



智享会  
HR Excellence  
Center



# 第十八届人才管理与领导力发展年会

2017.12.6-2017.12.7



# 生态系统下的领导力开发

——网聚优才 信在未来

2017年11月



网信集团  
NCF GROUP

# 网信集团应势而生

## 愿景

科技连接人与金融



### 定位

为用户提供综合  
金融科技服务

### 战略

建设以科技驱动的、开放的金融  
服务新生态

### 经营理念

以信立、以实交、  
和而不同、共生  
共融

### 产品理念

化繁为简、随时  
随地、无所不能

### 价值观

团队至上、惟精  
惟一

### 企业文化

勇于行动、崇尚  
速度、拥抱变化、  
创造卓越

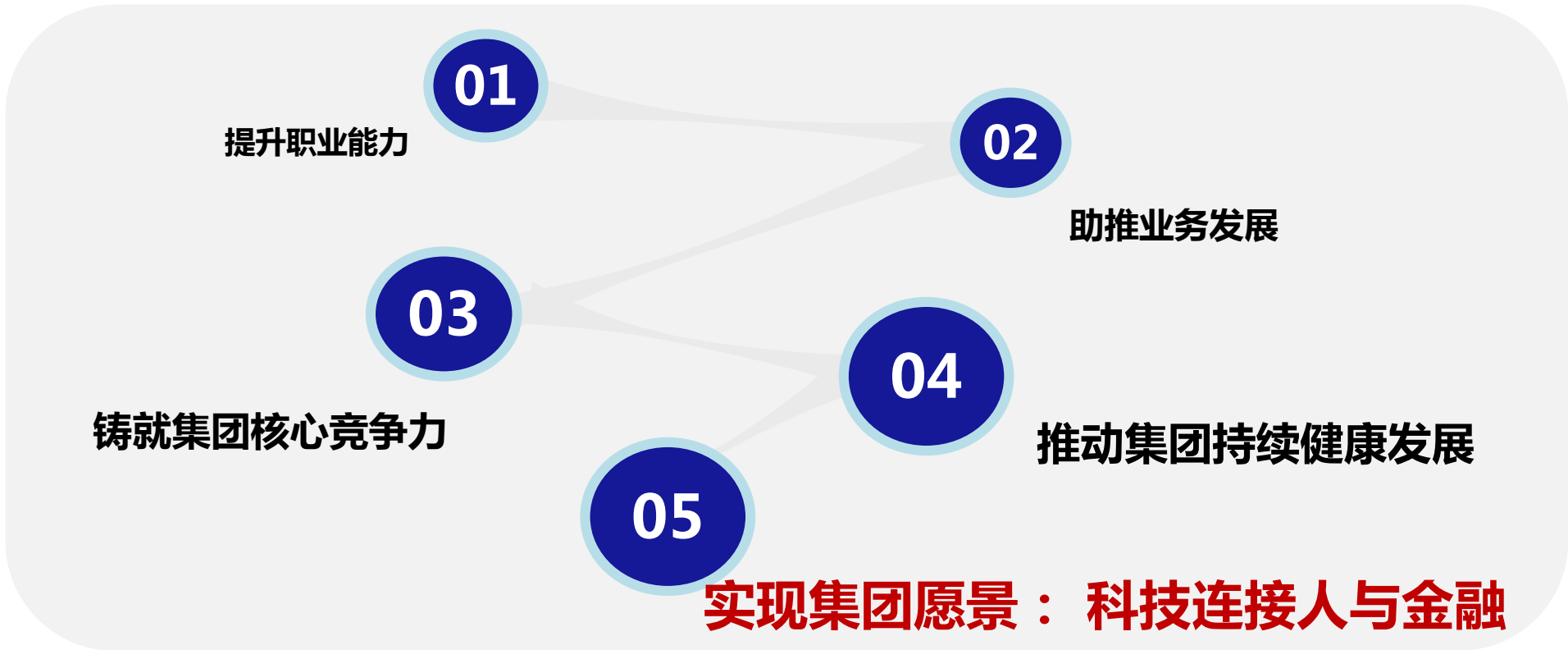
# 六大板块



网信集团是一家综合金融科技服务集团，由先锋集团与多家专业投资机构共同创办。依托先锋集团超过10年为中小企业投融资服务经验的积累与客户积淀，基于持续创新与不断升级的支付引擎与数据引擎两大支撑体系，布局资产管理、交易平台、财富管理三大业务系统，旨在打造全面、高效、开放、智能、共享的金融科技生态系统，为用户提供“金融+科技+生活方式”全方位综合金融服务。

