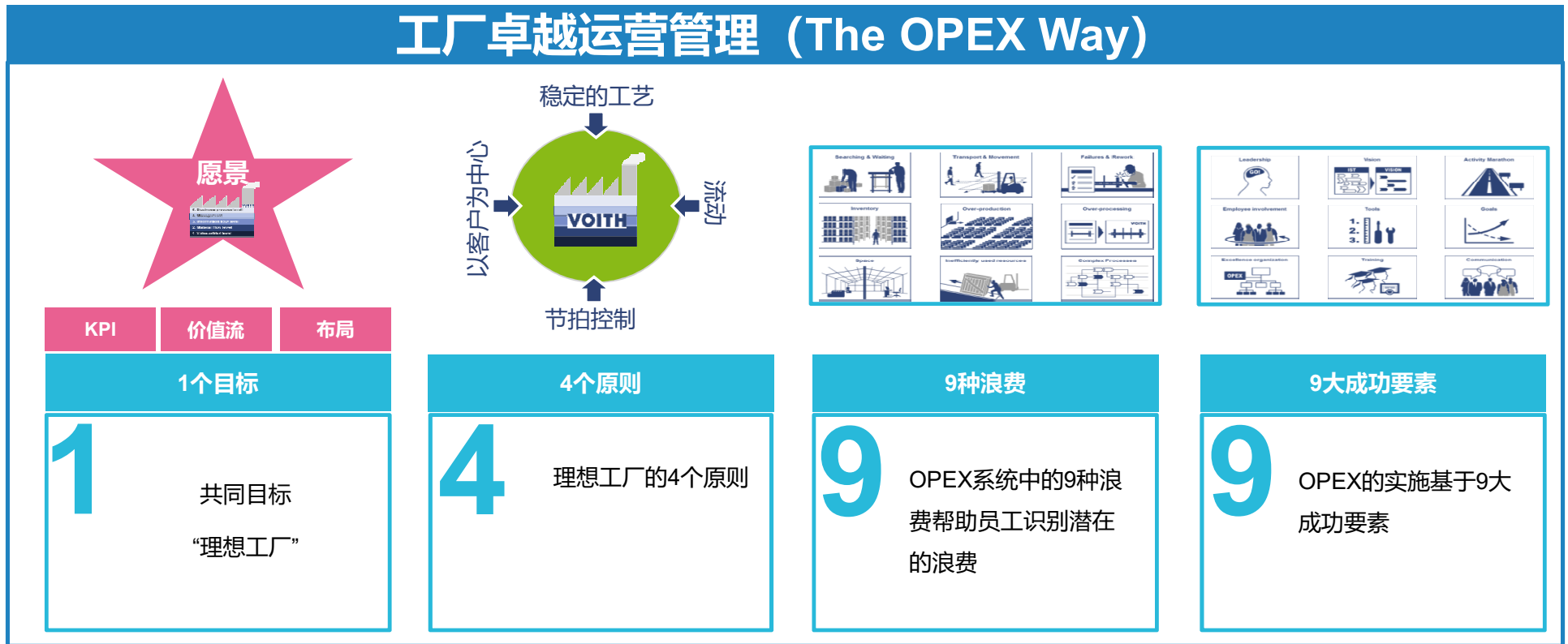
The OPEX Way

VOITH



工厂卓越运营管理推行

The OPEX Way:1.4.9.9



