



智享会
HR Excellence
Center



第十届中国薪酬福利年会





联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: marketing@hrecchina.org

网站: www.hrecchina.org





于文翠
霍尼韦尔（中国）有限公司

关键人才的保留
第十届薪酬福利年会

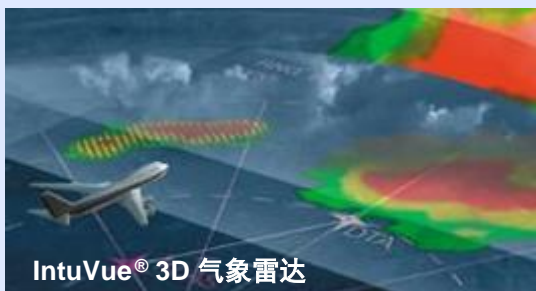
Honeywell
THE POWER OF **CONNECTED**

霍尼韦尔全球概览

美国财富100强企业，总部位于莫里斯平原，全球约130,100名员工，分布在约1,300个办公地点

航空航天集团

年销售额**148**亿美元 




IntuVue® 3D 气象雷达

全方位航空解决方案

- 从机头至机尾的广泛产品线：机械、驾驶舱系统及软件解决方案
- 软件应用、服务、维护和订购支持
- 端到端互联解决方案：从硬件到空中网络全线产品
- 涡轮增压技术提升燃油效率

智能建筑与家居集团

年销售额**107**亿美元 




evohome

家居和建筑

- 安防和消防解决方案
- 智能家居解决方案
- 建筑中的“物联网”开放软件

特性材料和技术集团

年销售额**93**亿美元 




Experion® Orion Console

领先工艺和科技

- 炼油和石化工艺催化剂
- 模块化气体处理技术
- Solstice® 低全球变暖潜质材料
- SmartLine 变送器
- 资产优化管理软件

安全与生产力解决方案集团

年销售额**46**亿美元 



Vocollect™

互联作业

- 专门为作业工人提供无线扫描、语音分拣、移动计算、数据分析解决方案
- 仓储自动化
- 保护工人安全

霍尼韦尔中国



- 年销售额**24亿**美元*
- 员工总数约**13,000**余人，遍布全国**30**多个城市
- **2,600**多名科学家和工程师

- 1935年，首个经销机构进入中国
- 2003年，亚太总部迁至上海
- 2004年，全球研发中心在沪成立
- 2013年，中国成为霍尼韦尔在美国以外最大的市场
- 2017年，新亚太区域总部投放使用，将科研和办公面积增大50%
- 现在，中国是霍尼韦尔最重要的增长来源

