



第十九届中国招聘与任用年会

2018年7月12日，上海





联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: marketing@hrecchina.org

网站: www.hrecchina.org





如何通过高效数据化管控提升招聘团队效能

Cindy

目录



大数据时代的启迪



招聘团队数据化管控



招聘团队数据化运营实例



大数据时代的启迪

数据

数字化

数据流

数字化运营

大数据时代的启迪

传统招聘流程



数据化招聘流程



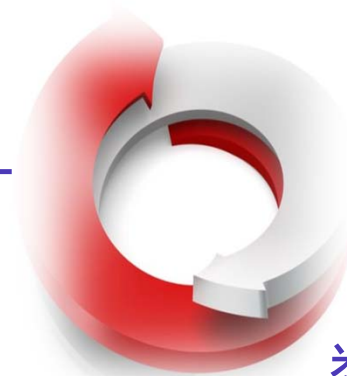
招聘团队数据化管控

痛点



需求设计

数据收集



数据分析

方案定制

招聘团队数据化管控

务必关注 **7** 个KPI

招聘 (R)	招聘进度								招聘过程								招聘话术			招聘完成效果					
	责任人	业务线	部门	招聘项目	需求提交时间	计划招聘天数	实际招聘天数	HC总数	已完成数	招聘完成率	提交简历数	有效简历数	简历有效率	邀约成功人数	邀约成功率	初试人数	复试人数	初试有效率	通过面试人数	复试有效率	发放offer人数	接受offer人数	offer成功率	实际到岗人数	录用占比
	简历有效率			邀约成功率			初试有效率			复试有效率			offer成功率			招聘完成率			招聘到岗时效率						

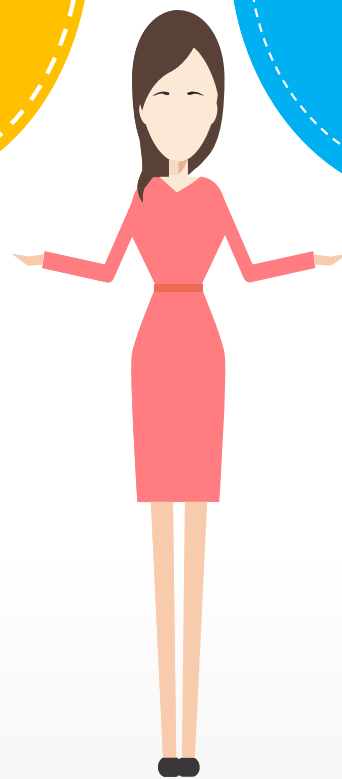
招聘团队数据化管控

团队

项目

方法

动力



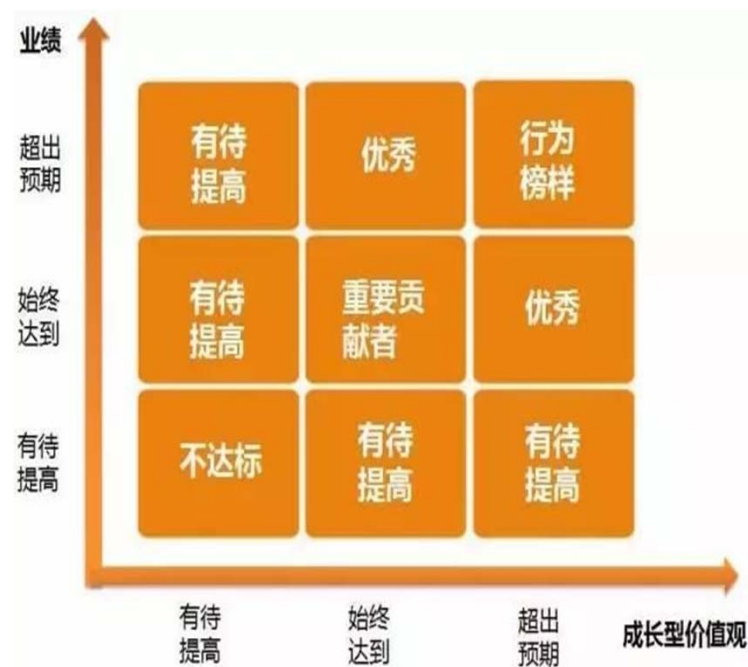
招聘团队数据化运营实例 – 招聘专才的选与用

执行力

控制力

领悟力

表现力



团队融合度

招聘团队数据化运营实例 – 招聘专才的选与用

4 个维度

招聘过程管理 - 过程记录与分析

招聘进度

01



招聘过程

02



03



招聘话术

04



招聘效果

招聘团队数据化运营实例 – 招聘团队的可持续激励

机制 > 人情

方法 > 给予

核心 > 皮毛

类销售体系的薪酬机制

长短期激励+双轨道发展

赋能+尊重+自我认知



THANK

YOU