



第二十三届中国招聘与任用年会

2020年7月8-9日，上海





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org



国有企业改革转型背景下的科技人才招聘探索

中化国际Fiona
2020.7



- 中化集团，1950年成立，新中国**第一家**专业从事对外贸易的国有进出口企业
- 隶属国务院国资委管理，53家国有**重要骨干企业**之一
- 29次入围《财富》**全球500强**，2019年名列**第88位**
- 国资委实施经营业绩考核以来，**14次A级**。
- 五大事业部：**能源、化工、农业、地产、金融**
- 全球员工将近**67000人**





全球领先的产业地位

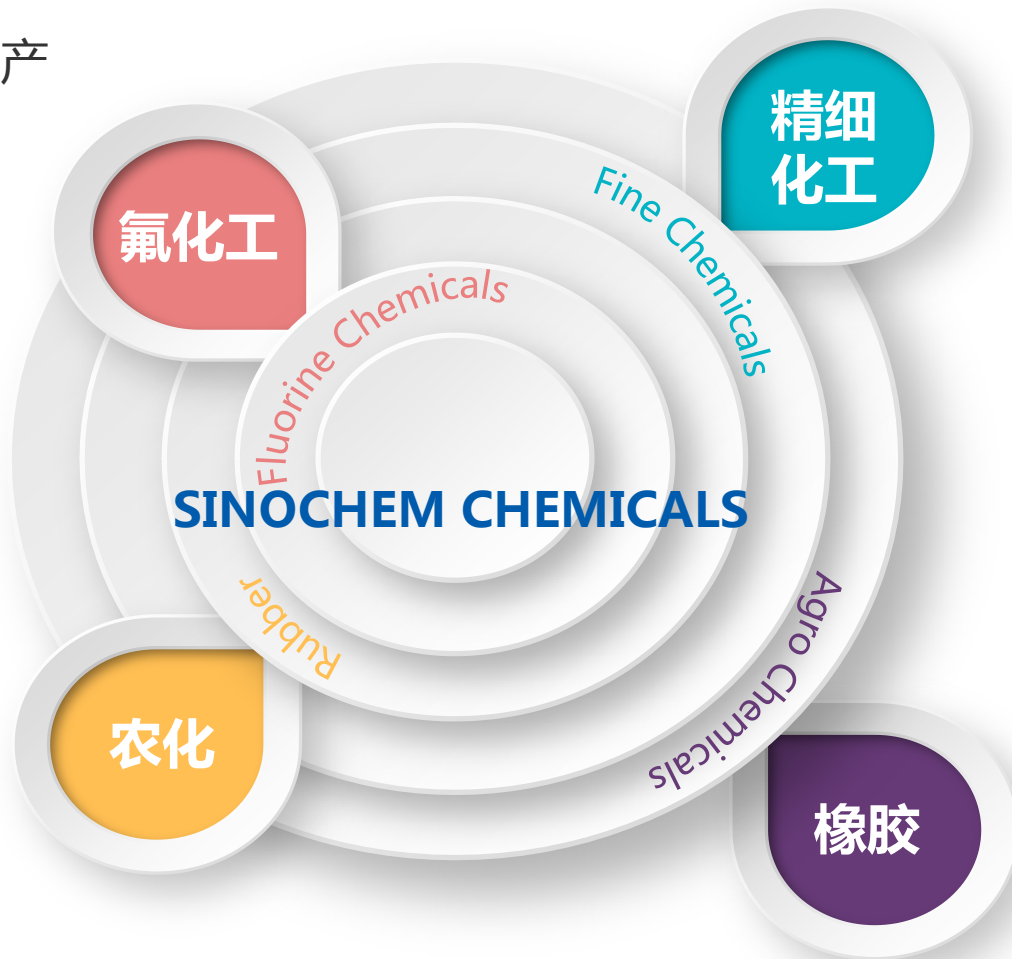


科学至上
IN SCIENCE WE TRUST

- “金冷”系列品牌制冷剂产
品市场份额全球第一



- 草甘膦中国第一
- 除虫菊酯全球第二




- 二氯苯全球第一
- 硝基氯苯全球第三
- 橡胶防老剂全球第一



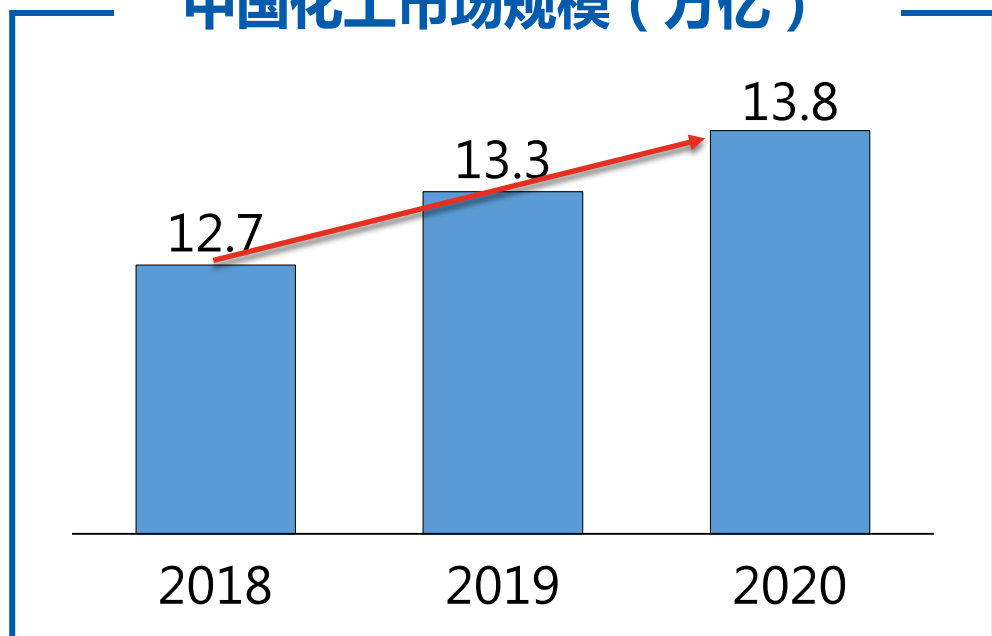
- 天然胶20万公顷种植、150万
吨产能全球第一



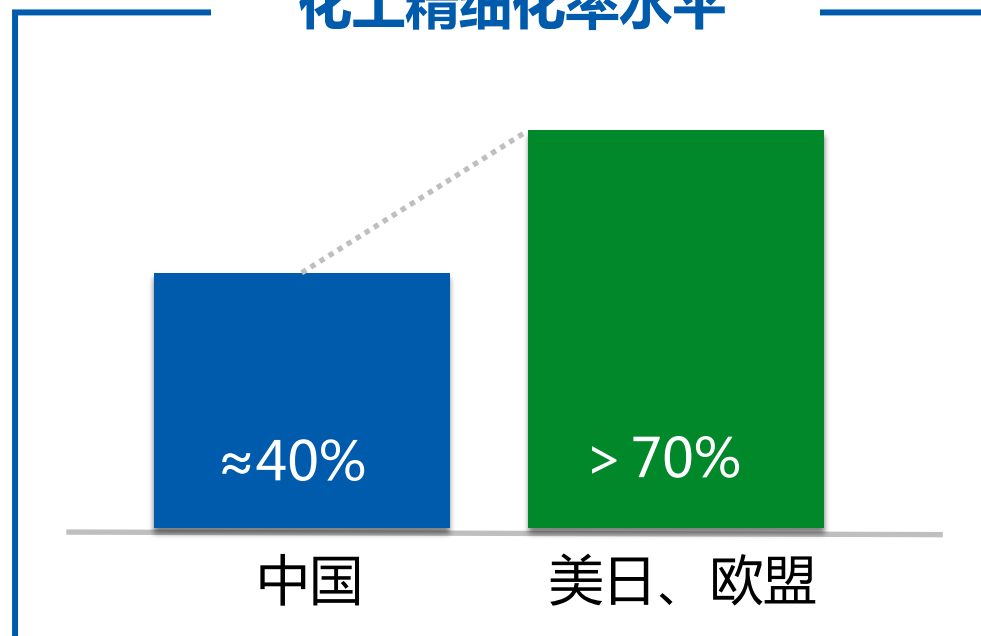
- 
- 1 转型背景**
 - 2 TOP100科技人才引进**
 - 3 人才地图**
 - 4 科技人才的配套激励及灵活用工**

