



第八届工厂人力资源管理论坛

2020年7月1-2日，上海





联系我们

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001室

邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858

Fax：+86 21 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org

网站：www.hrecchina.org



以“一体化”思维解决制造基地 人力资源管控和配置难题



上海电气风电集团股份有限公司

2020年xx月xx日

风机的介绍

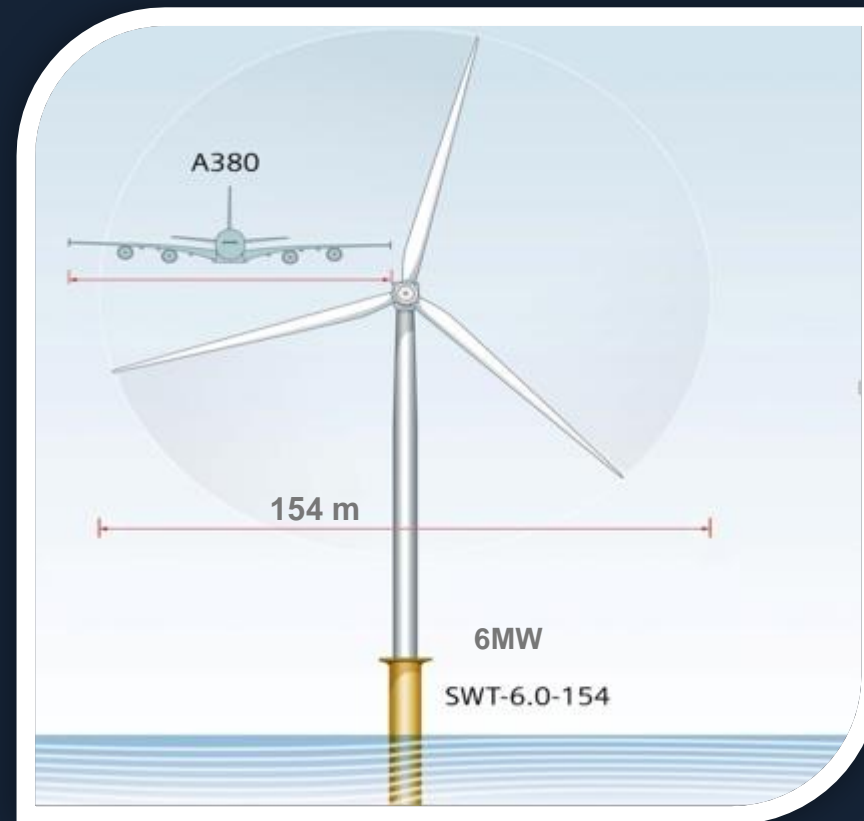
Profile



风轮

发电机（组）

塔筒



风轮直径 $D = 154\text{m}$ ，风速 $= 10\text{m/s}$
1s通过风轮的空气多重？

结合上一题，空气在风机正常工作期间
通过叶轮之后的质量是多少？

风电的价值 Value

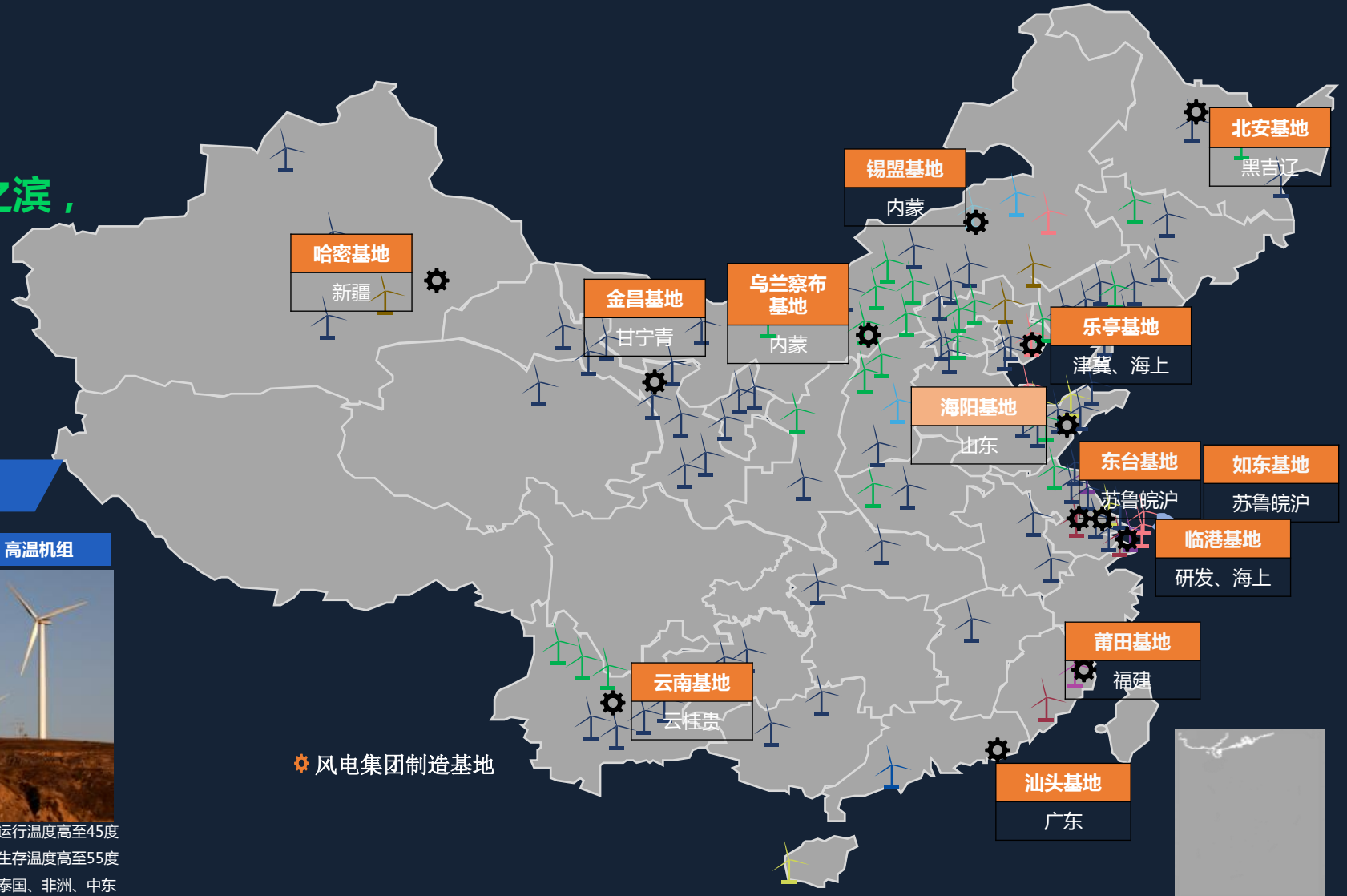


装机分布 Distribution



中国境内装机分布

>>> 戈壁草原，黑土沃野，东海之滨，
彩云之南.....
我们不停旋转，迎风弄潮



致力于满足用户对不同风电产品需要，提供有针对性的产品

低温机组	高原机组	海上机组	高温机组
<ul style="list-style-type: none"> 运行温度-30~40度 生存温度-40~50度 内蒙、西北、东北、新疆 	<ul style="list-style-type: none"> 海拔2000~4000米 运行温度-30~40度 云南、青海 	<ul style="list-style-type: none"> C5-M级防腐 远程监控/自动消防系统 大部件维修装置 	<ul style="list-style-type: none"> 运行温度高至45度 生存温度高至55度 泰国、非洲、中东



01

问题



02

对策



03

展望

目
录
CONTENTS



Part one

问题

困境&挑战

Difficulty



01
OPTION

市场上
行业人才
紧缺



02
OPTION

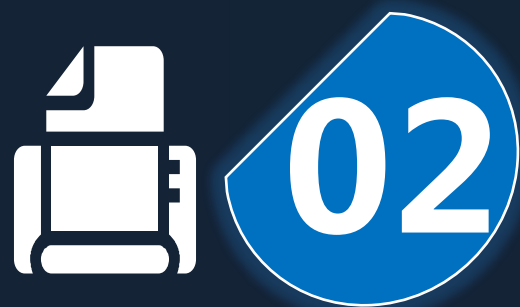
各基地
人员供需
不平衡



03
OPTION

公司
降本增效
带来的压力





Part two

对策

持续优化管理模式， 并逐步“克隆化”“智能化”