*2016 年数据

东方服务于东方，东方服务于世界

今天分享的内容

- 人才的竞争与宏观环境
- 霍尼韦尔人才保留实践分享
- 人才保留方案的探索 – 运用大数据进行预测
- 站高一步，引导决策

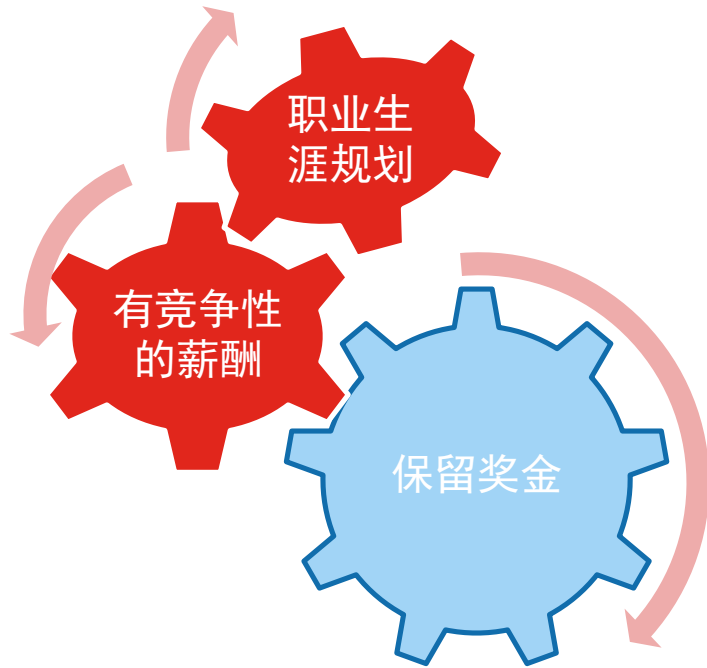
人才地竞争会日益激烈并不断激化

- 老龄化，适龄工作人口的减少
- 中国市场的重要性及中国企业走向世界的渴望
- 新生代对工作的诉求及敬业的全新态度
