



智享会
HR Excellence
Center

第十六届学习与发展年会

资料分享

2016年8月17日

Visiting us at  www.hrecchina.org





★ 人力资源智享会微信公众账号

在微信查找微信公众账号：HRECChina

右侧二维码：扫一扫+关注

*行业资讯一手掌握



★ 人力资源智享会微信会员服务号

在微信查找微信公众账号：HRECService

右侧二维码：扫一扫+关注

*最新会员资讯，关注微信一手掌握

Roche Diagnostics China

与企业战略相结合的学习与发展体系

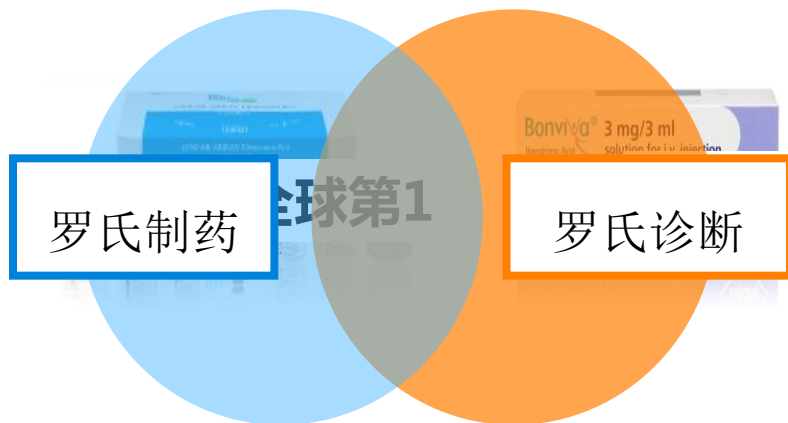
*Make your mark.
Improve lives.*



内容

- 1. 罗氏公司简介**
- 2. 目标及挑战**
- 3. 发展策略**
- 4. 实践分享**
- 5. 成果**

百年罗氏 全球发展



致力中国 患者为先

罗氏诊断中国业务

专业诊断部



分子诊断部



生命科学部



组织诊断部



健康医护部



罗氏诊断中国使命

我们致力于改善中国患者的生活质量，为客户提供成本效益高，检测效率高以及医学价值更高的产品和服务。

罗氏价值观 & 文化元素

恪守指导我们日常行为和决策的高标准



真诚

开诚布公、秉承职业操守、真实无瑕



勇气

勇于创新，敢于冒险、突破界限、不断实验



激情

激励、感染、鼓舞他人



勇于创新
INNOVATION

• 协作共赢
COLLABORATION