统一管控 Unified Control



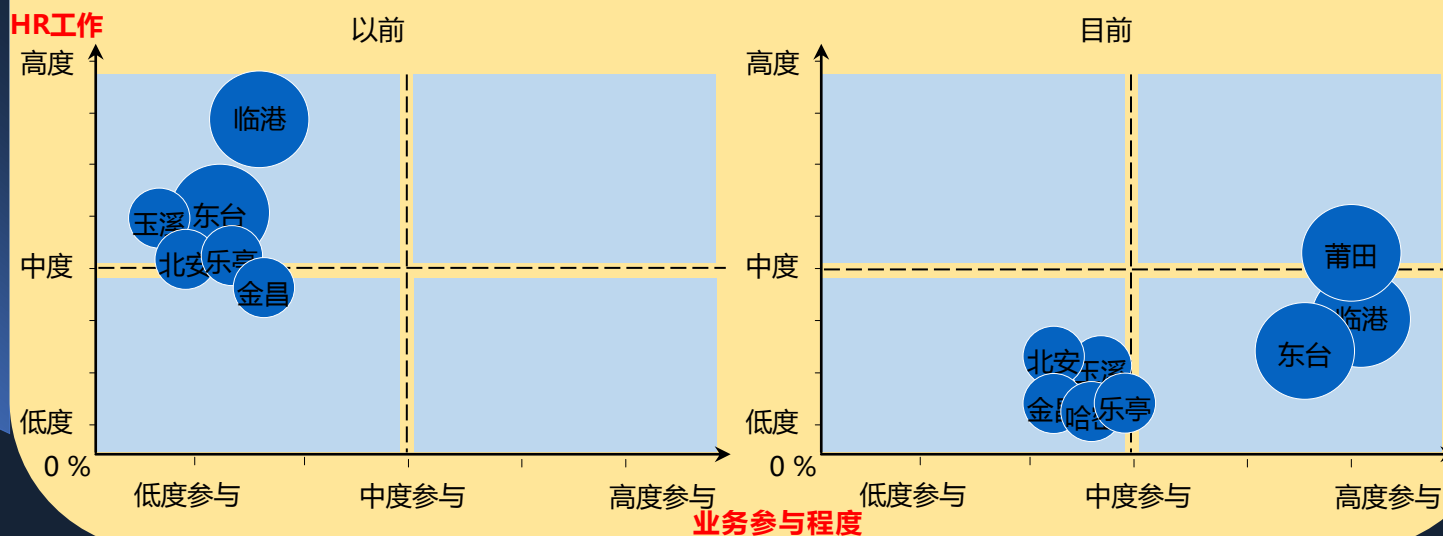
基地管控大事记



基地管控与具体工作成果

- 1、深化生产制造基地（子公司）管控模式转型（全面管控向年前“控”年中“查”年末“考核”方式转型）；
- 2、《生产制造基地（子公司）人力资源配置与管控》；
- 3、《生产制造基地（子公司）员工职业生涯发展通道》；
- 4、统一的**标准化、一体化**的工作流程（基地人力资源管理）；
- 5、制造基地**薪酬总额**管控；工资结构**福利**项目统一

