



# 十九届人才管理与领导力发展年会

2018年4月18-19日 上海





## 联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: [marketing@hrecchina.org](mailto:marketing@hrecchina.org)

网站: [www.hrecchina.org](http://www.hrecchina.org)



从心出发 —  
你的人才管理项目有温度、够持久吗？

姚懿容

eBay大中华区人才和组织发展负责人



# 项目背景

2015



Kylin Open Source  
(Apache Top Level  
Project)

2017



张江火炬  
创新中心

eBay-Torch setup  
innovation center  
to incubate start up

2007

StubHub

StubHub setup  
in CCOE

2013



2nd Place of  
Great Place to  
Work  
in Greater China

2004



China Center of Excellence

# 人才和文化转型

视野

信仰

勇气



# 项目整体框架



# 阶段一：管理团队

(Leadership Transformation)

(针对管理团队，先做思维与行为的转型，以战略项目作为辅线)



## 阶段二：管理团队

(Vision into Mastery)

(针对管理团队，阶段一的延续是为期半年的Pair Coaching，落地阶段一所学，并与技术专家团队的发展项目相辅相成)



# 项目亮点/关键点

01

Less is more!

摒弃“大而全”，聚焦重中之重

# 项目亮点/关键点

02

变革始于“心智模式”的转变，  
核心是“唤醒”

# 项目亮点/关键点

03

诊断是动态的——  
保持项目的灵活性

# 项目亮点/关键点

04

持续的成效离不开“跟进”

# 总结

虚实结合  
系统又灵活  
走心又接地气