- 传统人才吸引及保留手段的日益趋同化

HR EXPECTS A DEARTH OF QUALITY TALENT DUE TO WORKPLACE DISRUPTION IN THE NEXT TWO YEARS



霍尼韦尔对人才保留的探索



目标

- 在飞速变化的市场竞争中，有效保留关键人才

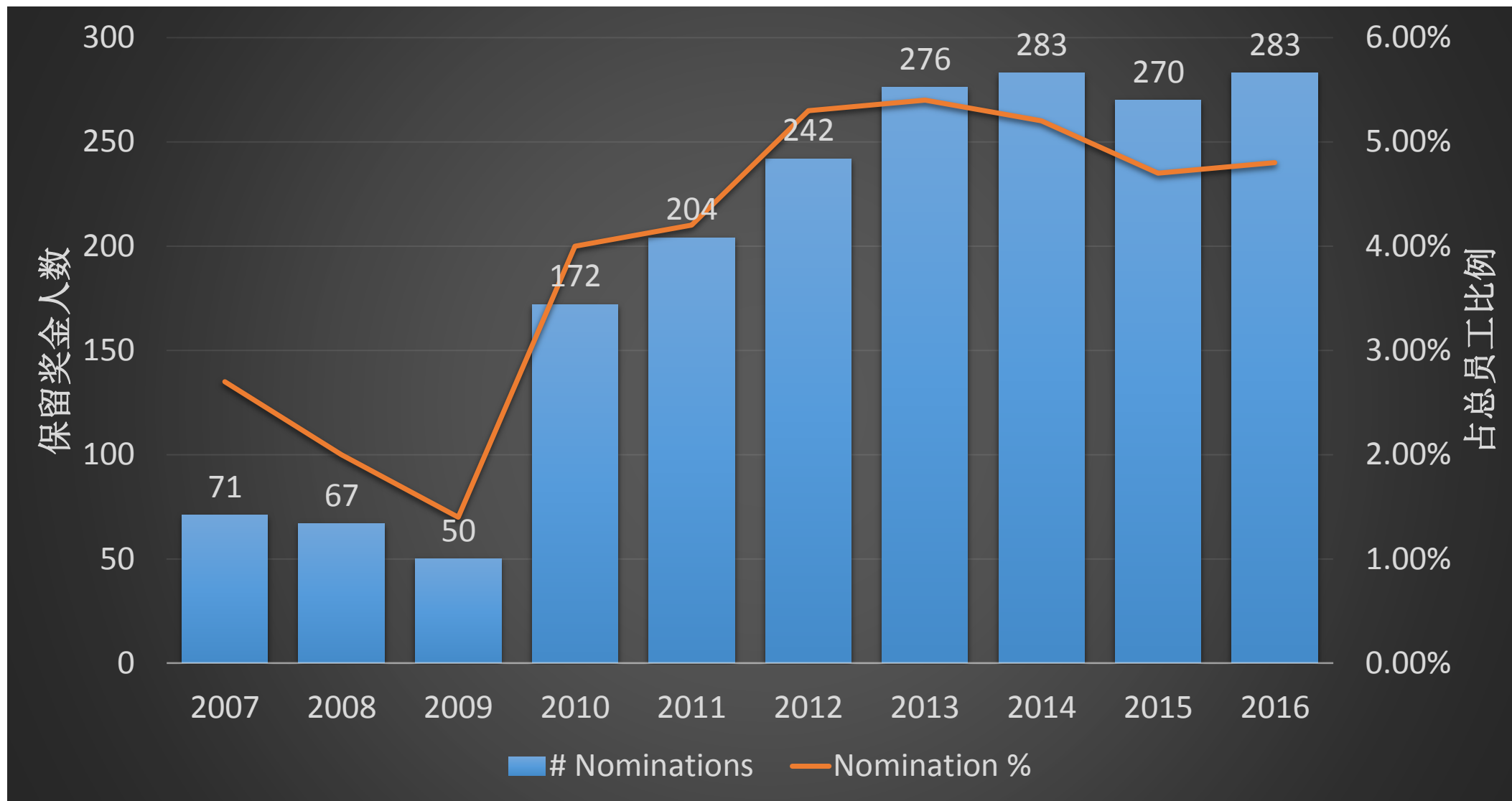
方案设计

- 保留期： 2-3年
- 奖金金额： 15-20% 年薪