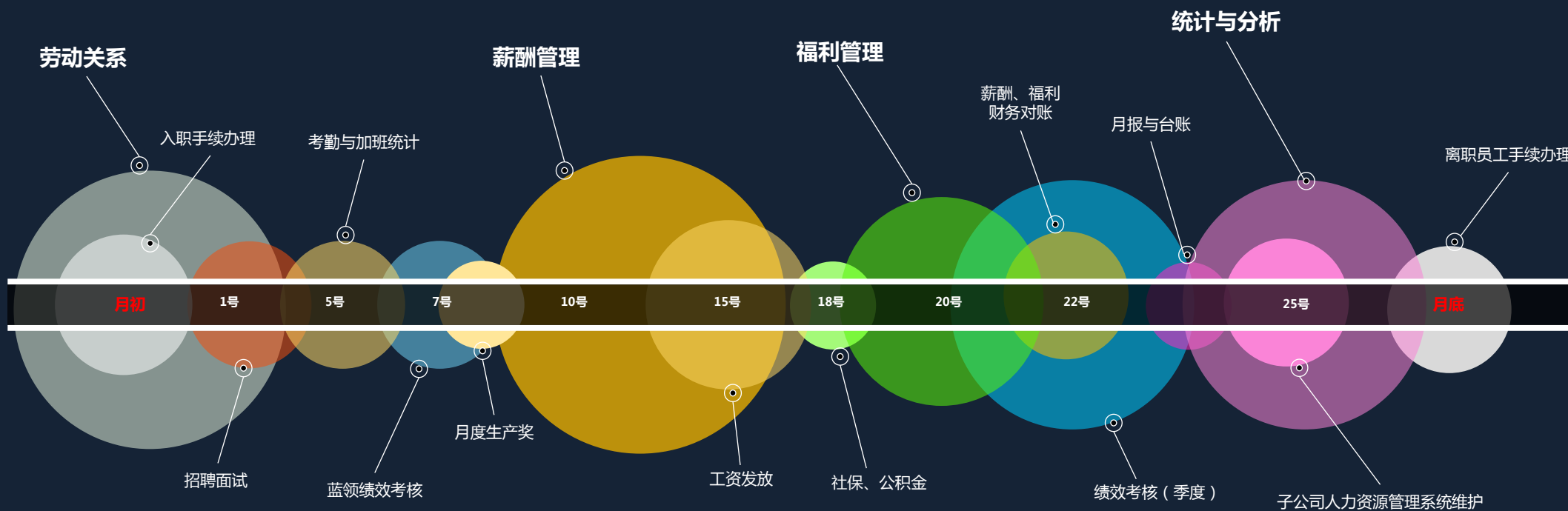
管控转型



统一管控 Unified Control



工作流程标准化



里程碑	工作量及参与程度	重要性	人力资源工作项
重要工作节点	Less More	Average Greater	

组织建设

Organization Readjustment



缺乏高效、
统一的
管理机制

- 1、组织架构不统一；
- 2、职能设定不统一；
- 3、人员配置不合理；

欠缺系统
性的风险
管控