## 人才发展与管理的目的

网信集团秉承金融、互联网双重基因，凭借科技创新能力，打造开放生态；为进一步满足企业和个人客户不同层次的金融服务需求，推动集团持续健康发展，必须有强有力的人才梯队作为支撑



人才是企业的核心资产

## 搭班子，建梯队



针对不同层级管理者，建立完善的后备梯队，并对不同层级梯队提供针对性发展培养。

## 加速青年人才培养



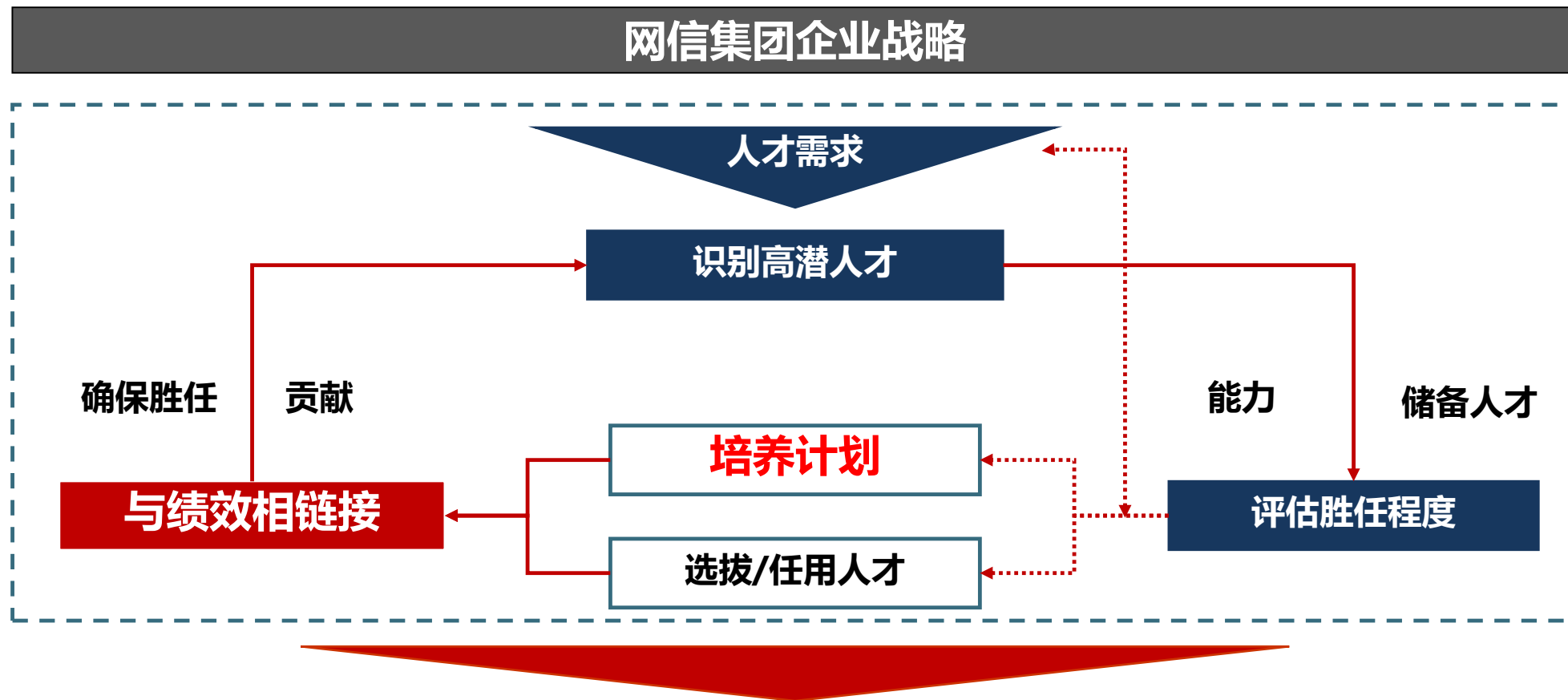
从技术产品、销售等领域入手，识别高潜员工，并从专业领域加速青年高潜员工的发展。