- 保留期满且达到约定目标一次性支付

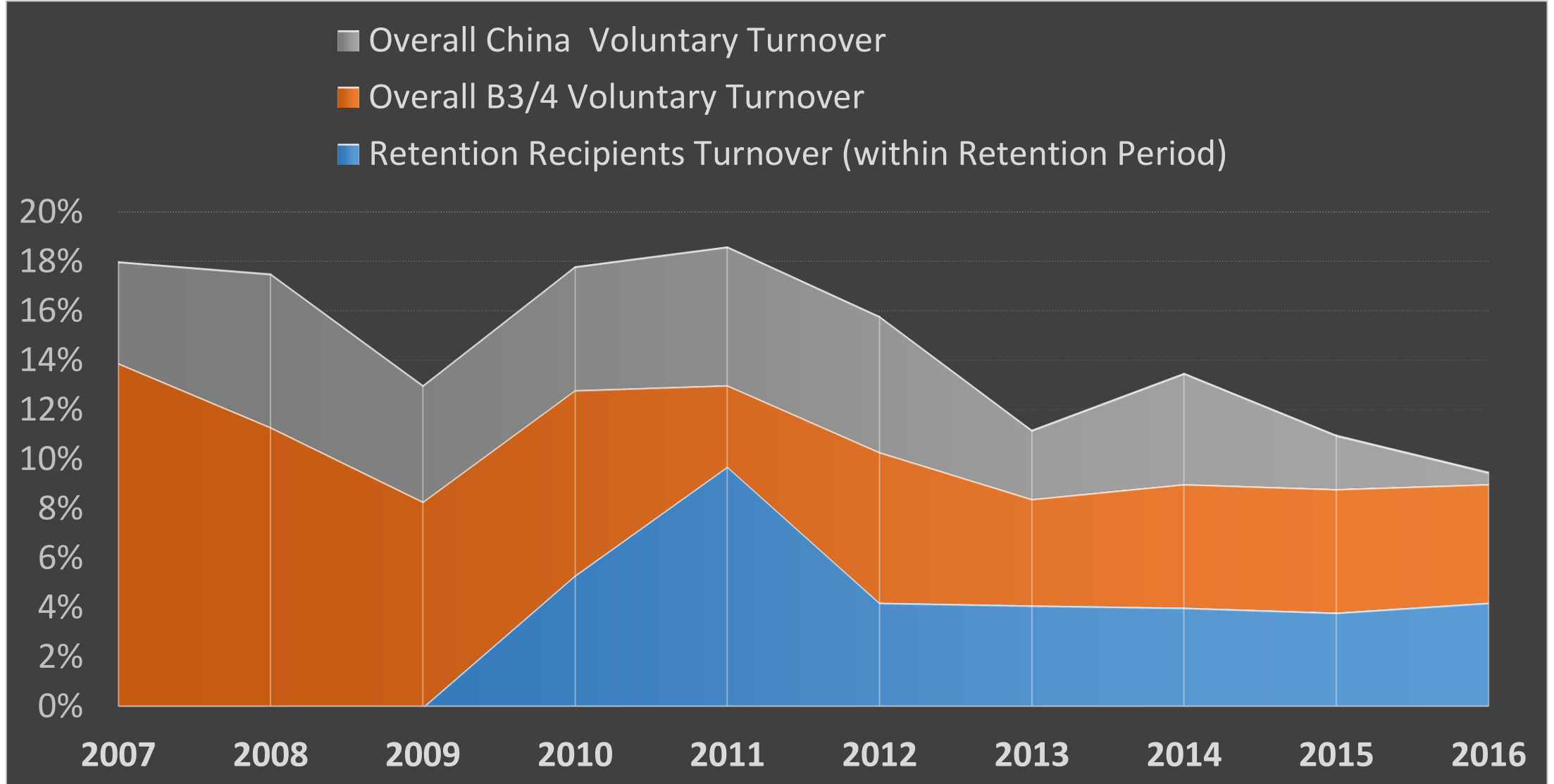
评选方法

- 资格： 1) 任职两年以上， 2) 业绩评估连续优良， 3) 有流失的风险
- 由部门经理推荐

十年实践的收获与反思

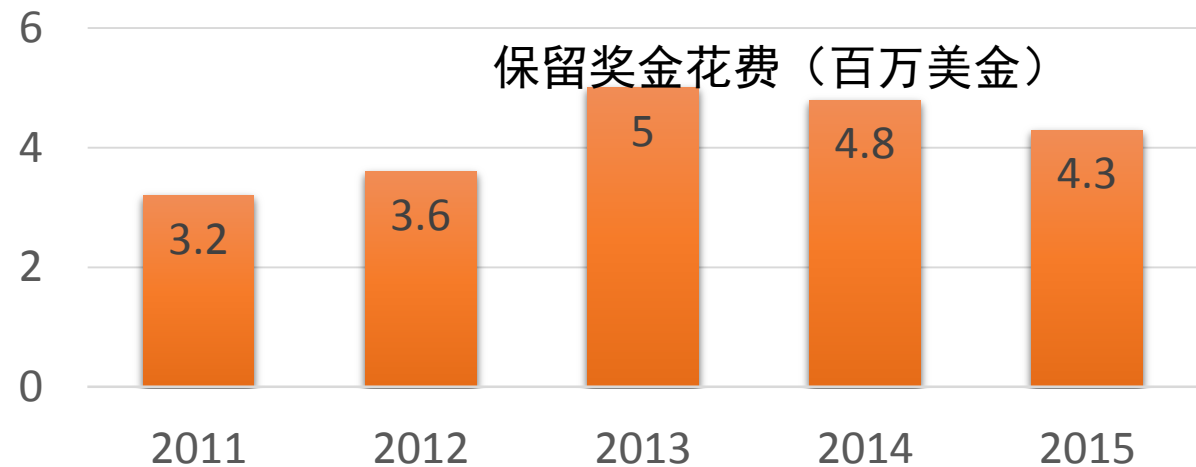
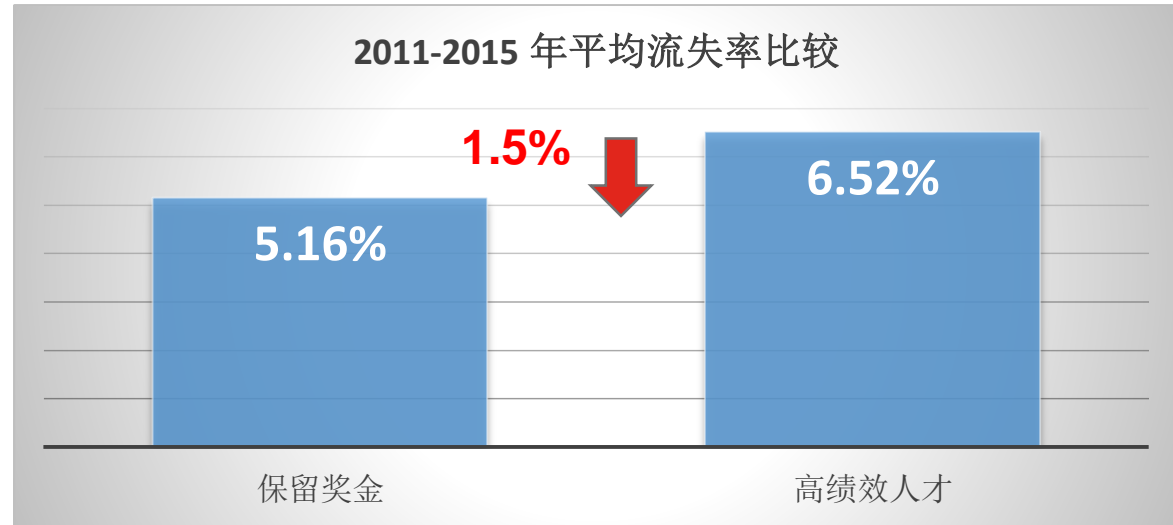