- 1、欠缺用工形式与成本之间的思考；
- 2、缺乏前瞻性和统筹性；

- ◆ 统一组织架构
- ◆ 岗位设置设计
- ◆ 合理的人员配置

解决现有问题

- ◆ 全局性的风险管控；
- ◆ 用工成本与用工风险间寻找平衡点；

把握成本和风险

- ◆ 结合公司现状，具备可操作性
- ◆ 切合集团战略，具备前瞻性

切合集团战略

组织建设

Organization Readjustment



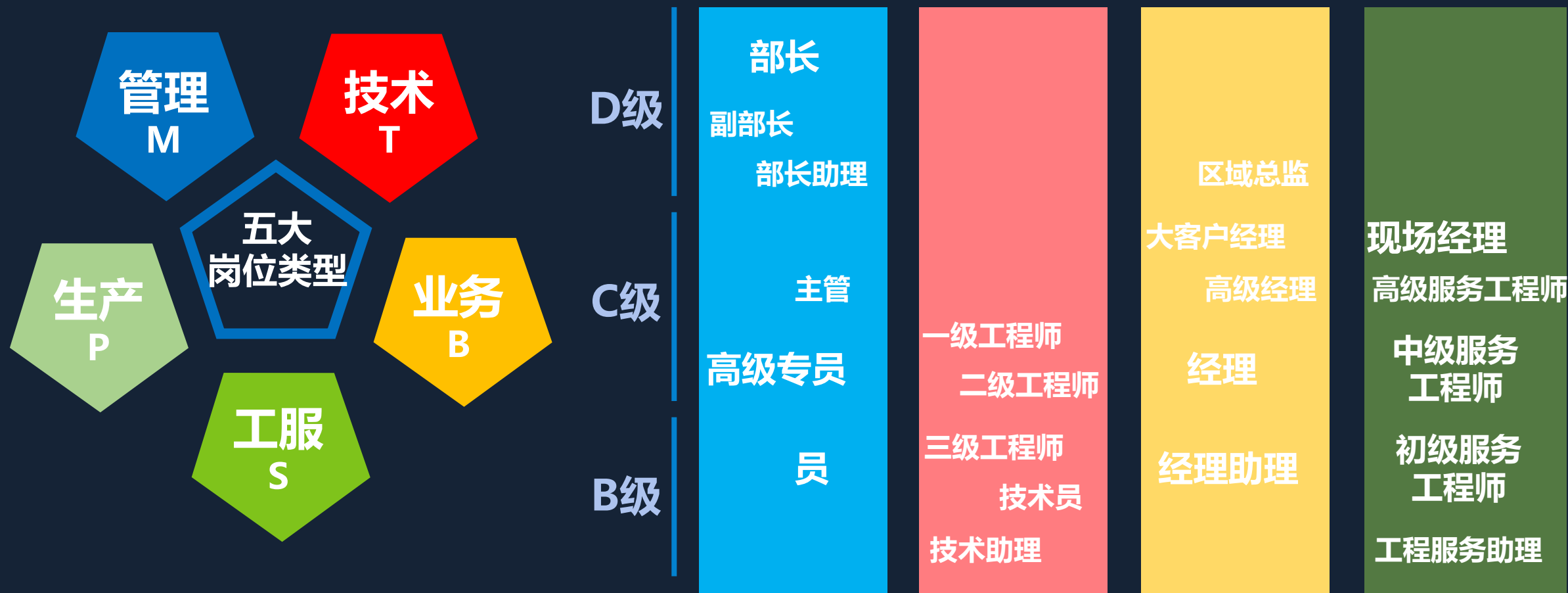
组织架构岗位标准化