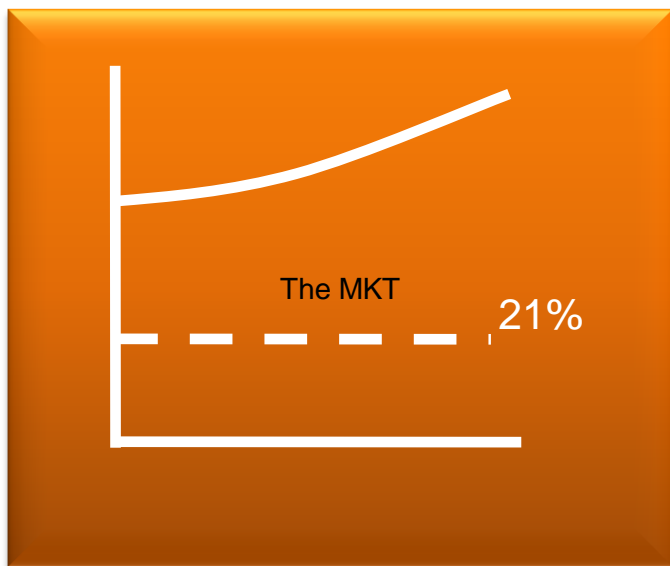
• 简洁高效
EFFICIENCY

• 以人为本
PEOPLE CARE

• 主人翁精神
OWNERSHIP

业务目标

持续的有收益的业务增长



Innovate
Grow Above Market



Optimal
Profitability

面临的主要挑战

随业务增长组织与人员也需要不断发展

随着业务快速增长，人员数量也不断激增

- 公司员工年轻化
- 业务人员遍布各类城市

随着人员的增长，需要更多的管理人员担负使命

- 年轻管理人员不断涌现
- 更为全面的管理责任

随着组织机构拓展，高层管理人员的领导力需要不断提升

- 业务和组织管理的复杂性提高
- 要求更为全面的人员管理和发展计划

面对更多挑战，企业文化需要加强建设

- 企业价值观在业务运作中的充分体现
- 不断共同追求企业和员工的上佳表现

吸引优秀人才

领导层阶梯

人才保留

员工敬业度

持续性解决方案 学习与发展策略

建立学习型企业

与业务发展一致

高效的学习模式

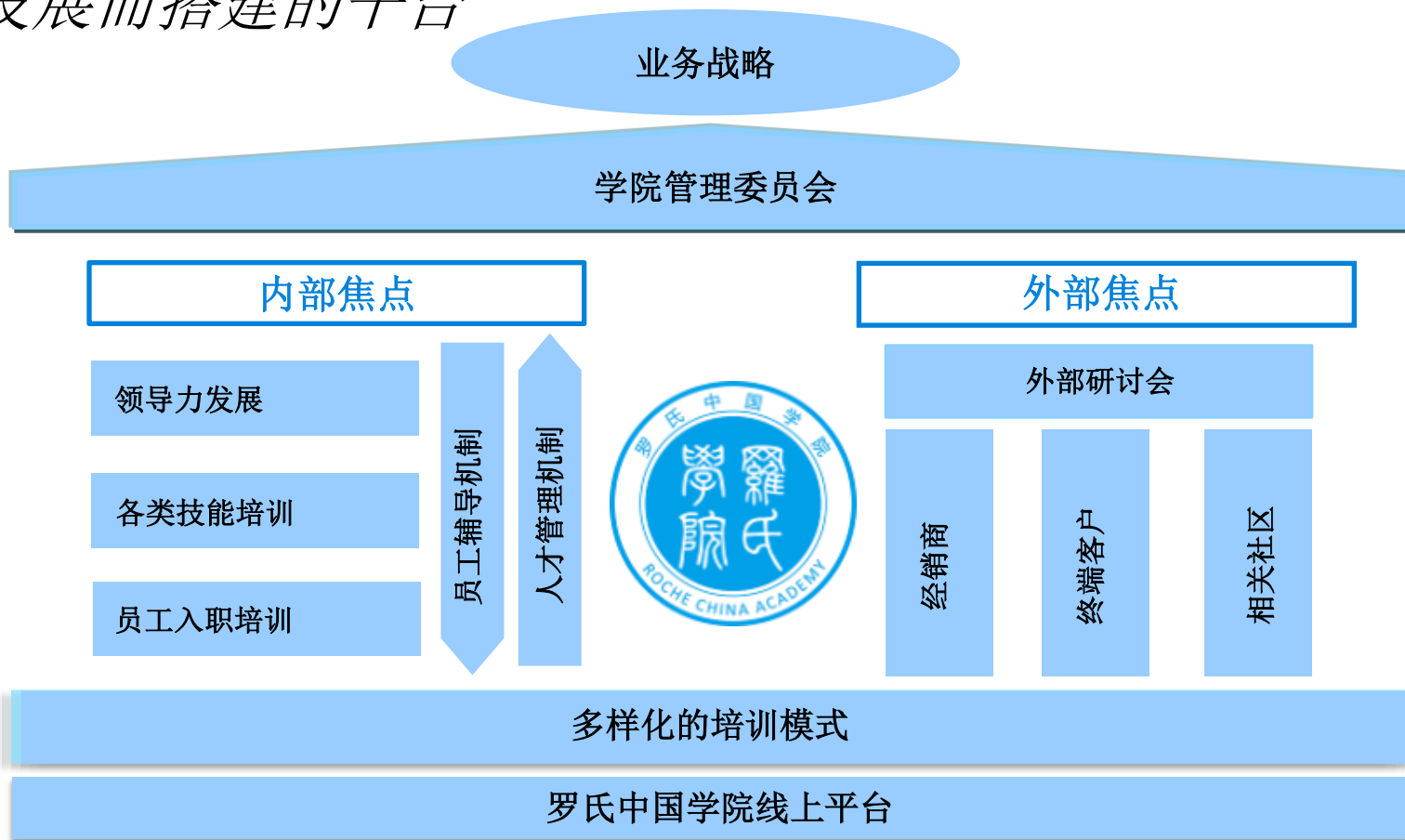
持续提升领导能力

辅助职业发展

加强企业文化建设

罗氏中国学院

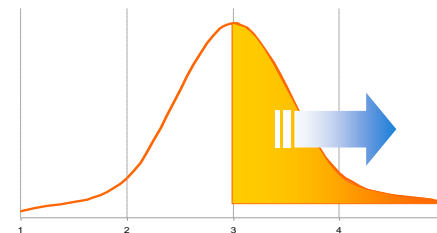
为发展而搭建的平台



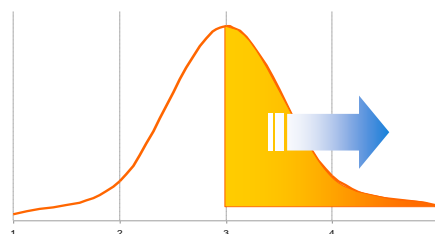
我们致力于推动公司业务增长，及员工职业发展。并通过为员工和客户 provide 创新和完整的学习与发展解决方案，为公司营造员工的最佳工作场所，成为客户的最有价值业务伙伴而做出贡献。