十年实践的收获与反思



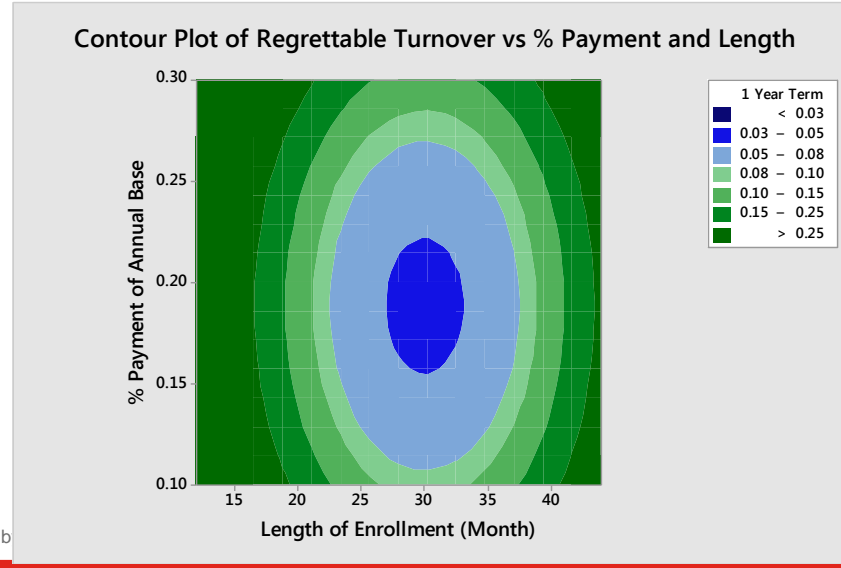
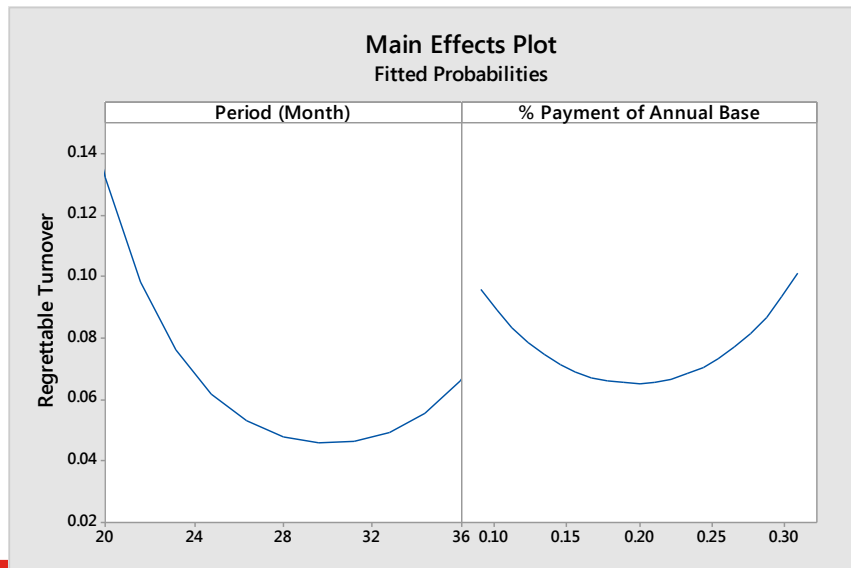
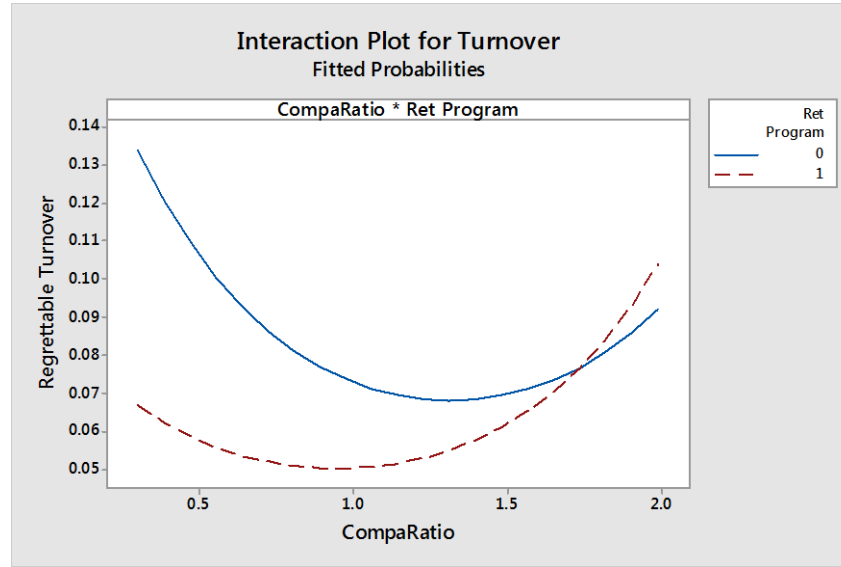
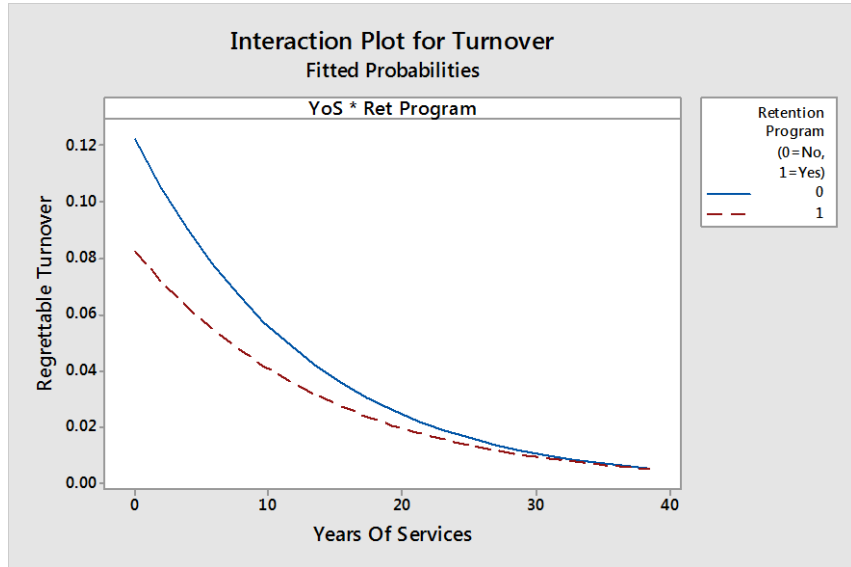
运用大数据分析保留奖金的有效性