工厂卓越运营管理推行

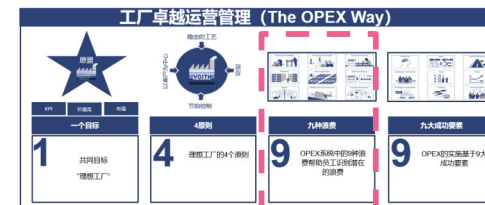
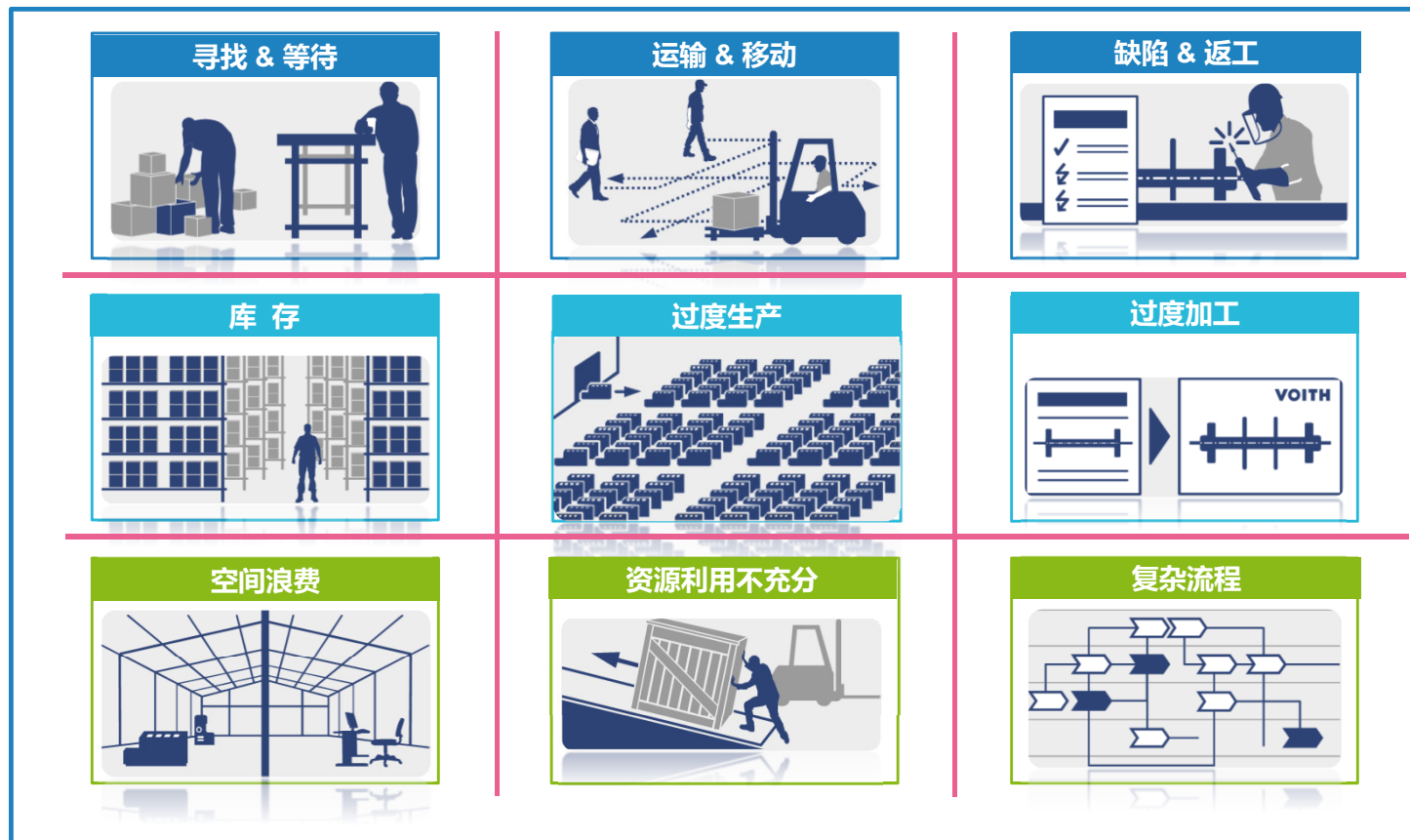
The OPEX Way: 目标