领导力发展途径

- 加快新领导者的角色过度
- 借助有经验领导者的影响力
- 领导者继任计划

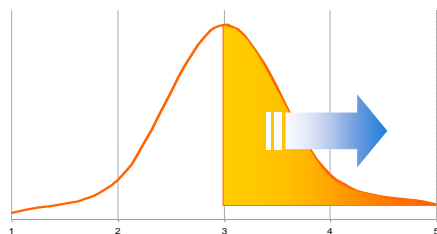


领导者领导者



领导者他人者

- 持续加强领导力和管理技能
- 系统化的领导力发展路径
- 个性化的发展计划





自我领导者

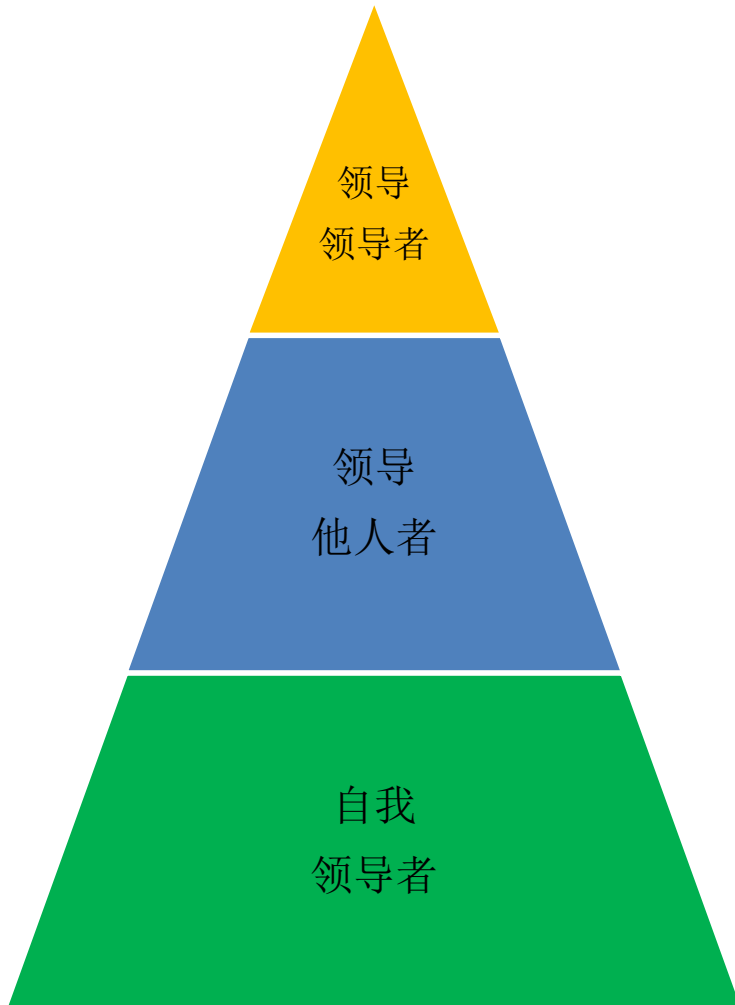
- 加速表现优异者的成长
- 评估和发展初级领导者的领导力/管理技能

从2015到2019
领导者数量增加
50%+

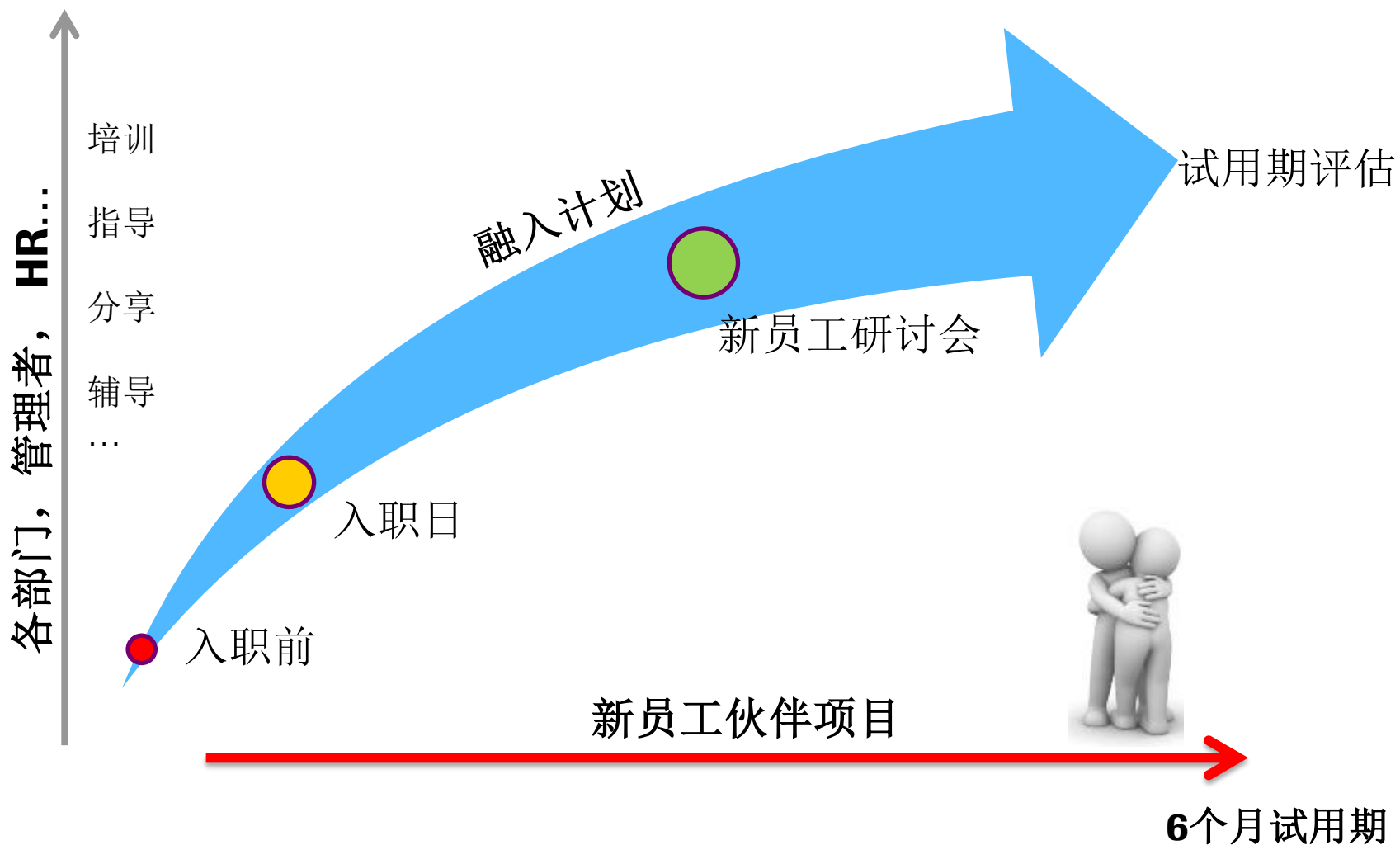
与业务发展保持一致的培训体系



 In-classroom Training  @ 



新员工融入项目



新员工融入项目线上指导平台 在罗氏的学习从入职开始



罗氏中国学院
ROCHE CHINA ACADEMY

Home

English 中文



Introduction

Roche Standard

Learning

Career Development New Employee Transition Plan

i - Learn

Roche Distributor Academy

Welcome to Roche!

Greeting from Management

Start My Transition Plan

New Employee Buddy

Program

Information Hub

Welcome to Roche
Diagnostics
the Big Family

Welcome to Roche!

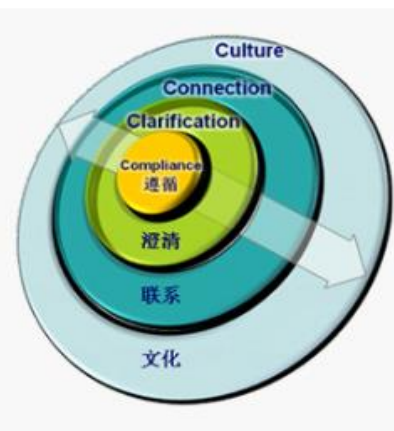
My Success with Roche!