人才发展 Talent Development



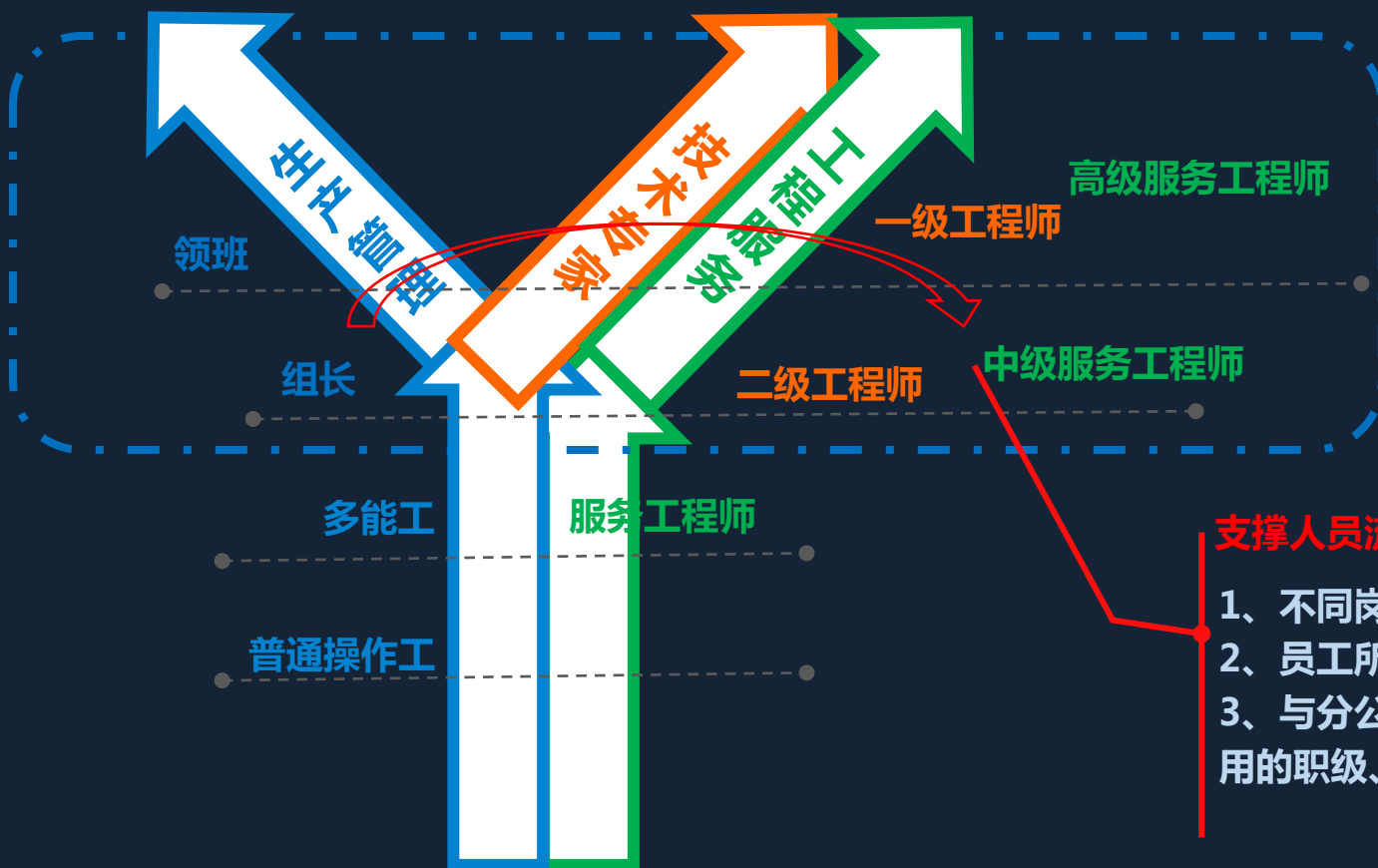
多渠道的职业发展理念！遵循“双Y”型人才发展通道！



人才发展 Talent Development



人员发展多向化



相同职级
不同维度
相同标准

支撑人员流动与区域联动的关键在于

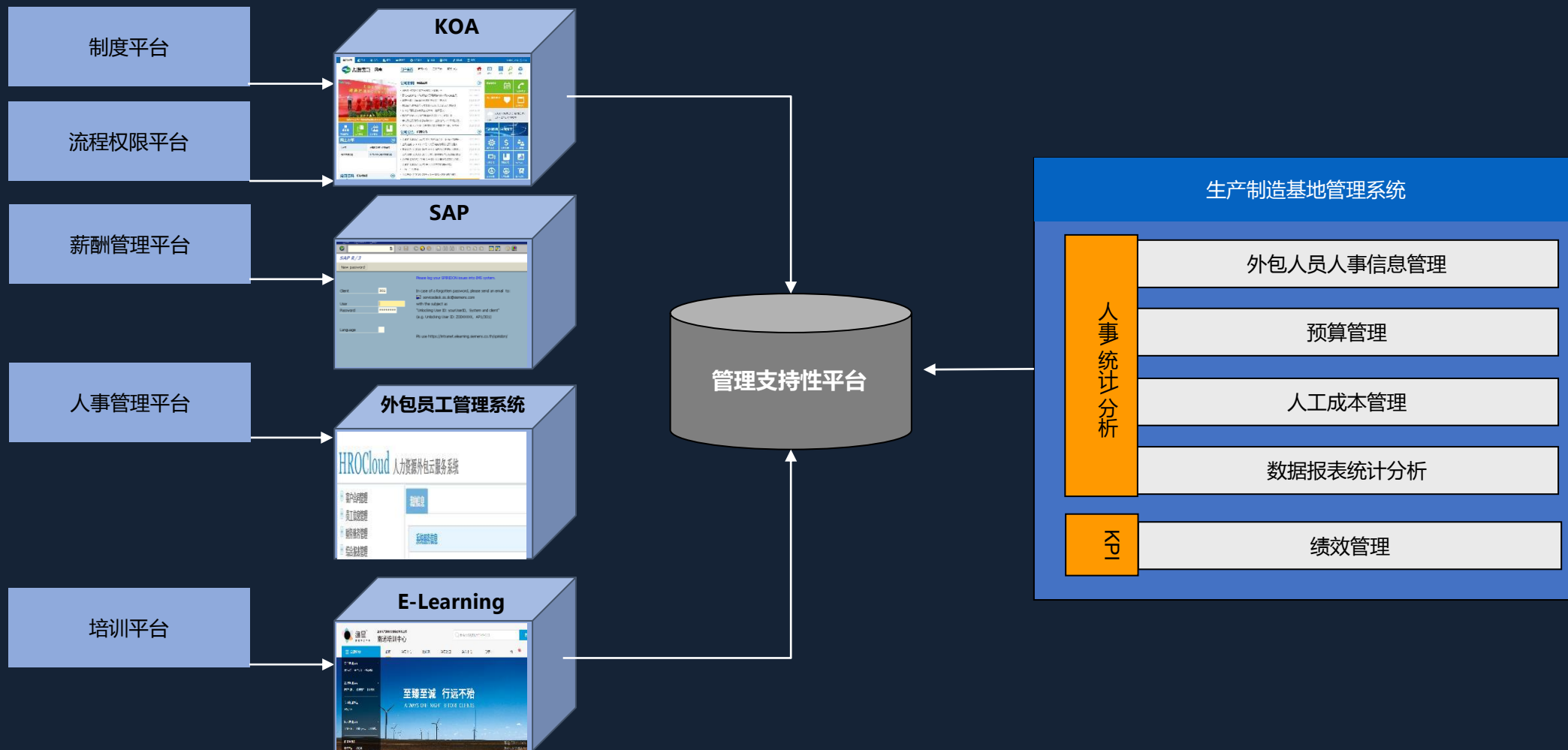
- 1、不同岗位间的任职资质；
- 2、员工所需具备的技能；
- 3、与分公司间、与集团间通用的职级、岗级；