VOITH



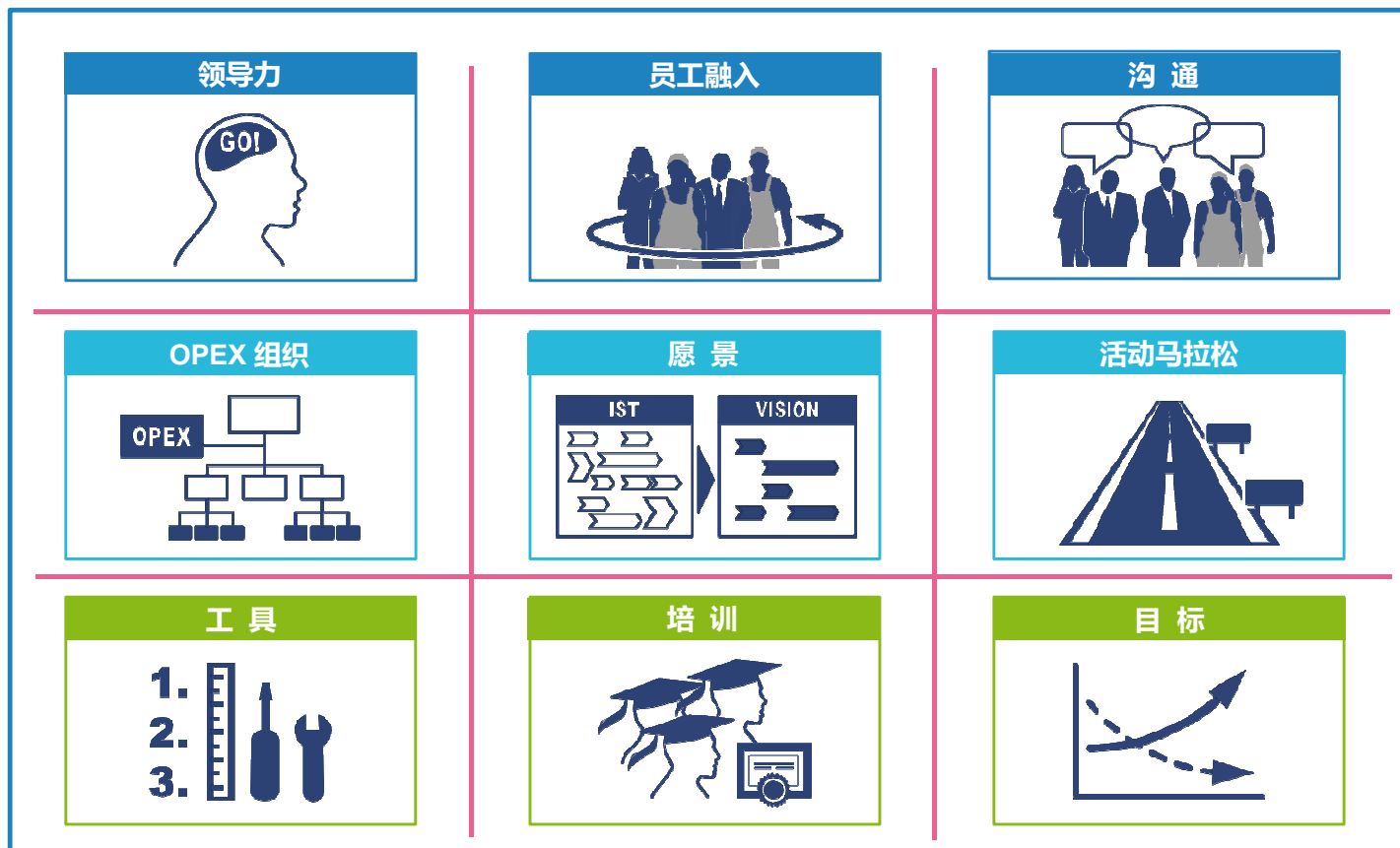
工厂卓越运营管理推行 9种浪费

VOITH



工厂卓越运营管理推行 9大成功要素

VOITH



工厂卓越运营管理推行 推行步骤



01

- OPEX Methods
- OPEX Learning Factory
- Individual Trainings

02

- Process improvements along the entire supply chain

03

- KPIs
- Shop Floor Management(SFM)
- Assessment

04

- Benchmark tours
- Best practice sharing(e.g. ideafox)
- Synergy between plants and GDs