转型背景

中国化工市场规模（万亿）



化工精细化率水平



- 全球前20位特化品公司总销售额2330亿美金，仅占全球特化品总需求量的43%。



打造创新型的精细化工领先企业

- 全球视野布局
- 有限多元业务
- 高盈利高增长
- 研发技术驱动



新材料



新能源



生物产业

核心应用领域

先进农业



汽车



信息产品



健康与营养



环保建筑



家用电器





1 转型背景

2 TOP100科技人才引进

3 人才地图

4 科技人才的配套激励及灵活用工

TOP100科技人才引进-需求梳理



中化
SINO CHEM

科学至上
IN SCIENCE WE TRUST



V.S.



TOP100科技人才引进-需求梳理



科学至上
IN SCIENCE WE TRUST



TOP100科技人才引进-需求分类

✓ 基于内部访谈结果，结合需求岗位对业务发展的影响情况以及招聘紧急程度，完成岗位初步分类。

业务影响（大）

人才地图

全流程服务

常规交付

菜单式共享

招聘紧急程度
（高）



1 转型背景

2 TOP100科技人才引进

3 人才地图

4 科技人才的配套激励及灵活用工

人才地图-人才画像

1 解析人才画像构成要素

◆ 通过访谈，明确重点搜索岗位行业、细分领域及准入标准

① 物理要素：行业坐标、企业坐标、岗位坐标、时间坐标、专业坐标

② 化学要素：能力、价值观、个性文化、动机需求

人才画像
构建方法/逻辑

2 找出目标公司职位原型

◆ 以职位说明书为基础，对标目标公司，找出胜任该职位要求的职位原型

◆ 目标公司：