基地蓝领职业发展通道

推进“数字化” Advance Digitization



运营平台管理系统



推进“数字化” Advance Digitization



集团层级

工厂层级



拓人员配置方式 提人员利用效率

搭建基地人员
余缺可视化平台

基地、风场员工
共同培训

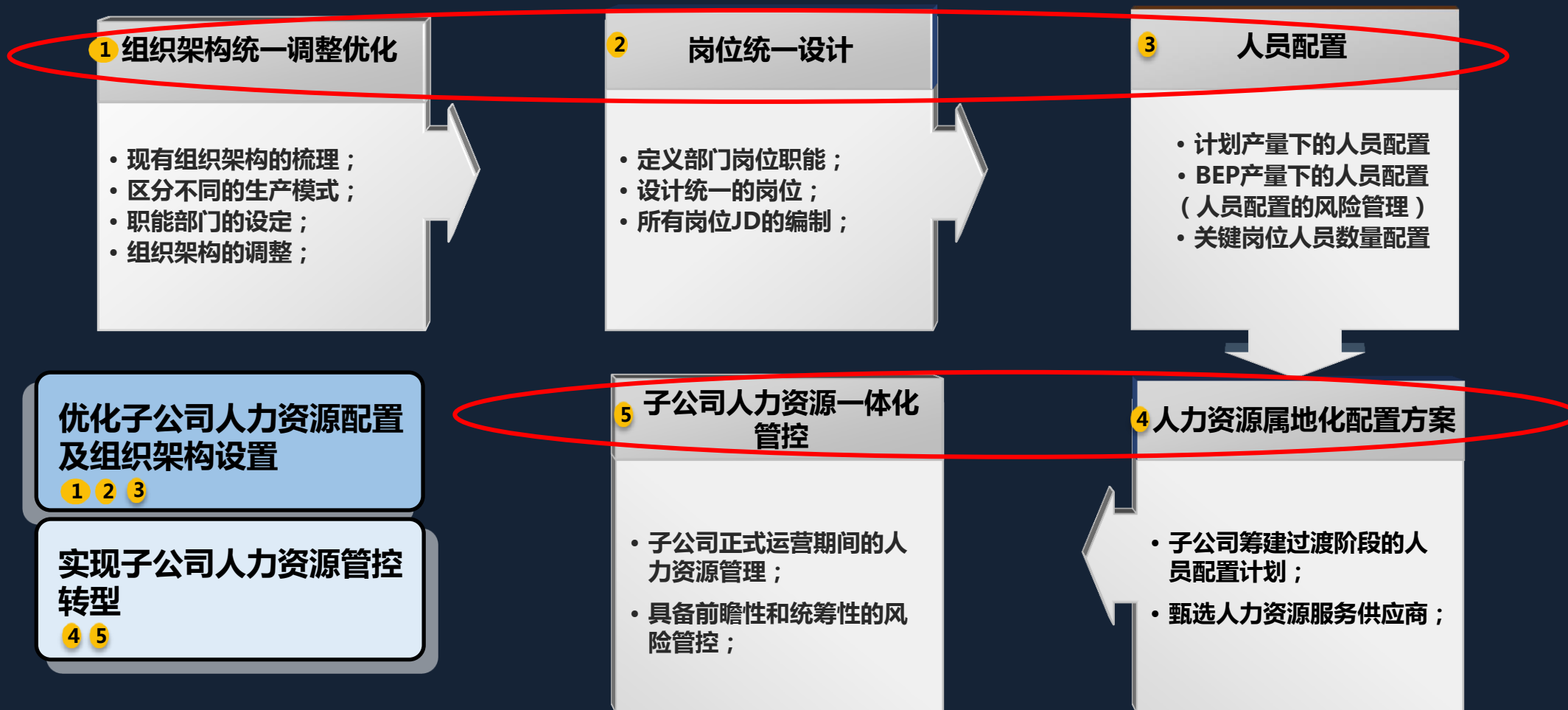


优化各基地
人员配置规模

基地、风场员工
相互调配

人员配置

Personnel Allocation

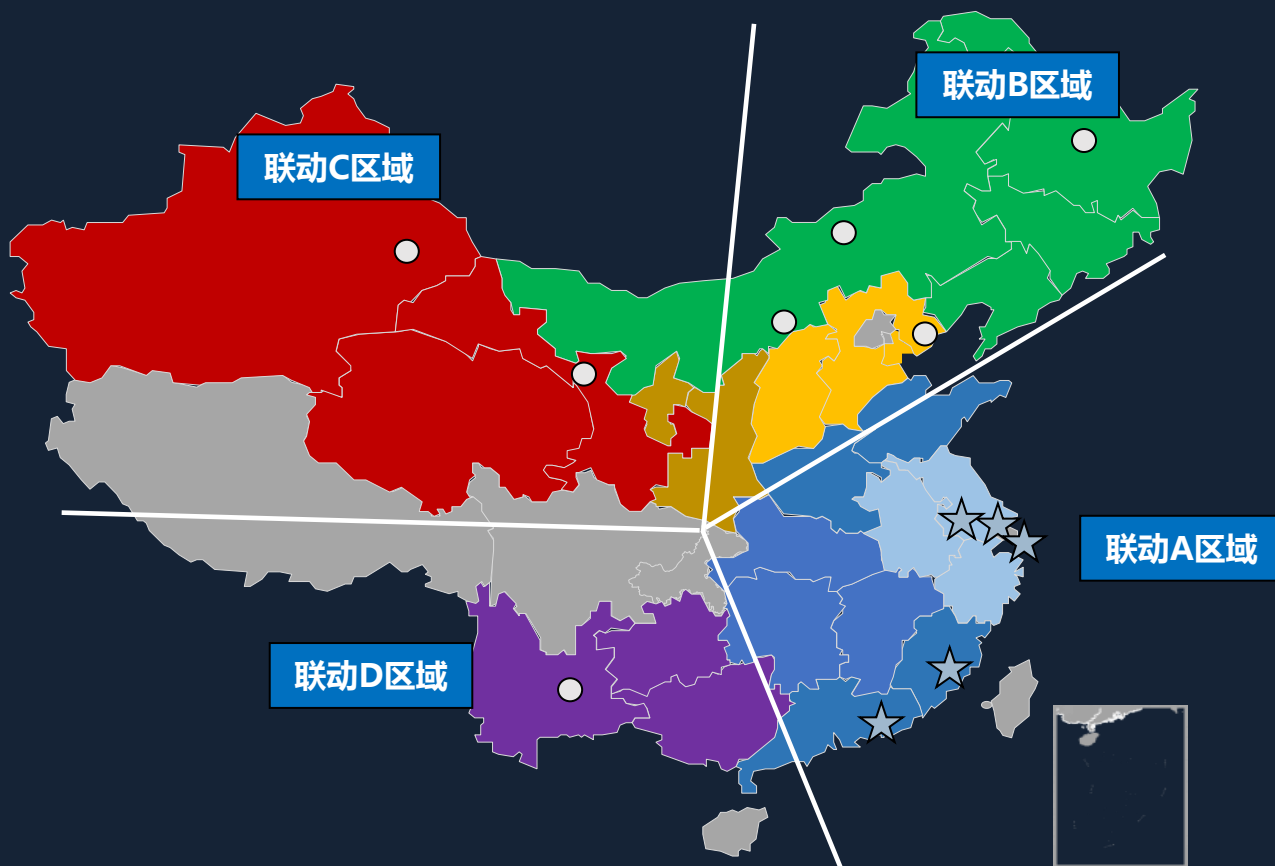


人员调配

Allocate Human Resources



员工跨区域联动



实施措施：

区域化产能及人员规划：

集团交付中心在产品排产的总体规划上，需要对各区域的产能进行平衡，并对于同一区域内的领导配置、人员配置方面进行统筹考虑，加强基地与基地之间的联动，控制人员数量。

工服与基地的区域化联动：

结合工服人员需求计划，在基地进行前置的技能和必要的资质证书培训，提升对产品的熟悉程度，在产能不足时与风场现场进行对接，从事现场服务工作。

员工培训

Staff Training



基地、风场员工 共同培训



人员“数字化” Personnel Digitization



人员余缺可视化



风电报表管理系统

人员需求 | 基地人员续借审核 | 基地人员借调审核 | 基地人员召回 | 基地人员池 | 基地人员出借

提交 | 导出 | 邮件

基地: 乐亭 哈密 | 工号: | 姓名: | 部门: | 查询

工号	姓名	基地	部门	职位	合同制性质	岗位性质	学历
<input type="checkbox"/> 12790011	孙占武	北安	生产部	钳工	商务外包	一线/蓝领(操作)	大专
<input type="checkbox"/> 12790012	李永刚	北安	生产部	钳工	商务外包	一线/蓝领(操作)	大专
<input type="checkbox"/> 12790013	孟瑶	北安	生产部	钳工	商务外包	一线/蓝领(操作)	大专
<input type="checkbox"/> 10771034	路斌	金昌	生产部	电工	商务外包	一线/蓝领(操作)	职校
<input type="checkbox"/> 10771111	刘开仁	金昌	生产部	电工	商务外包	一线/蓝领(操作)	本科
<input type="checkbox"/> 10771114	高奕杰	金昌	生产部	电工	商务外包	一线/蓝领(操作)	大专
<input type="checkbox"/> 10771044	张松杨	金昌	生产部	钳工	商务外包	一线/蓝领(操作)	高中