工厂卓越运营管理推行与员工绩效管理 机械工厂生产人员绩效与奖金管理办法



The OPEX Way 1-4-9-9



9大成功因素

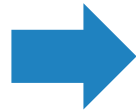


目标/KPI——9大成功因素之一

**机械工厂生产人员
绩效与奖金管理办法**



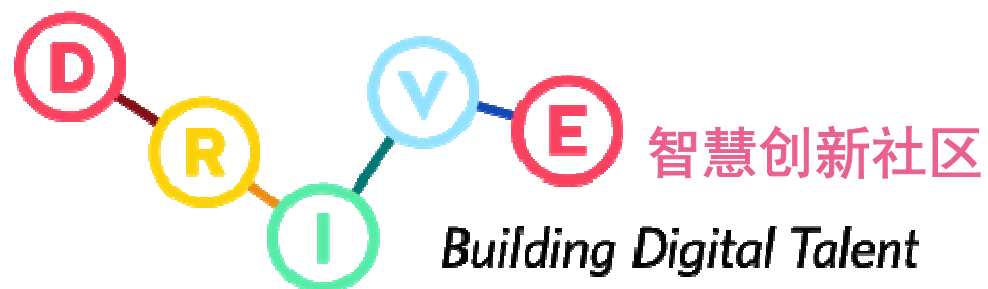
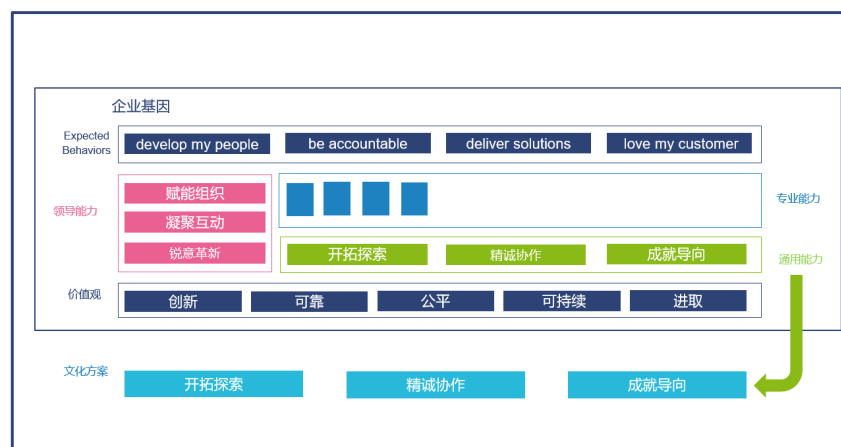
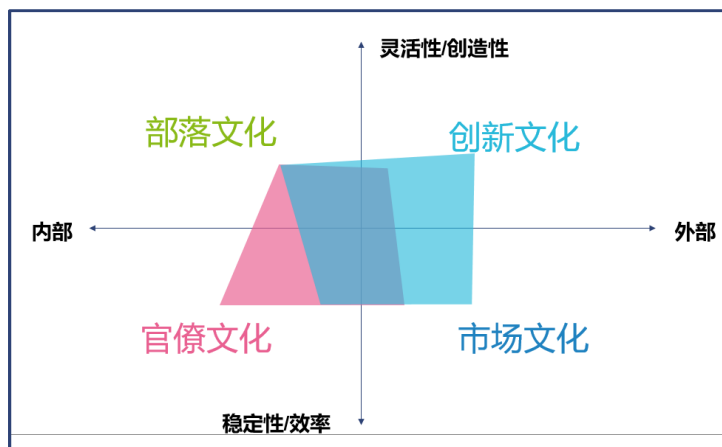
CONTENTS



- 1 VUCA PLUS 背景下制造业的画像
- 2 案例分享：工厂卓越运营推行与员工绩效管理
- 3 案例分享：智慧工厂“智”能赋能体系搭建探索
- 4 Q&A