Home > New Employee Transition Plan > Start My Transition Plan

Start My Transition Plan

无论是入职的第一天，还是了解公司，学习产品知识、操作流程，或是与新的同事开展合作，融入公司的过程，是如图所示的循序渐进的过程：

- **遵循**：首先了解最重要、最基本、需要“遵循”的工作流程和规定；
- **澄清**：为了更好地完成工作任务，你需要和上级主管“澄清”你的岗位职责，工作目标等关键信息；
- **联系**：最重要的是，在融入罗氏大家庭的过程中，你需要注意逐渐建立自己的工作网络，和同事们稳固的“联系”是你取得成功的基础！
- **文化**：随着时间的推移，更好地了解公司的“文化”是保证你在罗氏取得成功的关键一环；



"New Employee's Transition Plan" has been moved to global learning management system-Cornerstone from Dec.1st, 2015!

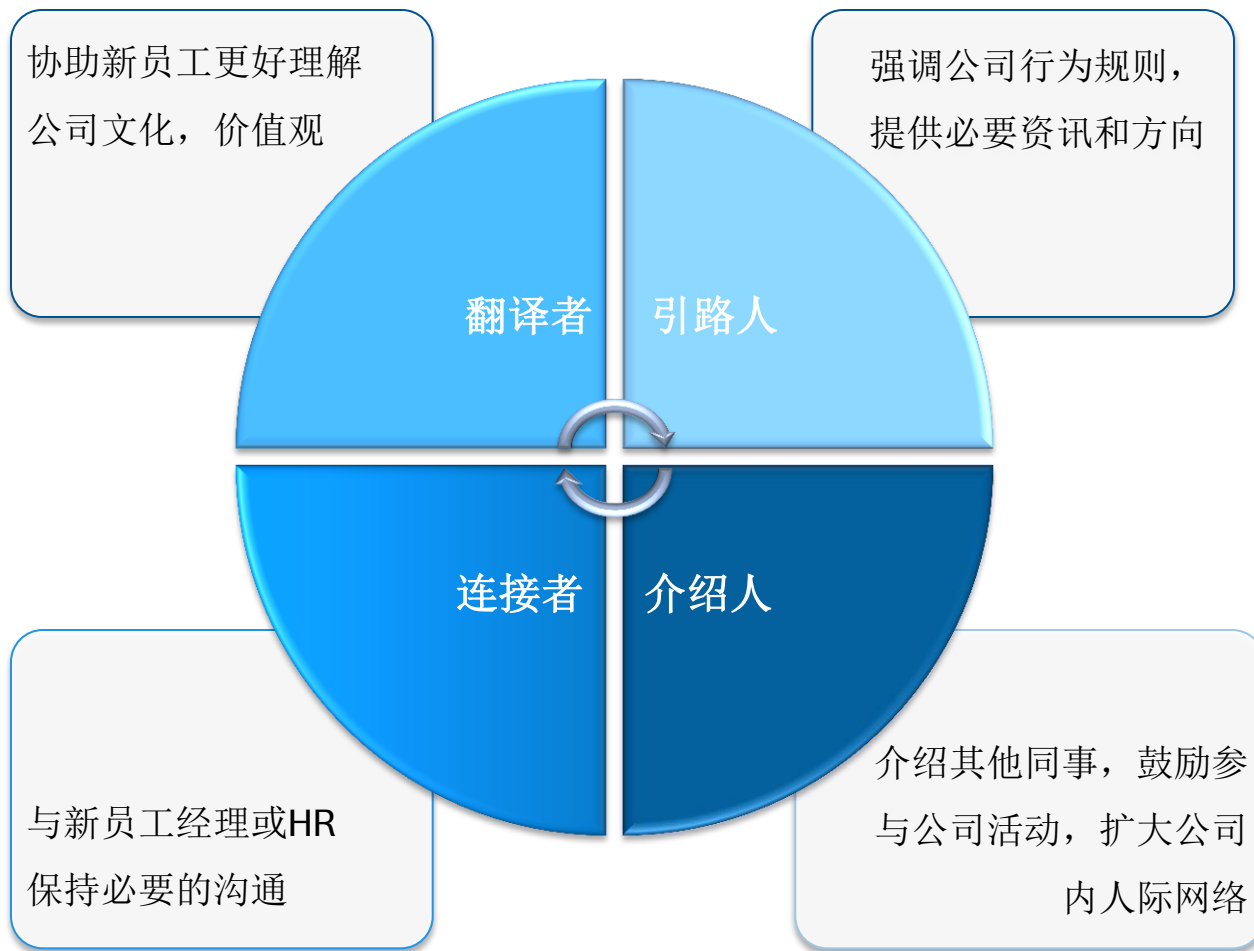
You can login [Cornerstone](#) using your PC/laptop's userID and password. You can continue your incomplete tasks by clicking "Start my transition plan" in "Your Training Record".

