



智享会  
HR Excellence  
Center



# 操作工培训介绍





## 联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: [marketing@hrecchina.org](mailto:marketing@hrecchina.org)

网站: [www.hrecchina.org](http://www.hrecchina.org)



# 操作工培训介绍



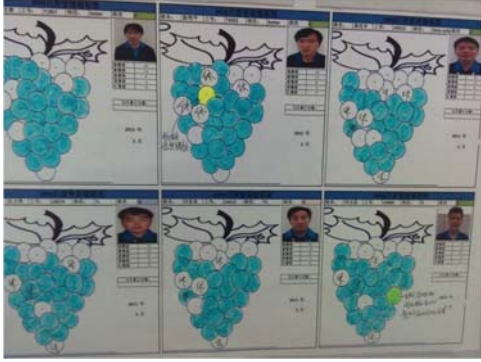
## 纲要

- 在线操作技能培训
  - 在线操作技能培训流程
  - 年度培训计划&个人技能
  - 绩效考核
  - 知识分享
  
- 精益生产培训
  - 精益生产意识培训目的及内容
  - 精益生产培训架构
  - 精益意识培训流程
  
- 全员生产维护



## ➤ 在线操作技能培训

### • 绩效考核



- 1、对于新员工入职后，产线会安排当班的L2或是TL对新员工进行培训。若在规定的时间内，新员工没能通过培训考核的，负责培训的老员工以及该新员工，根据葡萄图管理规定进行绩效考核。
- 2、根据员工工作的日常表现，按照葡萄图管理规定考核。

#### 葡萄图绩效管理系统的益处：

- 1、及时反应员工每日工作绩效
- 2、绩效考核目视化、透明化、公开化
- 3、员工自我管理

### 葡萄图评分标准 (Setter)

<b>绿葡萄</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、发现重大不良，可避免外部客户投诉或避免造成批量不良的</li> <li>2、通过自主改善或提出改善意见的，能有效避免工伤发生或是有效提高生产效率或降低不良率</li> </ol>
<b>紫葡萄</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、发现上道工序不良品或错误物料流入本工位(扫描枪可识别的除外)</li> <li>2、超产一次且不良率低于本月目标值</li> <li>3、提前发现设备异常避免造成长时间停机</li> <li>4、发现上一班物料使用错误或是参数设置错误导致产品不良</li> <li>5、每月红、蓝牌数量数量超过8条</li> <li>6、每月OPL数量超过2条</li> <li>7、每月改善数量超过5条</li> </ol>
<b>蓝葡萄</b>	表现正常
<b>黄葡萄</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、由于个人工作失误导致不良品30-60pcs以内，且无正当理由。</li> <li>2、未按要求佩戴劳动防护用品</li> <li>3、违反车间劳动纪律</li> <li>4、违反相关操作流程操作但未造成公司损失(例如：未规范填写FAP等等)</li> </ol>
<b>红葡萄</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、该班组内成员由于违反安全规定造成工伤的</li> <li>2、由于个人工作失误导致不良品60pcs以上且无正当理由</li> <li>3、在规定时间内培训不及格的新员工及负责培训的老员工</li> <li>4、违反相关操作流程操作造成公司损失(例如：SPC、加错物料等等)</li> <li>5、不服从工作安排且无正当理由</li> </ol>

## ➤ 在线操作技能培训

### • 知识分享



通过OPL(one point lesson)的方式，将员工的经验或是发现的问题，以简单的图片形式，分享给团队中的其它成员，使其它队员能快速、高效的接受到新的知识并在工作中得到运用。

## ➤ 精益生产意识培训

### • 精益生产培训目的及内容

#### 目的

- 让员工知道什么是精益生产,以便精益生产的顺利推进.
- 使得员工的知识、技能、工作方法、工作态度以及工作的价值观得到改善和提高.
- 发挥出最大的潜力提高个人和组织的业绩
- 推动组织和个人的不断进步
- 实现组织和个人的双重发展

#### 内容

- 精益生产概要
- 改善系统
- 8大浪费及大野圈活动
- 6S
- PDCA快速解决问题工具
- 目视化管理工具
- 精益生产领导力的12种行为范式
- VSM

## ➤ 精益生产意识培训

### • 精益生产培训架构

职位	精益培训课程	讲师	证书	覆盖范围	培训频率
作业员	精益意识培训	精益推进者	Lean foundation	全部	每季度
办公室员工	精益基础培训	认证讲师	Lean foundation 或 Lean advanced	全部	整个组织统筹安排
班组长	TLGL精益领导力培训	认证讲师	Lean advanced	全部	整个组织统筹安排
经理	TLGL或者端到端精益领导力培训	认证讲师	Lean advanced 或 Lean expert	全部	整个组织统筹安排