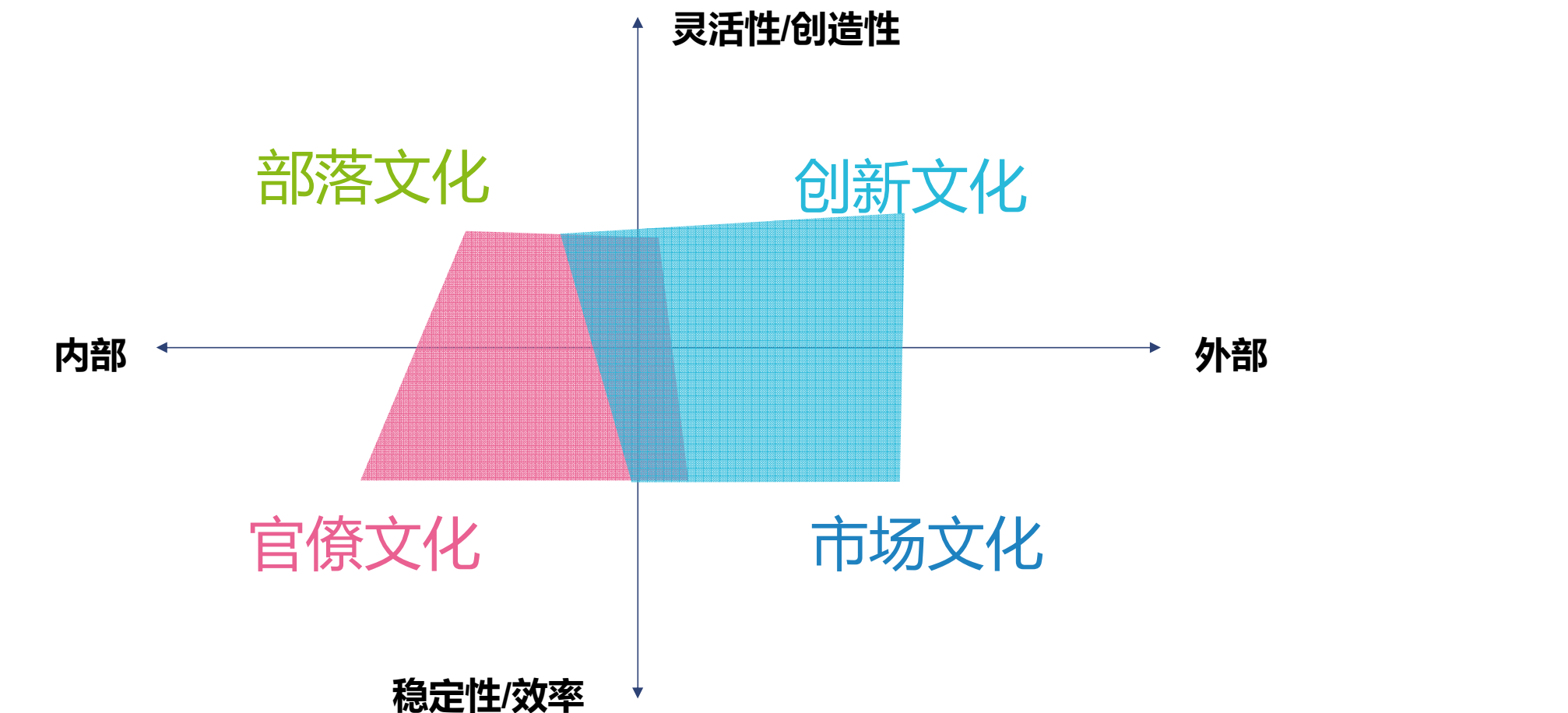
➤ **发现机遇，主动变革，为智慧工厂
赋“智”能**

案例案例分享（二）： 智慧工厂“智”能赋能体系搭建探索



智慧工厂“智”能赋能体系搭建探索 发现机遇，主动变革，从文化开始

VOITH

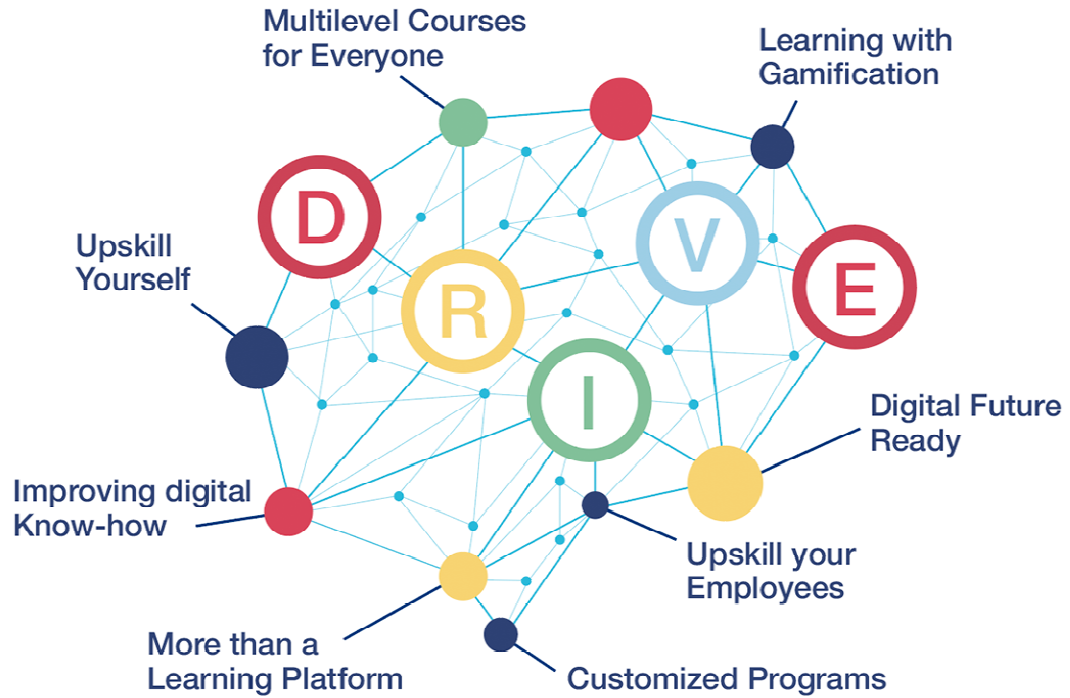


智慧工厂“智”能赋能体系搭建探索 行稳致远，重塑组织胜任力



