



十九届人才管理与领导力发展年会

2018年4月18-19日 上海





联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: marketing@hrecchina.org

网站: www.hrecchina.org



ROBAM老板
精湛科技 轻松烹饪



老板大学
ROBAM UNIVERSITY

老板电器千人事业合伙人培养项目

老板大学 庞连生
2018年4月19日



千人事业合伙人实施背景

“千人事业合伙人”项目是指公司为实现三个战略目标，针对全国营销团队目标激励、区域市场细分管理下沉为核心工作的战略行动。

- “老板事业合伙人”名称定义：以老板事业作为终身事业，从原来接受固定工资完成工作任务为目标的普通员工，转变为具有“创业精神”与“事业理念”，把老板事业当成自己终身奋斗事业的事业合伙人。

ROBAM老板

精湛科技 轻松烹饪



老板大学

ROBAM UNIVERSITY

股份制
合作制
加价承包制
等多种合伙方式

共担风险
共享利益

股份制改革
核心干部分享
共享老板发展的成果

ROBAM老板

精湛科技 轻松烹饪



老板大学

ROBAM UNIVERSITY

千人事业合伙人成员

- 一、分公司/代理公司总经理
- 二、分公司/代理公司业务线管理中高层
- 三、分公司/代理公司专业骨干人员

ROBAM老板
精湛科技 轻松烹饪

 老板大学
ROBAM UNIVERSITY

实施千人事业合伙人的重大意义

- 一、具备老虎钳艰苦创业精神的创业团队，狼性之师
- 二、分级分类人才培养训练辅助
- 三、为总部更伟大的梦想做团队储备

四同目标打造命运共同体

- 知识同步
- 文化同步
- 精神同步
- 能力同步



千人事业合伙人整体设计思路

需要合伙人学员对公司战略有更为深刻的理解，并全力贯彻执行

- 使学员在培训中详细了解市场运作知识
- 运用沙盘总结并形成一套可执行的运作方案
- 带回市场实践，形成基于三项问题的《最佳实践案例》与《操作指南》

- ✓ 新品推广
- ✓ 渠道创新
- ✓ 存量挖掘

需要一批具有行业前瞻性思维和商业创造力的老板“命运共同体”

- 探索与客户建立合作共赢的生态模式
- 探索高端品牌创意销售模式
- 培养后备人才队伍，为公司发展储备后续力量

- ✓ “互联网+”下营销方式及商业模式创新
- ✓ 跨界整合，引领组织变革

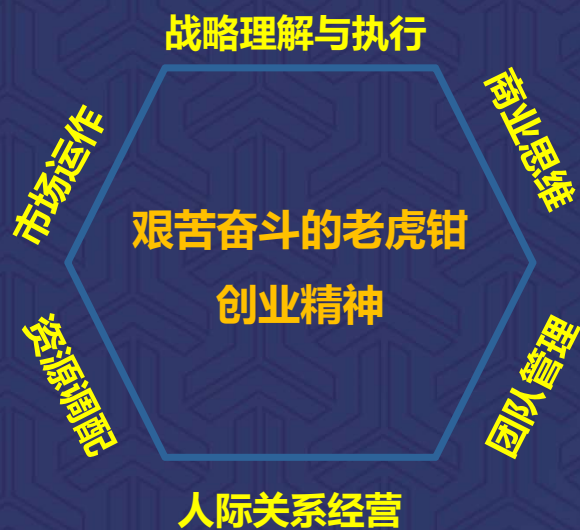
2017-2019三年
实现销售额超百亿目标

2016年
全力确保3个30%目标达成

- ✓ 三四线城市及农村市场拓展
- ✓ 新增长点挖掘

成为引领烹饪生活变革
的世界级百年企业

- 推动分公司管理规范、制度化、流程化
- 最优化配置资源，保证业绩持续提升



以艰苦奋斗的老虎钳创业精神为本，以创新、责任、务实为核心，强化客户意识、危机意识、经营意识、团队意识、速度意识，提升6项专业能力



“领新”阶段

培训重点：文化力和战斗力

突出对企业文化思想和价值的学习，同时对公司战略、经营状况、市场形势等进行深入系统的了解

“领将”阶段

培训重点：领导力+操控力

以实战性培养为主，着重于管理能力的综合提升

“领英”阶段

培训重点：专业力+执行力

以专业知识体系构建为主，突出对分公司整体运营流程的专业辅导

“领袖”阶段

培训重点：战略性思维+系统化运作

以定制化，精英化教育为主，重点为公司未来战略布局输送优秀高管

千人事事业合伙人培养阶段模型

千人事业合伙人“培养与考核”

学习
持续化

- 线上自学
- 总部轮岗锻炼
- 集中授课培训等方式
- 跨区域交流参观

评估
多维化

- 综合能力评价
- 个人领导力评估
- 运营实操成果检验

千人培训项目设计中必须面对的问题

培训效果如何衡量——仅仅是学员满意度？



反思：企业大学或培训工作者的价值究竟在哪？

真正从 **专业** 的角度

帮助 **业务** 增值

支撑公司 **战略**

满足不同类型学员 **需求**