



智享会
HR Excellence
Center



第十七届学习与发展年会





联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: marketing@hrecchina.org

网站: www.hrecchina.org



翱翔先行

—TCL高层培养项目实践

朱蕾

TCL大学

2017年7月13日



朱蕾 Angela. ZHU

TCL大学.教务长/专业学院院长

◆ 企业体系培养建设：

13年专注于公司领导力、专业方向培训与发展,以及培训体系建设参与创建了坚持10年的鹰系培训体系。

◆ 课程设计规划：

规划设计了鹰系（中层）翱翔系（高层）课程体系规划。

◆ 企业内训师：

搭建了覆盖8万人的企业内训师体系。

简历



朱蕾 Angela. ZHU

学历：

中南财经政法大学 金融学硕士

香港大学ICB整合实效管理研究生

行政职务：

TCL大学教务长、专业学院院长

社会职务：

《培训》杂志特约研究员

专业资格：

HBDI 全脑思维授权讲师

RSVP 授权讲师

分享提纲：

- **TCL领导力管理人才培养体系介绍**
- **成功关键要素（5D1S）**
- **高潜人才培养项目实践：翱翔计划**

D1 聚焦战略方向，界定业务收益

S 清晰的人才培养标准

D2 混合式学习体验设计

D3 引导学以致用

D4 推进学习转化

D5 评估学习结果

从学院到大学

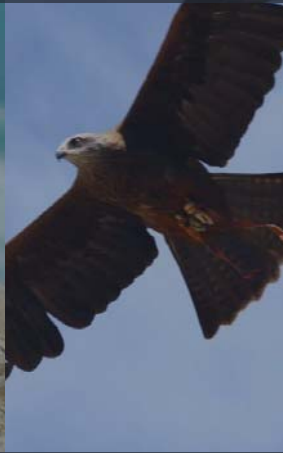


TCL领导力——鹰系人才培养体系



▲
雏鹰

大学生/职员



▲
飞鹰

经理（基层主管）



▲
精鹰

部门长/总监

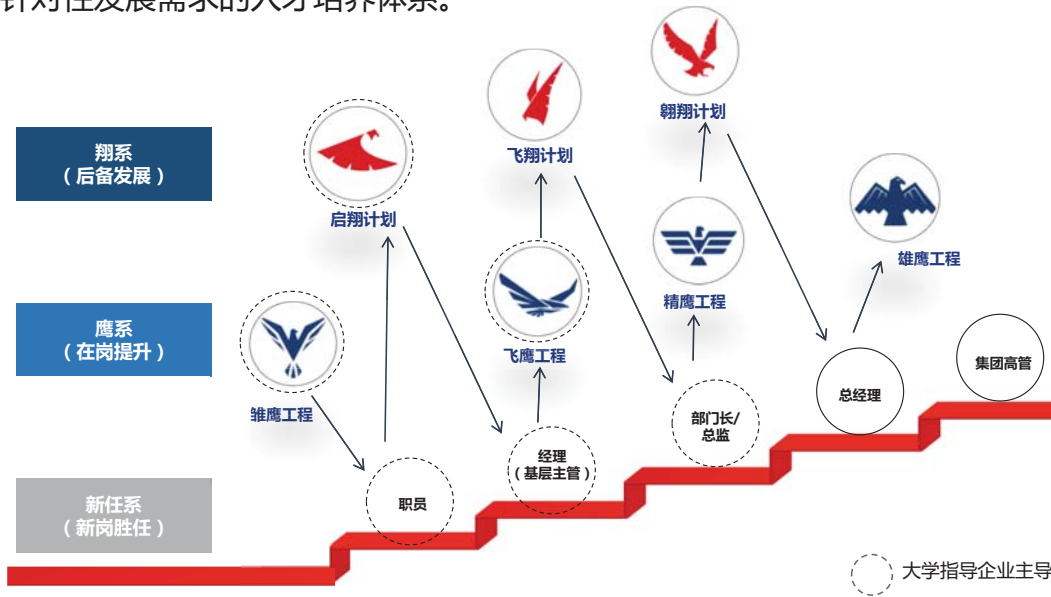


▲
雄鹰

总经理/集团高管

不断完善的管理人才培养体系

十七年不断淬炼，从单一的人才培养项目，逐步搭建根据管理人员不同发展阶段，满足针对性发展需求的人才培养体系。



TCL领导力培养体系成功关键要素 (5D1S)

准备

学习

转化

评估

D1

S

D2

D3

D4

D5

Define Business Outcomes

Standard Competence Model

Design Compete Experience

Deliver For Application

Drive Learning Transfer

Document Result

界定业务收益

清晰的人才标准

设计完整体验

引导学以致用

推进学习转化

评估学习结果

高潜人才培养项目：翱翔计划

突破转型
翱翔先行



战商海 任翱翔

翱翔计划概览



目标：培养能符合集团战略部署要求的事业带头人，能打胜仗的将军！

盘点与选拔

学习与培养

任用与发展

- 人才盘点
- CLS(人才检视会)
- 建立成功典范
- 差距评鉴
- IDP制定

- IDP
教练辅导、在岗学习
轮岗训练、书籍阅读
- GDP
面授课程、标杆学习
高管互动、教学相长
行动学习、产业交流
私董会

- 期末盘点与总评
- 360度测评
- 培养与任用充分结合

界定业务收益
清晰的人才标准

设计完整体验 引导学以致用
推进学习转化

评估学习结果

翱翔计划的成功关键：5D1S

- D1 聚焦战略方向，界定业务收益
- S 清晰的人才培养标准
- D2 混合式学习体验设计
- D3 引导学以致用
- D4 推进学习转化
- D5 评估学习结果



使命：引领突破，创新担当

愿景：成为行业的领袖，TCL的荣光！

核心价值观：不忘初心，万仞同征

谢谢

学习是——在风起云涌的时代，保持逆流而上的能力
培训是——我们成就别人，别人的成就也成就了我們