如何衡量项目的有效?
投入产出比
经理反馈
关键人才反馈



上百万美金的投入是否达到效果?

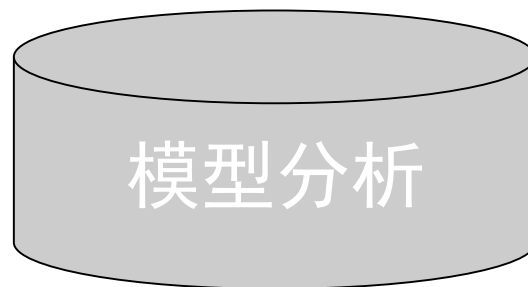
运用大数据分析奖励奖金的有效性



针对人才流失的关键因素及保留奖金的设计进行针对性分析

站高一步，引导决策

- 员工工作年限
- 经理工作年限
- 工资水平
- 工资增长率及与平均调薪率的比较
- 奖金支付的比例
- 专业水准及沟通能力



既往数据验证

人才流失预测

2017年的新思路

- 利用大数据模型，预测潜在的高风险人群
- 在数据预测基础上，由经理按照对工作影响的程度进行推荐
- 将保留奖金的绑定期调整为30个月
- 奖金的金额统一为年薪的50%

Honeywell is building a smarter, safer,
and more sustainable world

THAT'S THE POWER OF **CONNECTED**
THAT'S THE POWER OF **HONEYWELL**

Connected Aircraft • Connected Automobile • Connected Home • Connected Building
Connected Plant • Connected Supply Chain • Connected Worker

Honeywell

THE POWER OF **CONNECTED**