智慧工厂“智”能赋能体系搭建探索 DRIVE智慧创新社区

VOITH

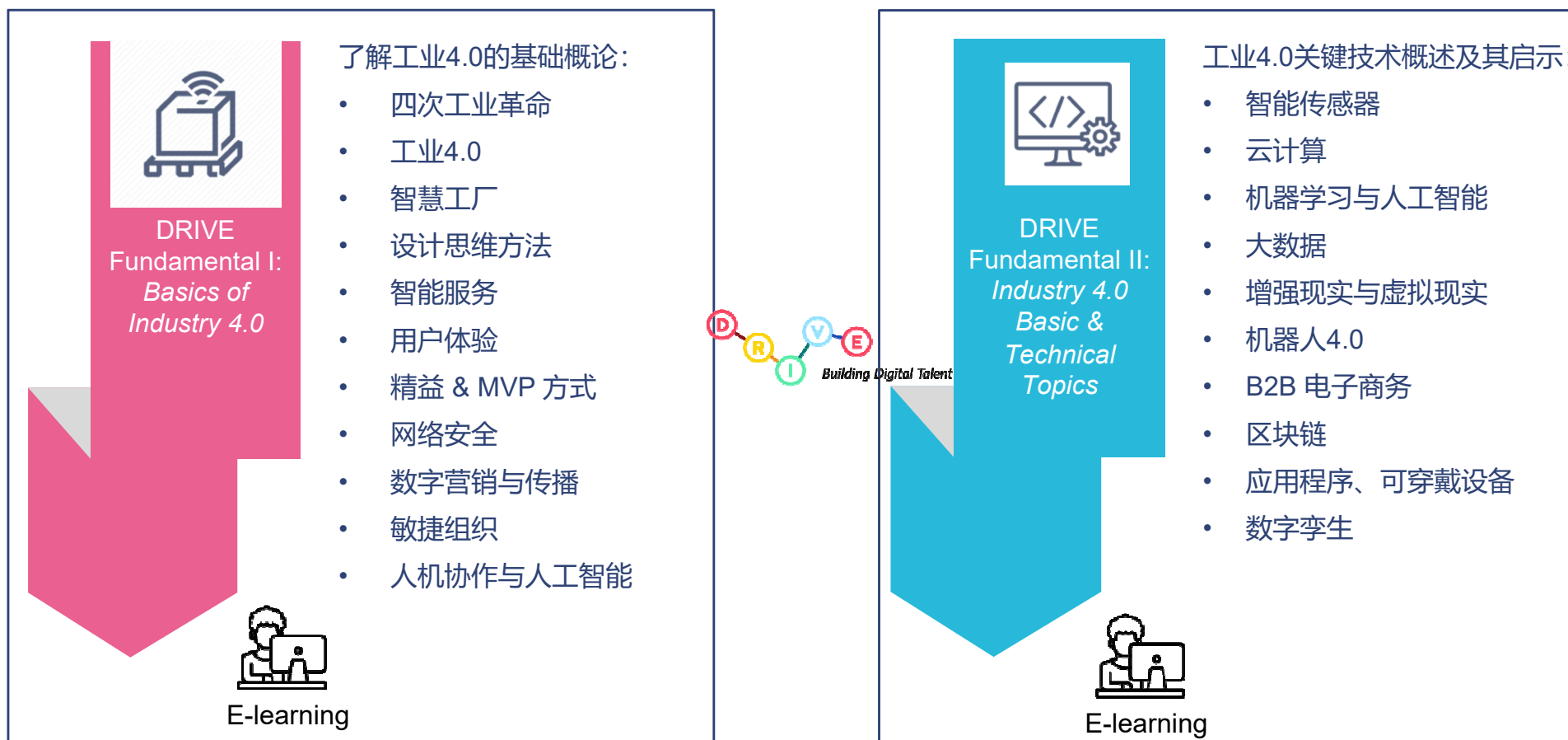


Digital	数字化
Readiness	准备就绪
Ideation	意念
Velocity	速度
Engagement	积极参与

智慧工厂“智”能赋能体系搭建探索

DRIVE智慧创新社区——22课题，超过48个微学习

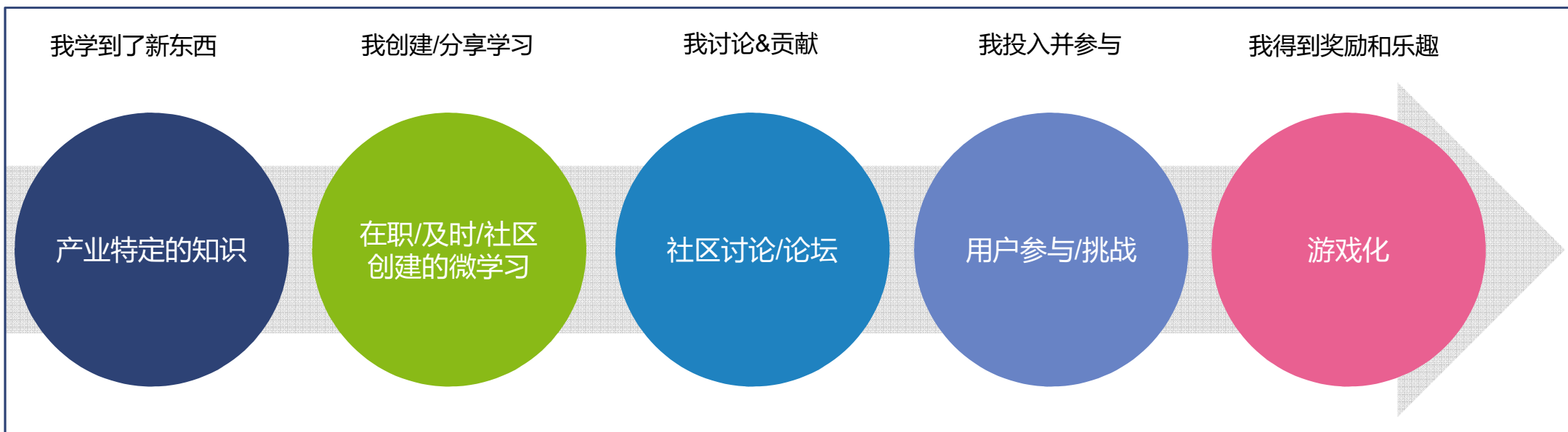
VOITH



智慧工厂“智”能赋能体系搭建探索

DRIVE智慧创新社区——22课题，超过48个微学习

VOITH



CONTENTS



1

VUCA PLUS 背景下制造业的画像

2

案例分享：工厂卓越运营推行与员工绩效管理

3

案例分享：智慧工厂“智”能赋能体系搭建探索

4

Q&A

VOITH

Inspiring Technology
for Generations