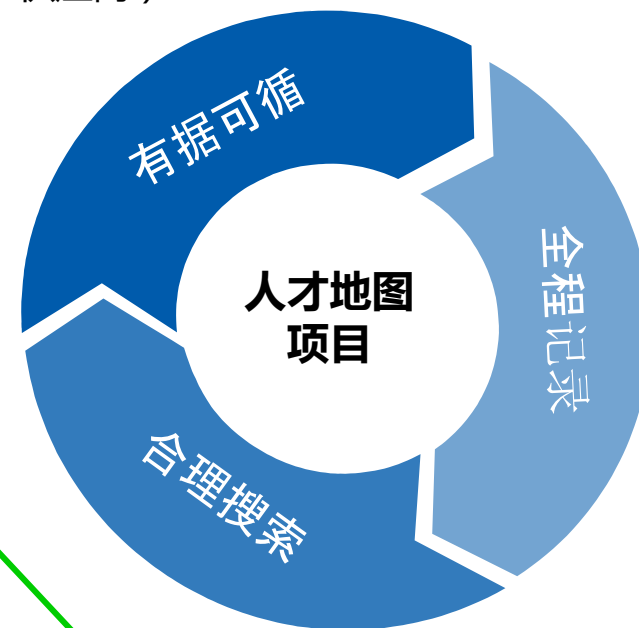
① 竞争对手

② 上下游企业（客户、供应商）

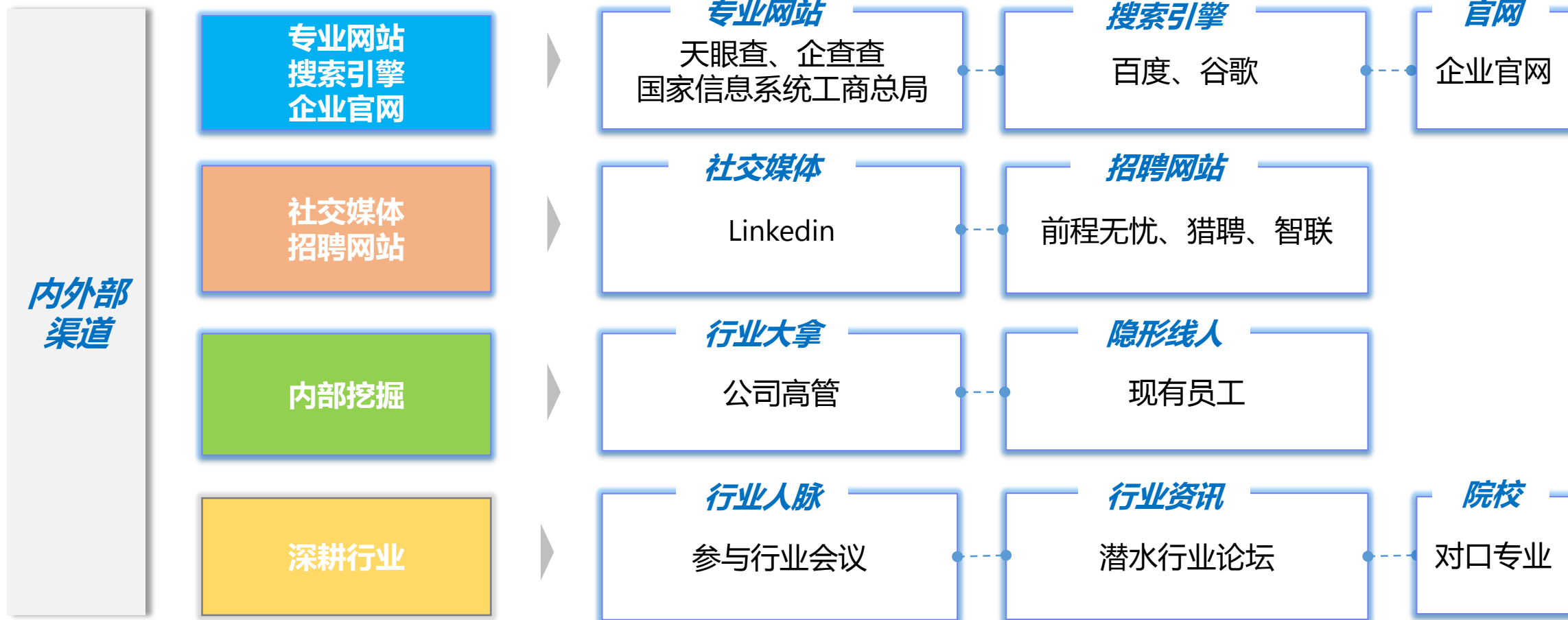
③ 替代品企业

3 盘摸线人，有效搜索目标公司及目标人才

| 行业 | 优/同/弱 | 目标公司 | 目标岗位 | 任职时间 | 寻访总人数 | 线人1 | 线人2 | ... |
|-------|-------|------|-------|------|-------|-----|-----|-----|
| 竞争对手 | 优 | A | P, P- | 现+前 | 4 | LM | 猎头 | |
| | 优 | B | P, P- | 现+前 | 5 | | | |
| | 同 | C | P, P+ | 现+前 | 3 | 候选人 | | |
| | 弱 | D | P+ | 现+前 | 4 | | | |
| 上下游企业 | 优 | E | P, P- | 现+前 | 4 | HRD | | |
| | 同 | F | P, P+ | 现+前 | 2 | 猎头 | | |
| 替代品 | 优 | G | P, P- | 现+前 | 3 | 猎头 | | |
| | 同 | H | P, P+ | 现+前 | 4 | | | |
| 合计 | | | | | 29 | | | |



人才地图-渠道拓展



1 转型背景

2 TOP100科技人才引进

3 人才地图



4 科技人才的配套激励及灵活用工

配套激励及灵活用工



中化
SINOCHEM

科学至上
IN SCIENCE WE TRUST