



第二十三届中国招聘与任用年会

2020年7月8-9日，上海





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org





人才内推全流程实践分享

管世明 MARKO GUAN

June 1, 2020

Honeywell

23%

制造业
ERP 平均比例

29.1%

2018 年 Honeywell
ERP 雇佣率

37.2%

2019 年 Honeywell
ERP 雇佣率

目录

- ① | WHY – 重视人才内部推荐?
- ② | WHO – 参与人才内推项目?
- ③ | HOW – 执行以达成最佳结果?

WHY – 重视人才内部推荐?

被推荐候选人

- 在公司留任时间更久
- 工作表现更优秀
- 招聘成本更节约高效



WHO – 参与人才内推项目？

“自上而下” 聚焦关注

- **招聘经理担任“ERP 倡导者”**
 - 树立ERP 为高效低成本招聘渠道的观念
 - 利用招聘经理的领英、微信群和 Moments 等转发招聘信息
 - 创建 SBU 级招聘经理社交媒体群，定期发布岗位信息
- **全员担任“人脉网传播者”**
 - 营造沉浸式员工推荐氛围
 - 鼓励员工为所属团队职缺推荐候选人
- **人力资源部担任“文化先行者”**
 - 在定期现场沟通会中提高相关意识
 - 持续构建驱动 ERP 文化及落地实施



招聘经理



员工



人力资源部

HOW – 执行以达成最佳结果？



“广度”沟通



个性化触达



“深度”传播

ERP 传播



群发邮件宣传

通过群发邮件推广，增进新老员工了解 ERP

- 跨职能领域
- 覆盖各职级岗位



个性化邮件推广

- “个人化”电子邮件 – 员工姓名，所属部门
- 以最有可能推荐的员工为目标：
 - 公司服务年限
 - 职能 / 职位



ERP 讯息传达

- 全员‘刷新理解’ - ERP 政策和流程培训分享
- 公司屏幕/电视发布职位空缺
- 设计包含岗位信息，二维码和招聘人员联系方式的Onepage 海报



招人啦!

啦啦啦，我们又双喜临门啦！紧让我司成批，business 独版职位，完全停不下来的节奏！
撸撸没有空档，奖金一秒 get，小哥哥小姐姐，不来 pick 一下吗？
召集小伙伴加入我司，ERP 奖金到你碗里来！

We are HIRING!

To continually support growing business, we hire the best people who drive on solving complex problems for our customers.
Honeywell wants people just like you – Proactive, creative, capable and accomplished!

职位和地点，职位看这里！

Function	RequisitionID	City	Requisition Job Title
Business Management	HRD92862	Shanghai	Development Program Manager,Shanghai,AAE,Aero
Health, Safety & Environment	HRD87770	Shanghai	Sr HSE Supervisor,Shanghai,ISCA,Aero
Integrated Supply Chain	HRD90245	Shanghai	Quality Engineer II,Shanghai,ISCA,Aero
	HRD91024	Shanghai	Quality Engineer Principal,Shanghai,ISCA,Aero
Procurement	HRD90614	Shanghai	Strategic Sourcing Manager,Shanghai,ISCA,Aero

Honeywell | THE FUTURE IS WHAT WE MAKE IT

Honeywell Safety and Productivity Solutions

We improve enterprise performance and worker safety and productivity with our scanning and mobile computers, software, warehouse automation solutions, and personal protective equipment.

Our Business :

- Personal Protective Equipment
- Productivity Products
- Sensing and IoT
- Gas Detection and Safety Solutions
- Enterprise Software
- Intelligent
- HON Logistics Solutions



Scan here, join us!



ERP “渗透”

广告



- APAC 品牌口号 - **#ReferandWin**
- 通过海报、横幅、T恤、贴纸、纪念品、电视屏幕展示、定期报告等方式进行ERP理念建设
- 与 APAC 企业公关部门合作，增进推广宣传效果

自上而下的支持



- 在领导层会议上宣传 ERP 优势
- 通过高层表彰认可积极参与推荐的员工
- 联合管理层参与 diversity referral，及多元化公益慈善项目

社交媒体



- 借助业务经理的人脉网络
- Onepage 宣传海报
- 建立 ERP 互动社区
- 着力于本土具影响力社交媒体的推广

ERP 活动



- ERP 文化宣传日
- 分享传播ERP 的优势、政策、流程等
- 调动员工积极性，参与互动

多元渠道



- 鼓励经理推动团队推荐
- 电子邮件推广
- 限时提高 ERP 奖金

奖励和表彰



- 月度表彰成功推荐员工
- 季度 ERP 餐会与互动
- 年度奖励积极员工

ERP 项目推广



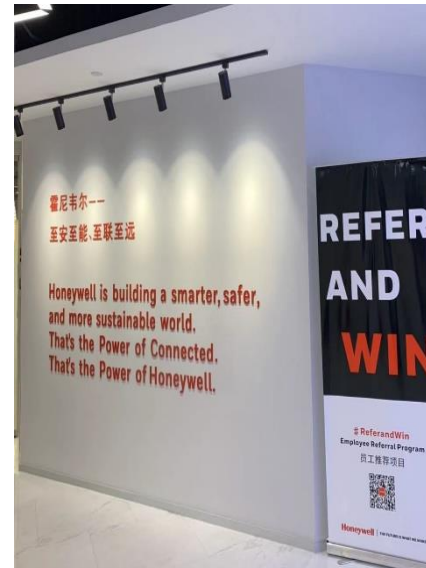
限时提高 ERP 奖金

- 就重点关键职位、挑战性职位，限时提高 ERP 奖金
- 针对目标员工发送电子邮件推广



ERP 推广活动

- 针对特定业务及项目需求，进行特别 ERP 活动推广
- 每季度 ERP 日活动，持续建立并深化 ERP 文化，鼓励员工参与



让你的 ERP “随处可见”



#ReferandWin
Employee Referral Program
员工推荐项目

Honeywell THE FUTURE IS WHAT WE MAKE IT



REFER AND WIN

Honeywell