## 建立人才发展机制



以人员发展为契机、以人才培养为目的、以课程/讲师体系建设为手段、以培训体系搭建为基础全面落实人才发展机制。

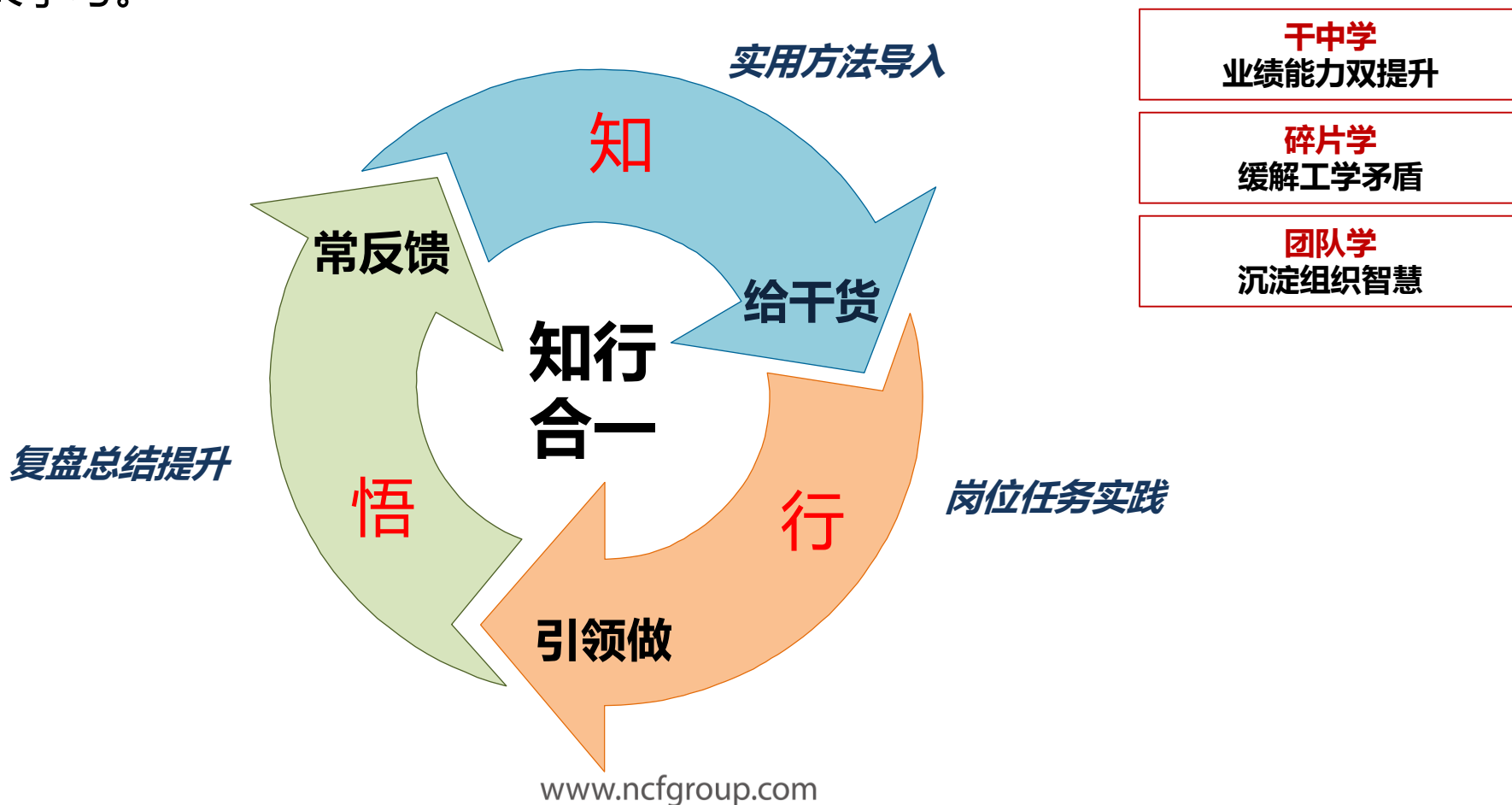
# 人才培养理念---上接战略，下连续效



有功者得厚禄（**结果，贡献**），有才者掌实权（**能力，激情**），有德者居高位（**大局观，忠诚**）

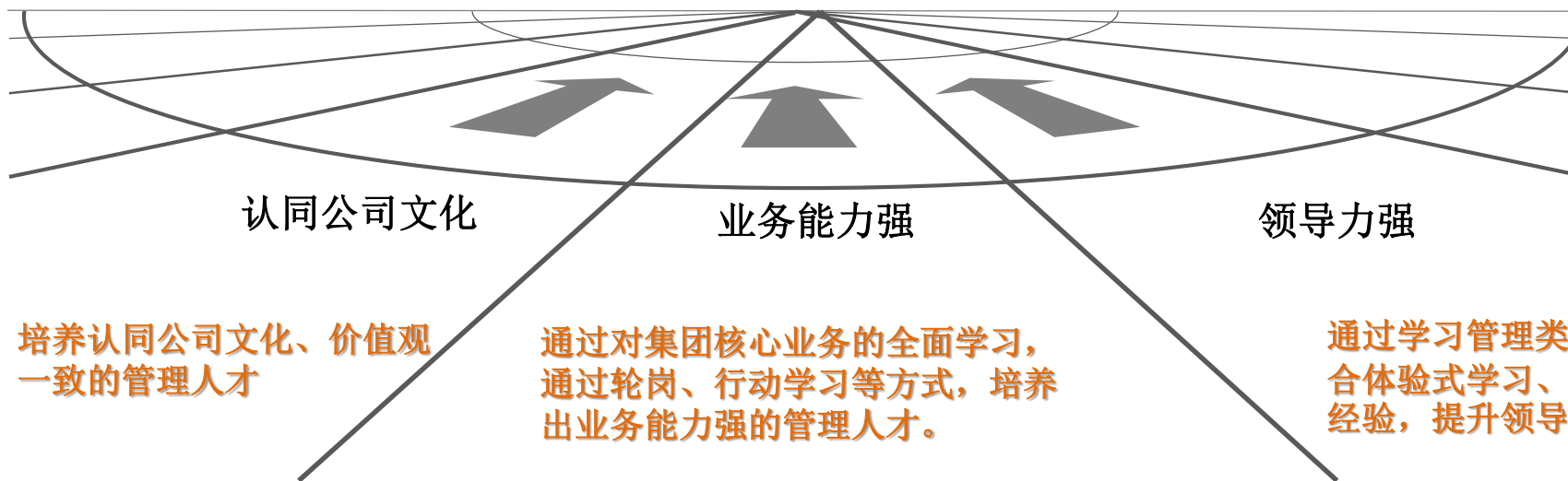
# 人才培养方法论

**知行悟全线贯穿**：项目采用“知行悟”的学习循环模式，导入知识和方法的同时，以多种方式引导不同层级学员在岗实践，促进行为落地，同时通过定期复盘促动学员从自己的实践经验中成长学习。



# 我们需要什么样的管理者？

## 打造网信集团管理人才蓄水池



统一思想、统一管理、统一方法；促进团队融合

# 星际之旅

携手同行，探索未来世界



网信“塑造卓越领导人”项目

## 聚力融合 挑战极限 共创未来

为了实现更伟大的发展，构建持久的竞争优势，网信正建立起一个强大的FINTECH生态系统，并勇敢地向着未来之地不断前行！



# U型理论-正在生成的未来

“一个旅程，五个运动”

