



# HRBP 战略实操解构工作坊

2020年6月29-30日, 北京

## 课程特色

- ✓ 运用教练模式帮助学员内省, 从而提升战略思维和价值链。
- ✓ 从“产品经理”, “咨询顾问”和“变革催化剂”三个角色出发, 通过素质模型和实操工具的引导, 帮助HRBP制定学习地图。
- ✓ 丰富的多行业案例, 通过“照镜子”的共创模式, 帮助学员实现行为改变。

## 在课程之后你将学会

- ◆ 作为一个客户经理, 你如何整合HR内部资源并通过有效的非职权影响力模式推动人力资本的不断优化?
- ◆ 作为一个产品经理, 你如何为业务部门提供适合组织发展和业务战略的人力资源解决方案?
- ◆ 作为一个变革管理催化专家, 你如何在快速变化的商业环境里科学性地预测组织和人才的趋势, 并有效推动组织的自我蜕化。



联系我们:

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1001-1003室 邮编: 200063 电话: +86 21 6056 1858  
 Fax: +86 21 6056 1859 邮箱地址: marketing@hrecchina.org 网站: www.hrecchina.org

# HRBP 战略实操解构工作坊

## 课程安排

08:30-09:00 注册  
09:00-12:00 上午课程  
12:00-13:00 午餐  
13:00-17:00 下午课程

## 课程内容 | 第一天

### ● 价值链和角色定位

- ◆ 人力资源外围环境的变化
- ◆ 人力资源管理者角色的转型
- ◆ 人力资源组织设计的转型
- ◆ 不同组织和员工生命周期中的 HR 价值链

### ● HRBP 关键成功因素

- ◆ 如何“与业务一致”
- ◆ 如何“精准定位创造价值”
- ◆ 衡量 HR 价值的指标

## 课程内容 | 第二天

### 如何优化你的战略影响力?

#### ● HRBP 胜任力模型

#### ● HRBP 在不同架构中的工作模式

#### ● HRBP 的三个角色:

##### \* 咨询顾问:

- ✓ 如何提高咨询能力以深刻了解业务战略与需求
- ✓ 如何有效地用分析数据和业务沟通, 帮助业务部门做战略判断
- ✓ 如何管理和影响相关利益者, 提供有效的解决方案

##### \* 产品经理:

- ✓ 拓展产品线
- ✓ 根据组织需求提供差异化解决方案
- ✓ 最佳案例分享: 团队教练, 人才管理, 领导力提升

##### \* 变革催化剂:

- ✓ 有效的变革管理角色
- ✓ 收购合并中的 HRBP

2020年6月29-30日, 北京

# HRBP 战略实操解构工作坊

## 讲师介绍 章丽红



章丽红女士从事组织发展,人力资本优化,变革管理,亚洲本地人才发展等人力资源工作近二十年,在医药,半导体,高科技和化工行业积累了丰富的经验和战略领导思维,曾任职于通用电气,惠普,拜耳,也曾加盟创业型组织如 UT 斯达康,从创建其基础人力资源体系到把公司建设为当年的亚洲最佳雇主第二名。

多年来为各个企业和著名商学院授课中,她注重逻辑知识结果与企业案例的结合,并最大程度利用她在多行业多企业中的高管经历帮助学员体验和评估情境,诊断问题的根本,真正实现学习和反思的落地化,找到有效解决思路。她的讲课风格偏技巧性,既有清楚的逻辑和知识结构,过渡自然,组织严密,又很注重与受众学员的互动,用体验,参与,训练,讲评等各种结合的方式,幽默生动。

## 关于智享会

截止至 2019 年 6 月 30 日

- 智享会付费会员企业超过 3800 家
- 遍布 20 个行业门类和超过 60 个行业大类
- 其中本土领先企业约占 60%, 外资企业约占 40%
- 已经进入中国的世界 500 强和全球 2000 强企业中, 超过 90% 的企业正在享受智享会的各项服务
- 注册会员代表中, 人力资源总监及以上级别占 24.1%, 人力资源经理级别及以上占 54.9%
- 人力资源智享会(HREC)每年举办超过 250 场会员专享活动, 包括:
  - 5 场人力资源价值大奖以及 4 场人力资源供应商价值大奖
  - 近 40 场大型年会与展示会
  - 70+ 场空中课堂和网络会议
  - 14 场标杆企业实地探访活动
  - 超过 100 场人力资源专业培训与各类版权课程
- 人力资源智享会 (HREC) 旗下双月刊《HR Value》杂志, 读者人数超 3 万名

- 人力资源智享会 (HREC) 每年出版超过 24 份研究报告
- 人力资源智享会 (HREC) 每年邀约、采访并撰写超过 200 个企业实践案例
- 人力资源智享会 (HREC) 与全球 10 多家人力资源细分领域权威机构合作, 为中国人力资源从业人员提供全球著名的版权课程及专业认证项目
- 人力资源智享会 (HREC) 内训咨询服务平台每年帮助超过 200 家公司找到服务好、质量高、满足企业定制需求的经智享会认证的咨询和培训服务提供商
- 人力资源智享会 (HREC) 旗下“供应商采购指南 (The Purchasing Guide)” 集合了市场上兼具知名度和美誉度的近 200 家人力资源服务商帮助人力资源从业者在采购服务时, 节省时间, 降低风险
- 人力资源智享会 (HREC) 的“享问”微咨询平台拥有近 100 余位在人力资源领域深耕多年, 不仅拥有丰富的理论知识基础, 更拥有骄人的实战经验的专家, 为 HR 提供快速且专业的指导, 满足工作中遇到的问题越来越精细化、碎片化的趋势。



## 联系我们:

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1001-1003室 邮编: 200063 电话: +86 21 6056 1858  
Fax: +86 21 6056 1859 邮箱地址: marketing@hrecchina.org 网站: www.hrecchina.org

2020年6月29-30日, 北京