Part three

展望



风电集团汕头“智能工厂”

产品系列 Production



广东汕头8MW海上风机

国内首台8MW海上风机在汕头完成吊装

北极星风力发电网 来源:南方日报 2020/1/6 8:55:49 我要投稿

关键词: 海上风电 风力发电 上海电气

第二届综合能源服务创新与电力物联网建设大会 6月·上海

北极星风力发电网讯:1月4日,国内首台8MW海上风机在汕头市濠江区完成吊装,成为国内完成吊装的单机功率最大的海上风机。

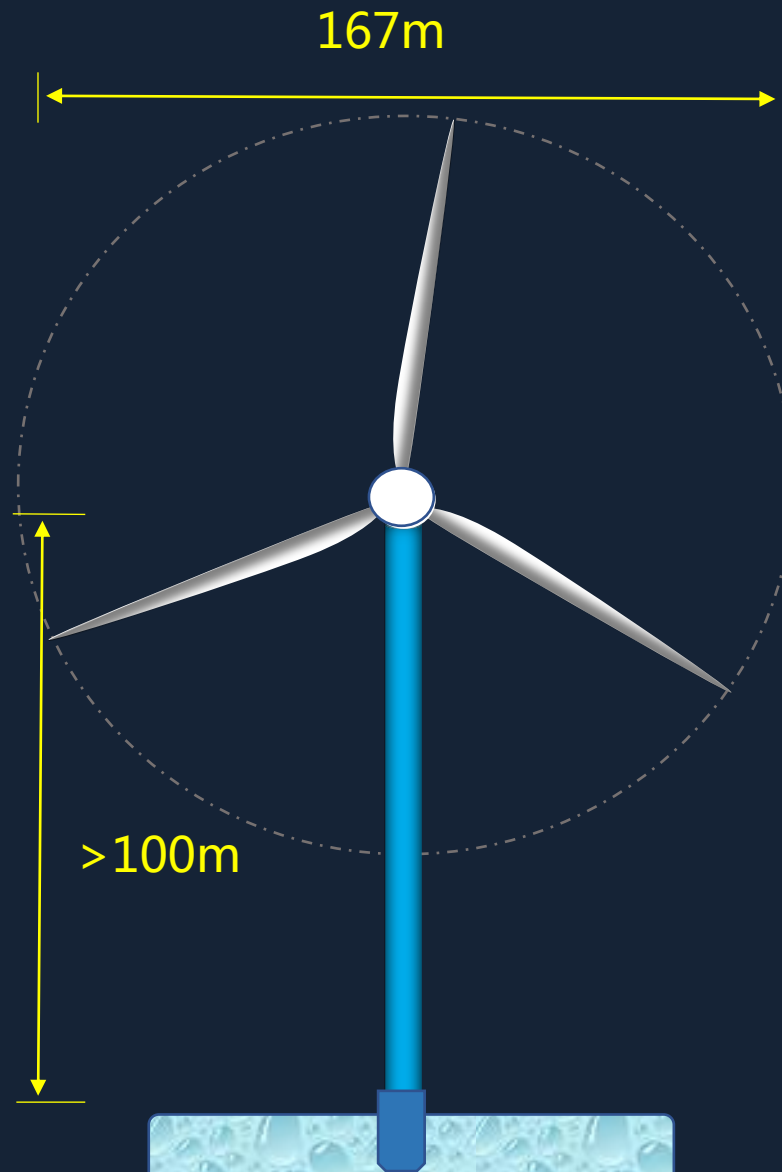
本次吊装的8MW风机是上海电气汕头智慧能源示范项目的核心内容之一,风轮直径167米,扫风面积达到了21900平方米。该风机采用了一系列的新技术来提高产品性能和增强可靠性,与7MW风机相比,发电量提高了约20%,度电成本下降了约11%,可从容面对台风、地震、高温和低温等挑战,在提升年发电量的同时有效降低了度电成本和运营风险。

上海电气汕头智慧能源示范项目是上海电气风电集团牵头的粤东海上风电产业集群建设的重要组成部分,是上海电气在“能源互联网+”上的重要实践。该项目充分利用汕头丰富的风、光自然资源,构建集分散式风电、分布式光伏、新型储能装置、充电车桩设备、智能楼宇监控、MOCC、能量调度管理平台为一体的目前国内规模最大的综合能源系统。



国内**第1台**8MW机组 风轮直径:167米
完成吊装的**单机功率最大**的海上风机

- 地点:广东汕头市濠江区
- 安装时间:2020年1月4日



33层住宅楼

展望

Expectation



基地管理者

拓视野、提能力

基地工人

多能工、提效能

制造基地

智能化、一体化

人力资源

属地化、数字化





THANK YOU

w w w . s h a n g h a i - e l e c t r i c . c o m