Please refer to [\[New Employee's Transition Plan Quick Reference Guide\]](#) of "New Employee's Transition Plan" for the details and instruction of how to complete Transition Plan in Cornerstone.

If you have any questions, please email to Roche China Academy (china.academy@roche.com) or contact China HR Shared Service Center (4008203111 or 021-28923111).

新员工融入项目

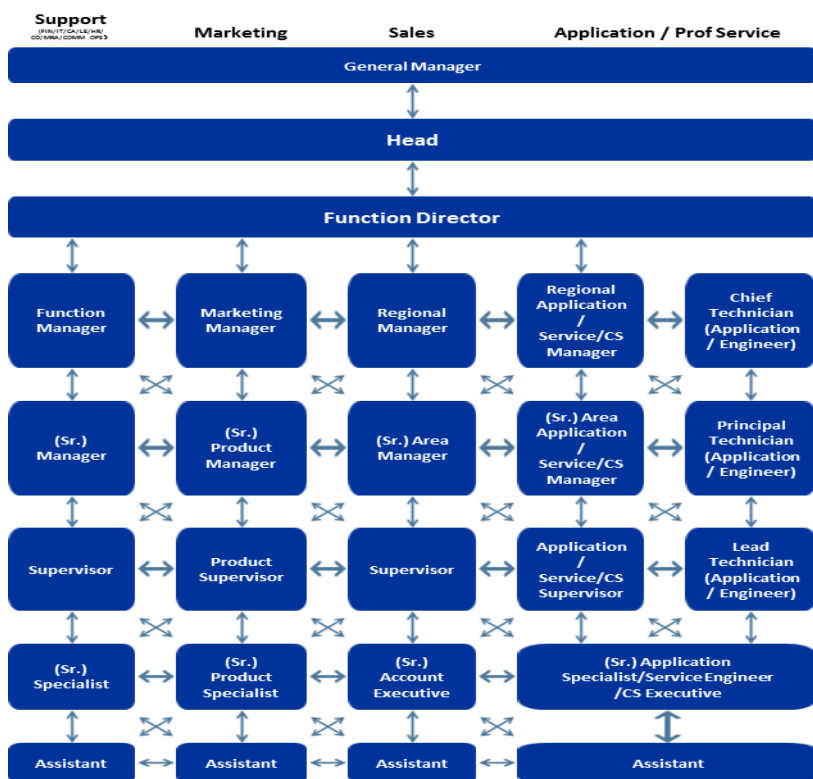
新员工伙伴



持续地助力职业发展



职业发展路线图



罗氏诊断Career Expo



职业发展五步法为员工的学习和发展提供关键步骤和资源。

职业发展线上工具

The screenshot shows the Roche China Academy website interface. The navigation bar includes: Home, Academy Introduction, Roche Standard, Learning, Career Development, and New Employee Transition Plan. The main content area displays the "Find Position Profile" tool, which has a search dropdown menu currently showing "HR / ADMIN". Below the search bar, there are five orange circular icons representing different actions:

- View Job Description
- View Core Competencies associated with this role
- View Development Actions & Opportunities associated with this role
- View current Job Openings in CWP
- View further Development Tools & Resources

为员工发展提供快速通道

i-develop 短期轮岗项目

全球覆盖



操作策略

- 使所有发展计划公开透明地展现
- 注重培养高潜力人次
- 可追踪效果的发展方案
- 便于操作的线上平台

i-develop 线上平台



罗氏中国学院“咖啡图书馆” 提供更多学习资源，打造最佳学习环境



业务蒸蒸日上

罗氏诊断中国已成为罗氏全球第二大市场

2010	2011	2014	2015
1. USA	1. USA	1. USA	1. USA
2. Germany	2. Germany	2. Germany	2. 中国
3. Italy	3. Italy	3. 中国	3. Germany
4. Japan	4. Japan
...	5. 中国		
7. 中国	...		
...			



成就你我 完美生活

罗氏诊断中国不断荣获各类奖项和认证



Doing now what patients need next