## 共同启动

停止并暂悬个人固有的  
判断和思维习惯

打开思维

事实  
自我范围内思考  
自我系统意识

## 共同进化

聆听利益相关方的反馈、  
快速迭代、修正原型

## 共同感知

创造集体感知的机制，  
发挥共同观察和对话的力量

打开心灵

同理  
组织范围内思考  
利益相关者意识

## 共同创造

开发原型和创新，在做中学习，  
通过小规模实践变得更聪明

打开意志

假设  
生态系统内思考  
生态系统意识

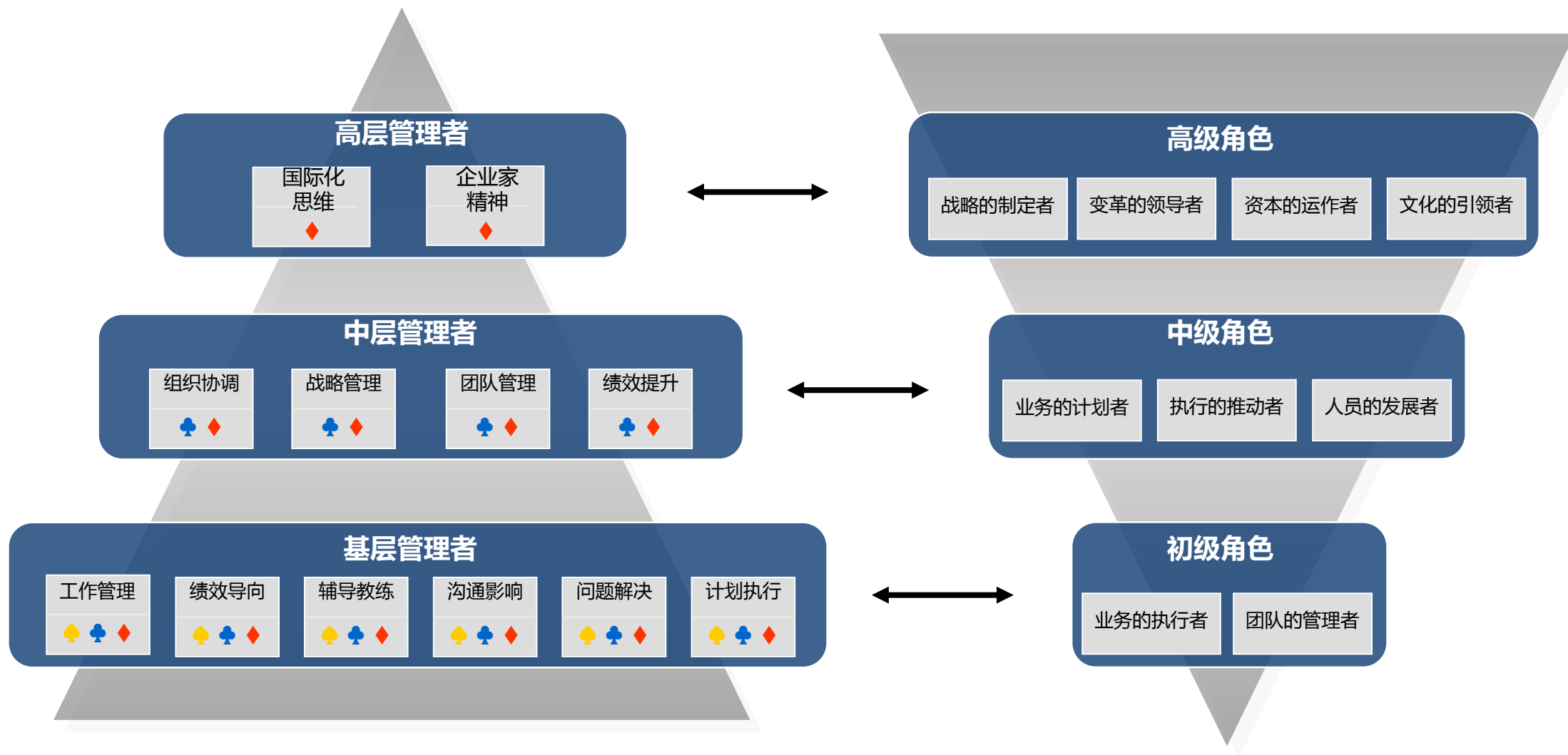
## 共同激发

连接灵感和意愿的源头，深层退省反思时刻

# 领航计划

Flying Man

# 领航计划课程体系



# 课程设计的亮点

通过雁行项目、展翼项目、翱翔项目打造公司持续的管理人员供给，形成管理人才梯队。



## 亮点一：战略与执行

科技金融  
战略规划与管理  
宏观经济行业分析  
战略人力资源管理  
.....



## 亮点二：跨界



## 亮点三：情景演练



**搭建人才梯队：**分层次建立人才梯队，针对性强化梯队分工，加强各  
级管理层凝聚力，由上而下落实集团管理精神，形成强大的人才合力，  
以更好推动核心战略落地，加速企业业绩增长。



网信集团  
NCF GROUP

领航计划——雁行项目第五期

提升网信集团  
管理者领导力

10月21日 9:00-18:00

网信集团人力资源部

The poster features a vibrant scene of a sailboat with a rainbow sail on a blue sea under a sunset sky with seagulls.



人工智能  
ARTIFICIAL INTELLIGENCE

网信集团畅想未来系列海报

扫描二维码了解人工智能

未来，AI相伴  
我们不再生来孤独

从呱呱坠地起  
他的AI朋友就会伴随他成长  
倾听他的烦恼  
分享他的快乐  
AI将至  
无可阻挡  
那将是一个新世界

The poster shows a young girl in a blue patterned nightgown sitting on a bed, looking out a window at a night sky with a moon. A small white robot is sitting on the bed next to her, reading a book.



大数据  
BIG DATA

网信集团畅想未来系列海报

未来，将有两个世界

一个是可见的一次元世界  
一个是不可见的多维世界  
你的一举一动  
皆可汇入大数据  
被存储、被分析

The poster depicts a futuristic space scene with two astronauts in white suits floating in space. One astronaut's helmet is replaced by a cat's face. In the background, a cityscape is visible on a curved horizon, with a rocket launching and a large moon in the sky.



## 联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: [marketing@hrecchina.org](mailto:marketing@hrecchina.org)

网站: [www.hrecchina.org](http://www.hrecchina.org)

